# उच्च प्रबंधन टीम THE TOP MANAGEMENT TEAM

## महाप्रबंधक General Managers

| | | | |
|---|---|---|---|
| ए. एस. खुराना<br>A. S. Khurana | आर. के. गर्ग<br>R. K. Garg | टी. वी. लक्ष्मीनारायणन<br>T. V. Lakshminarayanan | एस. वैद्यनाथन<br>S. Vaidyanathan |
| वी. जे. संतानम<br>V. J. Santhanam | जे. के. चंदर<br>J. K. Chander | एस. सी. मेहता (डॉ.)<br>S. C. Mehta (Dr.) | आर. पी. बंसल<br>R. P. Bansal |
| के. के. अग्रवाल<br>K. K. Agarwal | बी. ए. प्रभाकर<br>B. A. Prabhakar | वी. बी. एल. सक्सेना<br>V. B. L. Saksena | डी. डी.माहेश्वरी<br>D. D. Maheshwari |
| एम. बी. सामंत<br>M. B. Samant | टी. के. कृष्णन<br>T. K. Krishnan | वी. एस. हेगड़े<br>V. S. Hegde | एस. सी. कालिया<br>S. C. Kalia |
| बी. जी. बारिया<br>B. G. Baria | बी. पी. चक्रबर्ती<br>B. P. Chakraborty | डी. ए. पारेख<br>D. A. Parekh | एम. एम. गाडगिल<br>M. M. Gadgil |
| वी. चंद्रशेखर<br>V. Chandrasekhar | ए. डी. पारुलकर<br>A. D. Parulkar | एस. पी. अग्रवाल<br>S. P. Agarwal | जी. जी. जोशी<br>G. G. Joshi |

## उप महाप्रबंधक Deputy General Managers

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| एम. टी. उदेशी<br>M. T. Udeshi | एन. के. कपूर<br>N. K. Kapoor | आर. के. वेलू<br>R. K. Velu | वी. शेषाद्री<br>V. Seshadri | जी. गणपति रमन<br>G. Ganapathy Raman |
| एस. एस. केलकर<br>S. S. Kelkar | असित पाल<br>Asit Pal | पी. वी. देसाई<br>P. V. Desai | जी नागमल रेड्डी<br>G. Nagmal Reddy | डी. मुकर्जी<br>D. Mookerjee |
| डी. के. गोविल<br>D. K. Govil | मुनीर खान<br>Muneer Khan | वी. के. वर्मा (डॉ.)<br>V. K. Verma (Dr.) | एन. रमणी<br>N. Ramani | बी. पी. रोहिल्ला<br>B. P. Rohilla |
| मनुभाई पारेख<br>Manubhai Parekh | ए. आर. सुगुमारन<br>A. R. Sugumaran | एन. आर. बद्रीनारायण<br>N. R. Badrinarayan | अजय कुमार<br>Ajay Kumar | एस. नागपाल<br>S. Nagpal |
| एन. एल. खुराना<br>N. L. Khurana | एस. पी. गर्ग<br>S. P. Garg | बी. कृष्णकुमार<br>B. Krishnakumar | मीनल भगत (श्रीमती)<br>Minal Bhagat (Ms.) | एस. भट्टाचार्य<br>S. Bhattacharya |
| अमिताभ सान्याल<br>Amitav Sanyal | डी. राजगोपालन<br>D. Rajagopalan | पी. एल. कागलवाला<br>P. L. Kagalwala | एस. के. श्रीवास्तव<br>S. K. Srivastava | जे. एन. खंडेलवाल<br>J. N. Khandelwal |
| पी. एस. जोशी<br>P. S. Joshi | सिरिल पात्रो<br>Cyril Patro | डी. सरकार<br>D. Sarkar | जी. सी. शर्मा<br>G. C. Sharma | यू. पी. सांगेकर<br>U. P. Sangekar |
| एम. पी. रानडे<br>M. P. Ranade | प्रकाश जैन<br>Prakash Jain | के.एन. सुवर्णा<br>K. N. Suvarna | के. एम. रामसुब्रमणी<br>K. M. Ramasubramoney | जे. रमेश<br>J. Ramesh |
| ए. सी. सूरी<br>A. C. Suri | आर. के. बंसल<br>R. K. Bansal | वी. के. विग<br>V. K. Vig | एस. के. भार्गव<br>S. K. Bhargava | ए. के. गुप्ता<br>A. K. Gupta |

# विषय सूची Contents


| | | पृष्ठ / Page |
|---|---|---|
| अध्यक्षीय वक्तव्य | Chairman's Statement | 03 |
| नोटिस | Notice | 06 |
| निदेशकों की रिपोर्ट | Directors' Report | 09 |
| तुलन-पत्र | Balance Sheet | 34 |
| लाभ-हानि लेखा | Profit & Loss Account | 35 |
| नकदी-प्रवाह विवरणी | Cash Flow Statement | 64 |
| लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट | Auditors' Report | 66 |
| समेकित वित्तीय विवरणियां | Consolidated Financial Statements | 69 |
| कार्पोरेट-नियंत्रण | Corporate Governance | 93 |
| ईसीएस / प्रॉक्सी फार्म / उपस्थिति पर्ची | ECS / Proxy Form / Attendance Slip | 119 |


# लेखा परीक्षक / Auditors

**मै. शाह गुप्ता एंड क.**
सनदी लेखाकार
**M/s. Shah Gupta & Co**
Chartered Accountants

**मै. के.के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**M/s. K.K. Soni & Co**
Chartered Accountants

**मै. टी. आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**M/s. T.R. Chadha & Co**
Chartered Accountants

**मै. एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**M/s. S. Venkatram & Co**
Chartered Accountants

**मै. रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**M/s. Ray & Ray**
Chartered Accountants

**मै. जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**M/s. G. Basu & Co**
Chartered Accountants

**प्रधान कार्यालय**
बड़ौदा हाऊस,
माण्डवी, वड़ोदरा 390 006.

**बड़ौदा कार्पोरेट सेन्टर**
सी-26, जी-ब्लॉक,
बान्द्रा-कुर्ला कॉम्पलेक्स,
बान्द्रा (पू.), मुंबई 400 051.

**निवेशक सेवाएं विभाग**
चौथा तल, सूरज प्लाजा-I
सयाजीगंज,
वड़ोदरा 390 005.

**रजिस्ट्रार एवं अन्तरण एजेंट**
मैसर्स कार्वी कम्प्यूटरशेयर प्रा. लि.
46, एवेन्यू 4, स्ट्रीट नं. 1,
बंजारा हिल्स, हैदराबाद 500 034.

**Head Office**
Baroda House,
Mandvi,
Vadodara 390 006.

**Baroda Corporate Centre**
C-26, G-Block,
Bandra-Kurla Complex,
Bandra (E), Mumbai 400 051.

**Investor Services Department**
4th Floor, Suraj Plaza-I
Sayajigunj,
Vadodara 390 005.

**Registrars & Transfer Agent**
M/s. Karvy Computershare Pvt. Ltd.
46 Avenue 4, Street No.1,
Banjara Hills,
Hyderabad 500 034.

# अध्यक्षीय वक्तव्य CHAIRMAN'S STATEMENT

प्रिय शेयरधारको,

बैंक की वार्षिक रिपोर्ट और वर्ष 2004-05 के दौरान बैंक की महत्वपूर्ण उपलब्धियों का यहां उल्लेख करते हुए मुझे अपार हर्ष हो रहा है.

भारत के लिए वर्ष 2004-05 उपलब्धियों से भरा रहा है. अपर्याप्त मानसून, वैश्विक स्तर पर तेल के दामों में व्याप्त रही अस्थिरता, वैश्विक वित्तीय बाजारों की अनिश्चित संभावाओं और सुनामी प्राकृतिक आपदाओं जैसी विपरीत स्थितियों के बावजूद भारतीय अर्थव्यवस्था में 6.9 प्रतिशत की वृद्धि हुई. स्टैंडर्ड्स एंड पूअर्स, मूडीज तथा आईसीआरए जैसी रेटिंग एजेंसियों ने देश की रेटिंग को अपग्रेड किया है. सुदृढ़ औद्योगिक स्थिति, सकारात्मक निवेश-जन्य माहौल, उत्साह वर्धक कार्पोरेट वित्तीय परिणामों और बाजारोन्मुख केन्द्रीय बजट ने भारत को विदेशी संस्थागत निवेशकों (एफआईआई) का पसंदीदा देश बना दिया है.

मार्च 2005 को आपके बैंक का समग्र कारोबार रु. 1,24,734 करोड़ के आंकडे को पार कर गया है. अग्रिमों में 20% से अधिक की वृद्धि हुई है. खुदरा ऋण के क्षेत्र में बैंक ने 51.34% की महत्वपूर्ण वृद्धि दर्ज की है. मार्च 2005 को, देशीय ऋणों में खुदरा ऋण का अंश 16.96% हैं.

वर्ष के दौरान बैंक का परिचालनगत लाभ, बांड मार्केट में ब्याज दरों में तेजी से हुई वृद्धि तथा परिणामस्वरूप निवेश में मूल्यह्रास के कारण 7.38% गिरकर रु. 2301.91 करोड़ रह गया. बहरहाल, बैंक अपने शुद्ध ब्याज मार्जिन (एनआईएम) का सुधारने में सफल रहा तथा यह 2003-04 के स्तर 3.11% की तुलना में वर्ष 2004-05 में 3.18% हो गया. प्रति शेयर बही मूल्य रु. 166.46 से बढ़कर रु. 183.83 हो गया. 90 दिवसीय चूक अवधि मानदंडों के लागू होने के बाद बैंक का सकल एनपीए कम होकर 6.69% तथा शुद्ध एनपीए 1.45% हो गया.

पिछले वर्ष के रु. 967 करोड़ की तुलना में वर्ष 2004-05 में बैंक का शुद्ध लाभ रु. 676.84 करोड़ रहा. शुद्ध लाभ में गिरावट मुख्यतः निवेशों पर अधिक प्रावधान किए जाने के कारण आई. आपके बैंक ने 50% के लाभांश की घोषणा की है जिसमें वर्ष के दौरान अदा किए गए 18% अन्तरिम लाभांश की राशि शामिल है.

खुदरा ऋण को पर्याप्त महत्व देने के लिए आपके बैंक ने -5- खुदरा ऋण उत्पाद अर्थात **बड़ौदा होम इम्प्रूवमेंट लोन, बड़ौदा फेस्टिवल लोन, बड़ौदा इको फ्रेंडली गैस किट लोन, सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों / विश्वसनीय कंपनियों के निर्गमों में निवेश हेतु वैयक्तिक ऋण, भावी किराया प्राप्तियों के पेटे अग्रिम, कार्यपालक विकास हेतु बड़ौदा ऋण शुरू किए हैं.** बैंक ने प्रायोगिक आधार पर चयनित शहरों में **''बड़ौदा प्रीमियम करंट एकाउंट''** नामक देयता उत्पाद की शुरुआत की है. बैंक ने कार्पोरेट एजेन्सी व्यवस्था के तहत उनके गैर जीवन बीमा उत्पादों की बिक्री के लिए नेशनल इंश्यूरेंस कं. लि., के साथ एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं. साथ ही, खुदरा ऋण को अधिक महत्व देने के उद्देश्य से 100 रिटेल शॉपी स्थापित करने का भी बैंक का प्रस्ताव है. इसके अतिरिक्त, खुदरा ऋण क्षेत्र में त्वरित कार्यवाही / डिलीवरी के लिए बैंक प्रारंभ में नई दिल्ली एवं जयपुर दो केंद्रों पर केंद्रीय प्रोसेसिंग कक्ष खोल रहा है.

असंगठित क्षेत्र में बड़ी संख्या में ग्रामीण युवकों को स्वरोजगार उपलब्ध करवाने की दृष्टि से बैंक ने लखनऊ, जयपुर, गांधीनगर, सूरत और थेऊर (महाराष्ट्र) में बड़ौदा स्वरोजगार विकास संस्थान (बीएसवीएस) नामक नवोन्मेषी संस्थानों की श्रृंखला स्थापित की है जिनका उद्देश्य उन्हे प्रशिक्षण प्रदान करना है. 2,00,000 कार्डों के लक्ष्य को पार करते हुए किसान क्रेडिट कार्डों के क्षेत्र में बैंक ने 2,21,085 नए कार्ड जारी किए.

**Dear Shareholders,**

I am pleased to place here your Bank's Annual Report and important developments during the year 2004-05.

The year 2004-05 has been an eventful year for India. Indian economy registered a growth rate of around 6.9 per cent, in spite of adverse conditions such as deficient monsoon, highly volatile global oil prices, uncertain outlook of global financial markets and natural calamities like Tsunami. The country's rating was upgraded by rating agencies like Standard & Poors, Moody's and ICRA. A strong industrial outlook, positive investment climate, encouraging corporate financial results and market–friendly Union Budget made India a preferred destination for foreign institutional investors (FIIs).

Your Bank's total business has reached Rs.1, 24,734 crore as at March 2005. Advances have grown by over 20%. In the area of retail credit, the Bank achieved an impressive growth of 51.34%. Retail Credit constituted 16.96% of domestic credit as at March 2005.

Operating profit of the Bank at Rs.2301.91 crore for the year was down by 7.38%, mainly due to steadily rising interest rates in the bond market and consequent depreciation in investments. The Bank could, however, improve its Net Interest Margin (NIM) from 3.11% in 2003-04 to 3.18% in 2004-05. The book value per share too improved from Rs.166.46 to Rs.183.83. After implementing the -90- day delinquency norms, gross NPAs have come down to 6.69% and net NPAs to 1.45%.

Net profit of the Bank stood at Rs. 676.84 crore for the year 2004-05 compared to Rs.967crore for the previous year. The decline in net profit was mainly due to higher provisioning on investments. Your Bank has declared a dividend of 50%, which includes the interim dividend of 18% paid during the year.

To provide added thrust to retail lending, your Bank has introduced -5- retail lending products viz. **Baroda Home Improvement Loan**, **Baroda Festival Loan**, **Baroda Professional Loan**, **Baroda Eco-friendly Gas Kit Loan, Loan to Individual for Subscribing to Public Issues of PSUs/Blue chip companies, Advances against Future Rent Receivables** and **Baroda Loan for Executive Development**. Bank has also introduced a liability product **"Baroda Premium Current Account"** in select cities on pilot basis**.** The Bank has signed an MOU with National Insurance Company Ltd. for selling their non-life insurance products under Corporate Agency Arrangement. Furthermore, the Bank proposes to set up 100 Retail Shoppes, to give added focus to retail lending. Bank is also opening Central Processing Cells, initially at two centres - New Delhi and Jaipur - for speedier delivery in the area of retail credit.

In order to provide self-employment opportunities to a large number of rural youth in the unorganised sector, the Bank has set up a series of innovative institutes in the name of Baroda Swarojgar Vikas Sansthan (BSVS) at Lucknow, Jaipur, Gandhinagar, Surat and Theur (Maharashtra) with the objective of imparting training to them. In the area of Kisan Credit Cards, the Bank has issued 2,21,085 new cards, surpassing the target of 2,00,000 cards.

विभिन्न सामाजिक-आर्थिक गतिविधियों के लिए बैंक ने रु. 6.65 करोड़ की राशि दान स्वरुप वितरित की जिसमें सुनामी पीड़ितों के लिए प्रधानमंत्री राहत कोष में दी गई रु. 5 करोड़ की राशि शामिल है.

आपके बैंक की विशिष्टता है इसकी सुदृढ़ अंतर्राष्ट्रीय उपस्थिति. विदेशी परिचालनों ने बैंक के कुल लाभ में करीब 25% तथा बैंक के कुल व्यवसाय में लगभग 15% का योगदान दिया. अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों की निरंतर वृद्धि को देखते हुए आपके बैंक ने चीन, मलेशिया और थाईलैंड जैसे पूर्वी और दक्षिणी पूर्वी एशियाई देशो में व्यावसायिक अवसरों की संभावनाओं का पता लगाने का निर्णय लिया है. बैंक ने चीन और मलेशिया में अपने प्रतिनिधि कार्यालय पहले ही खोल लिए हैं और अक्तूबर, 2004 में तंजानिया में पुनः प्रवेश किया है. वर्ष 2005-06 की प्रथम छमाही मे बैंकाक में प्रतिनिधि कार्यालय तथा लिसेस्टर, यू.के. में एक शाखा के कार्य शुरु करने की संभावना है. इसके साथ ही आपका बैंक कनाडा, आइसल ऑफ मॅन, न्यूजीलैंड, त्रिनिदाद तथा टोबागो में संपूर्ण स्वामित्व युक्त अनुषंगियां तथा मालदीव व श्रीलंका में शाखाएं खोलने के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक की अनुमति की प्रतीक्षा कर रहा है. इसके अतिरिक्त बैंक की बोत्सवाना, दक्षिणी अफ्रीका और तंजानिया में नेटवर्क का विस्तार करने की योजना भी है.

बैंक ने 7 विदेशी क्षेत्रों में **कोर बैंकिग सोल्युशन** तथा तांजानिया में एक फाइनेंशियल ट्रांजेक्शन स्विच भी कार्यान्वित किया है.

समय रहते जोखिम की पहचान, माप, मॉनीटरिंग एवं जोखिम कम करने के लिए आपके बैंक ने एकीकृत जोखिम प्रबंधन प्रणाली की भी शुरुआत की है. बैंक ने यूएसजीएएपी के अंतर्गत अपने भारतीय खातों का ब्यौरा पुनः तैयार करने की प्रक्रिया पहले ही शुरु कर दी है और इसके शीघ्र ही पूरा होने की संभावना है.

पहले से ही विद्यमान टीबीएम पैकेजों के अतिरिक्त आपके बैंक ने एक वर्ष के रिकार्ड समय में क्लस्टर एप्रोच के माध्यम से -85- नोडल केंद्रों के तहत -518- शाखाओं को शामिल करते हुए **द्विभाषी एकीकृत शाखा ऑटोमेशन प्रणाली - बिबास की शुरुआत कर 100% कंम्प्यूटराइजेशन का लक्ष्य हासिल कर लिया है.**

ग्राहकों के और निकट पहुंचने तथा उन्हे और सुविधाजनक बैंकिंग प्रदान करने के लिए आपके बैंक ने कई ग्राहक केंद्रित कदम उठाए हैं. अपने व्यवसाय रुपांतरण कार्यक्रम के एक भाग के रुप में कोर बैंकिंग सोल्यूशन को लागू करने के लिए आपके बैंक ने एक प्रौद्योगिकी भागीदार को नियुक्त किया है. प्रथम वर्ष (वित्तीय वर्ष 2005-06) के दौरान 125 शाखाओ में इसकी शुरुआत करने की योजना है जब कि दूसरे वर्ष भारत में 600 शाखाओं तथा सभी अंतर्राष्ट्रीय शाखाओं को इसमें शामिल किया जाएगा. बैंक का एटीएम नेटवर्क 180 केन्द्रो में 501 एटीएम के आंकड़े को पार कर गया हैं. बैंक ने एक ही दिन में 201 एटीएम का शुभारंभ कर एक कीर्तिमान स्थापित किया. इस वर्ष के अंत तक एटीएम नेटवर्क 1000 तक पहुंच जाएगा. ग्राहकों को और अधिक सुविधाएं प्रदान करने के उद्देश्य से बैंक का एटीएम नेटवर्क सहभागिता के लिए एक प्रमुख बैंक के साथ तालमेल / टाइ-अप करने का प्रस्ताव है. डेबिट कार्ड जारी करने वाली शाखाओं की संख्या भी बढ़कर 500 हो जाएगी. कई नये आय.टी. उत्पादों के शुभारंभ हेतु इस वर्ष 1500 से अधिक शाखाओं को परपस्पर जोड़ दिया जाएगा.

ग्राहकों को और अधिक सुविधायुक्त सेवाएं प्रदान करने की दृष्टि से आपके बैंक ने 101 शाखाओ में प्रातः 8 बजे से सायं 8.00 बजे तक बैंकिंग तथा 5 शाखाओ में चौबीसों घंटे बैंकिंग सेवाएं प्रदान करने की शुरुआत भी की है. इन सभी प्रयासों का उद्देश्य ग्राहकों को विभिन्न सुपुदर्गी चैनलों के जरिए कभी भी कहीं भी बैंकिंग सुविधाएं प्रदान करना है.

The Bank has donated Rs.6.65 crore for various socio-economic activities, including Rs.5 crore to the Prime Minister's Relief Fund for Tsunami victims.

Your Bank's distinct advantage is its strong international presence. Its overseas operations contributed about 25% to its Total Profits and about 15% to its Total Business. Looking to the continued growth of international operations, your Bank has decided to explore business opportunities in the countries of East and South East Asia - like China, Malaysia and Thailand. The Bank has already opened representative offices in China and Malaysia and re-entered Tanzania in October 2004. The representative office in Bangkok and a branch at Leicester, United Kingdom are expected to be functional in the first half of 2005-06. Your Bank is awaiting the Reserve Bank of India's approval for opening fully owned subsidiaries in Canada, Isle of Man, New Zealand, Trinidad and Tobago and branches in Maldives and Sri Lanka. Besides, the Bank plans to expand its network in Botswana, South Africa and Tanzania.

The Bank has also implemented **Core Banking Solution** in -7- overseas territories and a Financial Transaction Switch at Tanzania.

Your Bank has also put in place the integrated Risk Management Systems for timely risk identification, measurement, monitoring and mitigatio. The Bank has also started the process of restatement of its Indian accounts under the USGAAP and the exercise is expected to be completed shortly.

Your Bank has been able to achieve ***100% computerisation by rolling out Bilingual Integrated Branch Automation System (BIBAS), in addition to the existing TBM packages,*** covering -518- branches under -85- nodal centres through a cluster approach in a record time of one year.

Your Bank has taken several customer-centric initiatives in order to get closer to the customer and to provide him convenience banking. As part of the Business Transformation Programme, the Bank has signed up a Technology Partner for implementing Core Banking Solution. In the first year (2005-2006), 125 branches will be rolled out and in the second year, over 600 branches, including all international branches. The Bank's interconnected ATM network has been expanded to cross 501, spread over 180 centres in the country. In a record of sort, the Bank launched 201 ATMs, all in one go, on a single day. The ATM network will be further expanded to reach 1000 mark by the end of this year. With a view to providing larger number of touch points to the customer, the Bank proposes to tie-up with a major bank for ATM network sharing. Further, the number of debit card issuing branches will be expanded to cross 500. Over 1500 branches will be interconnected this year, paving way for launching of many IT products.

Your Bank has also introduced 8 AM to 8 PM Banking at 101 branches and 24-Hour Banking at 5 branches in the country, with a view to provide extended services to the customer. All these initiatives are designed to help the Bank to provide to the customer Anytime Anywhere Banking, through multiple delivery channels.

बैंक ने मार्केटिंग के क्षेत्र में नवोन्मेषी प्रयासों की श्रृंखला प्रारंभ की है. आज के परिदृश्य में सहज ग्राह्य तथा प्रभावशाली ब्रांड की आवश्यकता को महसूस करते हुए आपके बैंक ने गहन अनुसंधान के पश्चात अपने नए ब्रांड/ लोगो को अंतिम रुप दिया है. बैंक के नए लोगो ''द बड़ौदा सन'' का शुभारंभ 6 जून, 2005 को किया गया. बैंक ने राहुल द्रविड को अपना ब्रांड अम्बेसडर बनाया है. बाजार में अपनी उपस्थिति को प्रमुखता से दर्ज करने के लिए बैंक विपणन एवं प्रचार की दृष्टि से आक्रामक अभियान चलाएगा.

प्रतिस्पर्धात्मक बढ़त लेने के लिए बैंक, प्रतिभा अर्जन और प्रबंधन पर विशेष जोर दे रहा है. इस उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए बैंक ने विभिन्न कार्यक्षेत्रों में प्रवीण अधिकारियों की भर्ती की प्रक्रिया प्रारंभ की है. बैंक ने अपने कार्यपालकों की व्यापक प्रबंधन शिक्षण व्यवस्था के लिए देश के प्रतिष्ठित प्रबंधन संस्थानों के साथ तालमेल किया है.

वर्ष 2004-05 के दौरान बैंक का समग्र कार्यनिष्पादन तथा 2005-06 की कार्यदृष्टि आशावाद के लिए ठोस धरातल उपलब्ध कराती है. अर्थव्यवस्था में 6 से 7% की वृद्धि होने और बैंकिंग क्षेत्र की सुदृढ़ स्थिति के साथ आपका बैंक निश्चित रूप से वर्ष 2005-06 में जमा-राशि और अग्रिम संवर्धन दोनों में शानदार कार्यनिष्पादन दर्ज करेगा. अपने सीआरएआर को सुदृढ़ करने हेतु आपका बैंक सितंबर, 2005 में किसी भी समय लगभग 1,500 करोड़ रुपए की राशि अर्जित करने के लिए अपना दूसरा सार्वजनिक निर्गम लाने की भी योजना बना रहा है.

जैसा कि मैंने पूर्व में कहा, आगामी वर्ष में आपका बैंक बहुत से नवोन्मेषी उपायों और उत्पादों की शुरुआत करेगा जो ग्राहक तथा सुविधाजनक बैंकिंग पर केंद्रित होंगे. आगामी वर्ष में बैंक उत्कृष्ट कारोबार कार्यनिष्पादन की दिशा में अग्रसर रहेगा. मुझे पूरा भरोसा है कि आपके सतत विश्वास एवं सहयोग से आपका बैंक सफलता के नए शिखरों पर पहुंचेगा.

अनिल के. खण्डेलवाल

**(अनिल के. खंडेलवाल)**
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

Your Bank has also taken a slew of initiatives in the area of marketing and brand positioning. Recognizing that a strong brand with a high recall value is essential in the current times, your Bank has chosen a new logo after extensive market research. The new logo, "The Baroda Sun", was launched on June 6, 2005. The Bank has also signed up Rahul Dravid as its Brand Ambassador. Aggressive marketing and publicity campaigns are planned for this year in order to reposition the Bank and improve its visibility in the market place.

The Bank is placing major thrust on talent acquisition and management, to have a competitive edge over its peer banks. With this objective in mind, the process of recruitment of officers for various disciplines has been set in motion. The Bank has also tied up with leading Business Schools of the country for providing Comprehensive Management Education to its Senior Executives.

The overall performance of the Bank during 2004-05 and the outlook for 2005-06 provide strong foundations for optimism. With economy poised to grow at 6 to 7% and with the advantage of the resilient and vibrant banking sector, your Bank is confident of posting improved performance in the year 2005-06. To strengthen its CRAR, your Bank is planning to come out with a second public issue to raise about Rs.1,500 crore from the market around September 2005.

As stated earlier, the year ahead will see your Bank launching many new initiatives and many new products - all focused on the customer and on convenience banking. The year ahead should also witness robust business performance by the Bank. I am sure, with your continued trust and support, the Bank will be marching ahead to newer heights.

**(ANIL K KHANDELWAL)**
Chairman & Managing Director

# नोटिस NOTICE

**बैंक ऑफ़ बड़ौदा BANK OF BARODA**

**प्रधान कार्यालय : मांडवी, वड़ोदरा- 390 006**

**Head Office : Mandvi, Vadodara – 390 006**

बैंक ऑफ़ बड़ौदा के शेयरधारकों की नौवीं वार्षिक सामान्य बैठक 29 जुलाई 2005, शुक्रवार को प्रातः 10 बजे जनरल एज्यूकेशन ऑडिटोरियम, दादाभाई नौरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज, वड़ोदरा - 390 002 में संपन्न होगी. इसमें निम्नलिखित कारोबार संचालित होंगे :

"बैंक का 31 मार्च, 2005 का तुलनपत्र, 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का लाभ-हानि लेखा, लेखों में समाहित अवधि के कार्यनिष्पादन तथा कार्यकलापों पर निदेशकों की रिपोर्ट और तुलन-पत्र एवं लेखों पर लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट पर विचार विमर्श."

स्थानः मुंबई

तारीखः 27.06.2005

**अनिल के. खंडेलवाल**

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

---

**टिप्पणियां :**

1. **प्रॉक्सी की नियुक्तिः**

   बैठक में भाग लेने और मत देने के लिए पात्र शेयरधारक अपने स्थान पर बैठक में भाग लेने और मत देने के लिए प्रॉक्सी (वह शेयरधारक है या नहीं) नियुक्त करने हेतु पात्र होगा/होगी. प्रॉक्सी प्रभावी होने के लिए आवश्यक है कि मुख्तारनामा अथवा अन्य प्राधिकार, यदि कोई हो, जिसके अंतर्गत इस पर हस्ताक्षर किए गए हैं अथवा उस मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार पत्र की एक प्रति जिसे नोटरी पब्लिक अथवा किसी मैजिस्ट्रेट ने एक सत्य प्रतिलिपि के रूप में अधिप्रमाणित किया हो, जब तक कि उस प्रकार का मुख्तारनामा अथवा कोई अन्य प्राधिकार पत्र पहले बैंक में न जमा और न ही पंजीकृत कराया गया हो, के साथ बैठक की तारीख से -4-दिन पूर्व अर्थात् शुक्रवार, दिनांक 24 जुलाई, 2005 को सायं 5.00 बजे तक या उससे पहले प्रॉक्सी फार्म में निर्दिष्ट स्थान : **बैंक ऑफ़ बड़ौदा, निवेशक सेवाएं विभाग, चौथी मंजिल, सूरज प्लाज़ा-1, सयाजीगंज, वड़ोदरा- 390 005** में स्थित प्रधान कार्यालय में प्राप्त हो जाना चाहिए.

2. **प्रतिनिधि की नियुक्तिः**

   कोई भी व्यक्ति किसी कंपनी के विधिवत प्रतिनिधि के रूप में बैठक में भाग लेने अथवा वोट देने के लिए तब तक पात्र नहीं होगा जब तक कि उसे एक यथाविधि प्राधिकृत प्रतिनिधि के रूप में नियुक्त करने संबंधी संकल्प की एक प्रति जिसे उस बैठक के अध्यक्ष, जिसमें यह पारित किया गया था, द्वारा एक सत्य प्रतिलिपि के रूप में अभिप्रमाणित न किया गया हो, और बैठक की तारीख से -4- दिन पूर्व अर्थात् दिनांक 24 जुलाई, 2005 को सांय 5.00 बजे तक या इससे पहले बैंक के प्रधान कार्यालय में जमा न कर दिया गया हो.

3. **उपस्थितिपर्ची - सह प्रवेश पत्र :**

   सदस्यों की सुविधा हेतु इस रिपोर्ट के साथ उपस्थिति पर्ची संलग्न है. शेयरधारकों से अनुरोध है कि उपस्थिति पर्ची भरकर और उसमें दर्शाए गए स्थान पर अपने हस्ताक्षर करके, इसे बैठक स्थल के प्रवेश द्वार पर सौंप दें. शेयर धारक के प्रॉक्सी / प्रतिनिधि द्वारा उपस्थिति पर्ची पर यथास्थिति 'प्रॉक्सी' या 'प्रतिनिधि' जैसी भी स्थिति हो, अंकित कर देना चाहिए.

The Ninth Annual General Meeting of the Shareholders of BANK OF BARODA will be held at General Education Auditorium, Near Dadabhoy Naorojee Hall , M. S. University Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 on, Friday, the 29th July, 2005 at 10.00 A.M.. to transact the following business:

"To discuss the Balance Sheet of the Bank as at 31st March, 2005, Profit & Loss Account for the year ended 31st March, 2005, the Report of the Board of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the accounts and the Auditors' Report on the Balance Sheet and Accounts."

Place: Mumbai

Date: 27.06.2005

**ANIL K. KHANDELWAL**

Chairman & Managing Director

---

**NOTES :**

1. **APPOINTMENT OF PROXY :**

   A SHAREHOLDER ENTITLED TO ATTEND AND VOTE AT THE MEETING IS ENTITLED TO APPOINT A PROXY (WHETHER A SHAREHOLDER OR NOT) TO ATTEND AND VOTE INSTEAD OF HIMSELF/HERSELF. The Proxy, in order to be effective, must be received at Head Office situated at **Bank of Baroda, Investors' Services Department, 4th Floor, Suraj Plaza-I, Sayajigunj, Vadodara - 390 005** not less than four days before the date of meeting i.e. on or before 5.00 p.m. on 24th July, 2005, together with a Power of Attorney or other authority, if any, under which it is signed or a copy of that Power of Attorney or other authority certified as a true copy by a Notary Public or a Magistrate unless such Power of Attorney or other authority has been previously deposited and registered with the Bank.

2. **APPOINTMENT OF A REPRESENTATIVE :**

   No person shall be entitled to attend or vote at the meeting as a duly authorised representative of a Company unless a copy of the resolution appointing him as a duly authorised representative, certified to be true copy by the Chairman of the meeting at which it was passed, shall have been deposited at the Head Office of the Bank not later than four days before the date of meeting i.e. on or before 5.00 p.m. on 24th July, 2005.

3. **ATTENDANCE SLIP-CUM ENTRY PASS :**

   For convenience of the Shareholders, Attendance Slip-cum-Entry Pass is annexed to this notice. Shareholders are requested to affix their signatures at the space provided therein and hand over the same at the venue of the Meeting. Proxy / Representative of the shareholder should state on the attendance slip as "Proxy" or "Representative", as the case may be.

4. **शेयरधारक - रजिस्टर का बंद होनाः**

सदस्यों का रजिस्टर तथा बैंक की शेयर अंतरण बहियां 22 जुलाई, 2005 से 29 जुलाई, 2005 (दोनों दिनों सहित) तक बंद रहेगीं.

5. **लाभांश का भुगतानः**

बैंक के निदेशक मंडल ने दिनांकः 20.05.2005 को आयोजित अपनी बैठक में अंतिम लाभांश 32% की दर से घोषित किया जो 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के दौरान 18% की दर से प्रदत्त अंतरिम लाभांश के अतिरिक्त है. ऐसे लाभांश का भुगतान उन सदस्यों को किया जाएगा जिनके नाम 31.05.2005 अर्थात रिकार्ड तारीख को बैंक के सदस्यों के रजिस्टर में दर्ज होंगे. लाभांश का भुगतान पात्र सदस्यों को 17.06.2005 को या इससे पहले कर दिया गया है. यदि किसी सदस्य को चालू वर्ष या पिछले वर्ष के लिए लाभांश प्राप्त नहीं हुआ है तो ऐसे सदस्य डुप्लिकेट लाभांश वारंट जारी करने के लिए बैंक के रजिस्ट्रार एवं ट्रान्सफर एजेंट को अनुरोध भेज सकते हैं.

6. **नेशनल सिक्यूरिटीज डिपॉजिटरी और सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज़ (इंडिया) लिमिटेड के पास बैंक के शेयरों को इलेक्ट्रोनिक रुप में रखना :**

बैंक ने नेशनल सिक्यूरिटीज डिपॉजिटरी लिमिटेड (एनएसडीएल) एवं सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लिमिटेड (सीडीएसएल) के साथ बैंक के शेयरों के अभौतिकीकरण के लिए जारीकर्ता कंपनी के रुप में अनुबंध किया है.

7. **डाक पता / लाभांश अधिदेश में परिवर्तन :**

शेयरधारकों से अनुरोध है कि यदि उनके पते, लाभांश अधिदेश, बैंक विवरण आदि में कोई परिवर्तन होता है तो बैंक रजिस्ट्रार एवं ट्रान्सफर एजेंट को तत्काल सूचित कर देना चाहिए जिससे कि बाद में कोई असुविधा न हो.ऐसे शेयरधारक जो अपने शेयर्स इलेक्ट्रानिक फार्म में रखते हैं वे अपना अनुरोध रिकार्ड करने के लिए अपने डीपी से सम्पर्क कर सकते है.

8. **फोलिओ का समेकन :**

जिन शेयरधारकों के पास एक से अधिक खाते में अपने समरुप नाम से शेयर हैं, उनसे अनुरोध है कि वे रजिस्ट्रार एवं अंतरण एजेंट को शेयर प्रमाणपत्रों के साथ ऐसे खातों के लेजर फोलियो की सूचना दें ताकि बैंक एक खाते में सभी धारित शेयरों का समेकन कर सके. पृष्ठांकन संबंधी आवश्यक कार्रवाई करने के बाद सदस्यों को शेयर प्रमाणपत्र यथा समय लौटा दिए जाएंगे .

9. **अंतरणों के लिए प्रस्तुतीकरणः**

शेयर प्रमाणपत्रों को अंतरण विलेखों के साथ बैंक के रजिस्ट्रार एवं शेयर अंतरण एजेंट के पास निम्नलिखित पते पर भेजा जाना चाहिए :

मैसर्स कार्वी कम्पयूटरशेयर प्रा. लिमिटेड,
(इकाई : बैंक ऑफ़ बड़ौदा)
''कार्वी हाउस''
46, एवेन्यू - 4, स्ट्रीट नंबर - 1
बंजारा हिल्स, हैदराबाद - 500 034.

10. जिन शेयरधारकों ने पिछले वर्षों के अपने लाभांश पत्रों का नकदीकरण न कराया हो अथवा उन्हें प्राप्त न हुए हों, उन्हें सूचित किया जाता है कि वे

4. **CLOSURE OF REGISTER OF SHAREHOLDERS :**

The Register of Members and Share Transfer Books of the Bank will remain closed from 22nd July, 2005 to 29th July, 2005 (both days inclusive).

5. **PAYMENT OF DIVIDEND :**

The Board of Directors of the Bank in its meeting held on 20th May, 2005 has declared final dividend @ 32 % in addition to interim dividends paid @ 18% during the year ended 31st March,2005, such dividend being payable to those members whose names appear on the Register of Members of the Bank as on 31st May, 2005 i.e. Record Date. The dividends have been distributed to the eligible members on or before 17th June, 2005. In case any member has not received dividend for the current year or previous years, may lodge their request for issue of duplicate dividend warrants to Bank's Registrars & Transfer Agent.

6. **HOLDING BANK'S SHARES IN ELECTRONIC FORM WITH NATIONAL SECURITIES DEPOSITORY LIMITED AND CENTRAL DEPOSITORY SERVICES (INDIA) LIMITED :**

The Bank has entered into an agreement with National Securities Depository Limited (NSDL) and Central Depository Services (India) Limited (CDSL) as an Issuer Company for dematerialisation of Bank's shares.

7. **CHANGE OF ADDRESS / DIVIDEND MANDATE :**

Shareholders are requested to intimate change of their address, dividend mandate, Bank particulars, etc., to Bank's Registrars & Transfer Agent, immediately after such changes to avoid inconvenience at a later date. The shareholders holding their shares in electronic form may approach their DP for recording such requests.

8. **CONSOLIDATION OF FOLIOS :**

The Shareholders who are holding shares in identical order of names in more than one account are requested to intimate to the Registrars & Transfer Agent, the ledger folio of such accounts together with the share certificates to enable the Bank to consolidate all the holdings into one account. The share certificates will be returned to the members after making necessary endorsement in due course.

9. **LODGEMENT FOR TRANSFERS :**

Share Certificate along with transfer deeds should be forwarded to the Registrars & Share Transfer Agent of the Bank at the following address.

M/S Karvy Computershare Private Ltd.,
(Unit :- BANK OF BARODA)
"KARVY HOUSE"
46, Avenue 4, Street No. 1,
Banjara Hills, Hyderabad – 500 034

10. The Shareholders who have not encashed / received their dividend warrants for the previous years are advised to approach the Registrars & Transfer Agent at Hyderabad or

रजिस्ट्रार एवं अंतरण एजेंट से हैदराबाद में अथवा बैंक के निवेशक सेवाएं विभाग, बड़ौदा से निम्नलिखित पते पर सीधे संपर्क करें.

निवेशक सेवाएं विभाग,
बैंक ऑफ़ बड़ौदा,
चौथी मंजिल, सूरज प्लाज़ा- I,
सयाजीगंज, वड़ोदरा - 390 005

**11. सदस्यों से अनुरोधः**

कृपया नोट करें कि किफायत की दृष्टि से वार्षिक सामान्य बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां वितरित नहीं की जाएंगी. अतः सदस्यों से अनुरोध है कि वे बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रति साथ लेकर आएं.

12. शेयरधारक कृपया नोट करें कि बैठक स्थल पर कोई भी गिफ्ट / कूपन वितरित नहीं किया जाएगा.

at Bank's Investors' Services Department at Vadodara on the following address :

Investors' Services Department
Bank of Baroda
4th Floor, Suraj Plaza – I,
Sayajigunj, Vadodara – 390005

**11. REQUEST TO MEMBERS :**

Please note that copies of the Annual Report will not be distributed at the Annual General Meeting as an economy measure. Hence, members are requested to bring their copies of the Annual Report to the meeting.

12. Shareholders may kindly note that no gifts / coupons will be distributed at the venue of the meeting.

# निदेशकों की रिपोर्ट DIRECTORS' REPORT

**प्रिय सदस्यगण,**

हम बैंक की 97वीं वार्षिक रिपोर्ट के साथ 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का लेखा परीक्षा तुलन-पत्र और 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का लाभ हानि लेखा एवं नकदी प्रवाह विवरण सहर्ष प्रस्तुत कर रहे हैं.

**स्थूल आर्थिक परिदृश्य :**

वर्ष 2004-05 के प्रारंभ में तेल के दामों में वैश्विक स्तर पर जारी वृद्धि और परिणाम स्वरुप मुद्रास्फीति में हुई उत्तरोत्तर देश व्यापी बढ़ोतरी के कारण आर्थिक स्तर पर अनिश्चितताएं बनी रहीं, अनेक क्षेत्रों में मानसून के आने में हुई देरी से खरीफ फसलों पर विपरीत प्रभाव पड़ा. इसे देखते हुए वास्तविक सकल देशी उत्पाद का आधिकारिक प्राक्कलन वर्ष के प्रारंभ में मौजूद 6.5%-7% से गिरकर वर्ष के मध्य तक आते आते 6.0%-6.5% रह गया. किसी हद तक कृषि में आए लचीलेपन और औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्र में हुई उत्साहजनक वृद्धि के फलस्वरुप देश का वास्तविक सकल देशी उत्पाद पिछले वर्ष में अर्जित 8.2% की तुलना में वर्ष 2004-05 के लिए 6.9% रहा. जहां कृषि क्षेत्र में 1.1% की वृद्धि हुई. वहीं औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों में क्रमशः 8.3%और 8.6%की शानदार वृद्धि दर्ज की गई. वैश्विक परिप्रेक्ष्य में चीन के बाद भारत तेजी से उभरती अर्थव्यवस्था वाला देश बना रहा.

एम 3 नियमों के अनुरुप मुद्रा आपूर्ति में पिछले वर्ष के 16.7% की तुलना में 12.8% की शुद्ध ऋण रुपांतरण बढ़ोत्तरी हुई और अनुसूचित वाणिज्यिक बैंकों की 14.1% (शुद्ध ऋण रुपांतरण) की सकल जमा वृद्धि पिछले वर्ष में दर्ज 17.5% वृद्धि की तुलना में कम रही. दूसरी ओर संपदा क्षेत्र में आई प्रफुल्लता से बड़े पैमाने पर ऋण समायोजन हुआ, जिसके परिणाम स्वरुप गैर खाद्य ऋण (शुद्ध ऋण रुपांतरण) में पिछले वर्ष के 18.4% की तुलना में 26.5% की वृद्धि हुई.

खुदरा मूल्य सूचकांक (डब्ल्यू पीआई) पर आधारित हैडलाइन मुद्रास्फीति दर में अगस्त, 2004 के अंत में 8.33% के उच्च स्तर पर पहुंच गई. इस प्रकार इसमें 6.40% की औसत वार्षिक वृद्धि हुई. प्रमुख वस्तुओं, विनिर्मित उत्पादों और विशेषतः ऊर्जा मदों के मूल्य में हुई वृद्धि के कारण पिछले वर्ष मुद्रास्फीति की दर बढ़ी. बढ़ती हुई मुद्रा स्फीति पर चिन्ताएं अभी समाप्त नहीं हुई हैं क्योंकि वैश्विक स्तर पर तेल के दामों में हुई वृद्धि का प्रभाव अभी पूर्णतः स्वदेशी तेल कीमतों पर नहीं पड़ा है.

वृद्धिशील मूल्य स्थिति, बढ़ी हुई ऋण मांग, बाजार में गिरती हुई अतिरिक्त अधिशेष तरलता, बढ़ते राजकोषीय घाटे के वित्त पोषण हेतु सरकारी उधार कार्यक्रम आदि ने ब्याज दरों पर और अधिक दबाव डाला है. 10 वर्षीय सरकारी प्रतिभूतियों के बैंच मार्क पर अर्जन, जो अप्रैल, 2004 में करीब 5.18% था, मार्च, 2005 की समाप्ति पर 6.68% तक पहुंच गया. इस प्रकार इसमे 150 आधार अंकों की वृद्धि हुई. पूर्व में बड़ा मुनाफा दर्शाने वाली बैंकों की सभी सावधि आय प्रतिभूतियों ने कुछ हद तक अपना मुनाफा खो दिया और कम महत्व की प्रतिभूतियों ने मूल्यह्रास दर्शाया जिसकी वजह से कई बैंकों के लाभ एवं हानि खाते विपरीत रुप से प्रभावित हुए.

आईएनआर के साथ यूएसडी के लिए हाजिर विनिमय बाजार दर, अगस्त, 2004 में प्रति यूएस डॉलर रु.46.42 की उच्चदर से फरवरी 2005 में प्रति यूएस डॉलर रु.43.40 हो गई. विदेशी मुद्रा के बढते स्तर और निर्यातों में आई तेजी ने वर्ष के दौरान स्थूल आर्थिक असंतुलन को दुरुस्त करने में मदद की. वर्षभर के दौरान भारतीय पूंजी बाजार में वित्तीय संस्थागत निवेश का क्रमिक अंतर्वाह बना रहा जो वर्ष 2004-05 के दौरान यूएस डॉलर 11.61 बिलियन के सर्वकालिक उच्च स्तर पर पहुंच गया. भारत में विदेशी

**Dear Members,**

We are pleased to present the Ninety Seventh Annual Report, along with the audited Balance Sheet as on March 31, 2005, the Profit & Loss Account and the Cash Flow statement for the year ended March 31, 2005.

**Macroeconomic Scenario :**

At the beginning of the year 2004-05, there were uncertainties on the economic front on account of continued increase in oil prices globally and consequent spiraling inflation within the country. Delayed monsoon in several regions had adverse impact on Kharif output. In view of this, the official estimate of real GDP growth has been brought down from 6.5%-7.0% at the beginning of the year to 6.0%-6.5% by middle of the year. Thanks to the resilience of agriculture to some extent and buoyant industrial and services sector growth, the country could end up with real GDP growth of 6.9% for the year 2004-05, in comparison to 8.2% achieved in the previous year. While agricultural sector grew by 1.1%, industrial and services sectors recorded a robust growth of 8.3% and 8.6% respectively. In the global context, India continued to be the fastest growing economy next only to China.

Money supply measured in terms of M3 increased by 12.8% net of conversion as compared to 16.7% in the previous year and growth of aggregate deposits of scheduled commercial banks at 14.1% (net of conversion) was lower than 17.5% increase registered in the previous year. Buoyancy in real sector on the other hand facilitated larger credit absorption resulting in 26.5% growth in non-food credit (net of conversion) compared to 18.4% in the previous year.

The headline inflation rate based on wholesale Price Index (WPI) showed an average annual increase of 6.40% after reaching a peak of 8.33% in end August 2004. An increase in the prices of primary articles, manufactured products and more particularly energy items contributed to rising inflation last year. Concerns for rising inflation have not yet eased since the increase in global oil prices is not entirely passed to domestic fuel prices yet.

Hardening price situation, accelerated credit demand, declining surplus liquidity in the market, large-sized government borrowing programme to finance fiscal deficit, etc. have put upward pressure on interest rates. The yield on benchmark 10 year G-sec, which was around 5.18% in April 2004 reached 6.68% by end-March 2005, an increase of 150 basis points. All fixed income securities of banks, which showed high appreciation earlier, lost appreciation to some extent, and low coupon securities showed depreciation, which adversely affected the profit and loss accounts for many banks.

The spot exchange rate for INR vis-à-vis USD varied from a high of Rs 46.42 per USD in August 2004 to Rs. 43.40 per USD in February 2005. A high level of Forex reserves and accelerated growth in exports have helped in smoothening the macroeconomic imbalances during the year. The year also witnessed continuous inflows of FII investment in the Indian stock market, which reached an all-time high of USD 11.61 bn, during 2004-05. Foreign Direct

प्रत्यक्ष निवेश भी वर्ष 2004-05 के दौरान बड़े पैमाने पर हुआ. वर्ष 2003-04 के दौरान यूएस डॉलर 4.7 बिलियन की तुलना में जनवरी, 2005 तक ही कुल विदेशी प्रत्यक्ष निवेश यूएस डॉलर 4.2 बिलियन तक पहुंच गया.

**प्रौद्योगिकी समर्थित व्यवसाय रुपांतरण कार्यक्रम :**

अंतर्राष्ट्रीय मानकों वाला वास्तविक राष्ट्रीय बैंक बनने के बैंक के लक्ष्य को ध्यान में रखते हुए आपके बैंक ने एक व्यापक परियोजना तैयार की है जिसे ''प्रौद्योगिकी समर्थित व्यवसाय रुपांतरण परियोजना'' के रुप में जाना जाता है. बैंक के प्रौद्योगिकी प्रयास मात्र प्रौद्योगिकी उपाय उन्नयन के बजाय मुख्यतः रुपांतरण के मूलभूत उद्देश्य द्वारा संचालित होंगे. अतः बैंक ने अधिक संगठित तरीके के बाजार में अपनी प्रतिस्पर्धात्मक बढ़त बनाने के क्रम में सिंगल प्रोवाइडर के साथ-साथ समग्र समाधान की पहचान का अनूठा दृष्टिकोण अंगीकार किया है जो संव्यवहार प्रक्रिया के मात्र स्वचालन से बिल्कुल भिन्न है.

परियोजना मुख्यतः इस प्रकार तैयार की गई है कि समाधान के द्वारा आपका बैंक निम्नलिखित उद्देश्यों को पूरा कर सके.

1. ग्राहक को केंद्र बिंदु के रुप से स्थापित करना - ''शाखा ग्राहक'' की अवधारणा को ''बैंक ग्राहक'' की अवधारणा में परिवर्तित करना.
2. ग्राहक को 24 घंटे व सातों दिन कहीं भी बैंकिंग सुविधाएं प्रदान करना.
3. प्रौद्योगिकी नियोजन से सम्बद्ध कारोबार आवश्यकता.
4. व्यावसायिक वृद्धि के लिए प्रमुख इनपुट के रुप में प्रौद्योगिकी का अधिकतम उपयोग.
5. प्रौद्योगिकी क्षेत्र के अंतर्गत समस्त उत्पादों और सेवाओं को हासिल करना.
6. आपके बैंक को अनुकूल क्रियाशील एवं सुव्यवस्थित संगठन में रुपांतरित करना.

आपके बैंक ने अपने प्रौद्योगिकी भागीदार का चयन कर लिया है जो लगभग 4 वर्षो में लक्षित प्रौद्योगिकी प्लेटफोर्म को स्थापित करने, कार्यान्वित करने और इसके रखरखाव में मदद करेगा. 31 मार्च, 2006 को समाप्त पहले वर्ष में बैंक ने कोर बैंकिंग समाधान (सीबीएस) के अंतर्गत 125 शाखाओं में सीबीएस रोल आउट की योजना बनाई है जबकि 31 मार्च, 2007 को समाप्त दूसरे वर्ष में भारत में 600 से अधिक शाखाओं और सभी अंतर्राष्ट्रीय शाखाओं को सीबीएस के तहत लाया जाएगा. इस प्रकार इस नेट वर्किंग के अंतर्गत भारत तथा विदेश मे 1600 से अधिक शाखाएं शामिल होंगी. ऐसे प्रौद्योगिकी प्लेटफार्म के साथ बैंक के ग्राहकों को बहुविध सेवा माध्यमों, अर्थात शाखाएं, एटीएम, टेलिफोन, इंटरनेट और मोबाइल डिवाइसों के द्वारा सभी बैंकिंग सुविधाएं उपलब्ध होंगी. ग्राहकों को ये सभी सेवाएं 'कहीं भी किसी भी समय' आधार पर उपलब्ध होंगी.

केंद्रीयकृत बैंकिंग प्रणाली के आसपास बनाए जाने वाले वित्तीय अनुप्रयोग इस प्रकार हैं. उद्यम व्यापी महाबही, जोखिम प्रबंधन एवं बासेल II अनुपालन, मानव संसाधन प्रणाली, डाटा वेयरहाउस, ग्राहक संबंध प्रबंधन (सीआरएम), इंटरनेट बैंकिंग, भुगतान प्रणाली, ऑन लाइन लेन-देन, ऋण प्रक्रिया पद्धति, तत्काल निपटान एवं चेक छायांकन, इन्हे चरणबद्ध रुप से निरुपित किया जाएगा.

दस्तावेज प्रबंधन प्रणाली, मेल व मैसेजिंग प्रणाली और ज्ञान प्रबंधन प्रणाली सहित समर्थक सेवाओं के आगमन से अधिकांश बैंकिंग प्रक्रियाएं पूर्णतः स्वचालित

Investments in India was also of a higher order in the year 2004-05. Total FDI up to Jan, 2005 stood at USD 4.2 bn in comparison to USD 4.7 bn during the full year 2003-04.

**Technology Enabled Business Transformation Programme:**

In keeping with the Bank's goal of emerging as a true National Bank of International Standards, your Bank has embarked upon a comprehensive project known as "Technology Enabled Business Transformation Project". Bank's technology initiatives are primarily driven by the fundamental objective of "transformation" rather than mere technology up-gradation. Bank has, therefore, adopted a unique approach of identifying a total solution with a single provider in order to acquire a competitive edge in the market place in a more organized manner, which is radically different from merely automating the transaction processing system.

The project broadly envisages that the solution will enable your Bank to realize the following objectives:

1. Establishing customer at the centre of focus – shift to the concept of "bank-customer" from "branch-customer".
2. Empowering the customer with 24 x 7 anywhere banking.
3. Business need driving the deployment of technology.
4. Optimum use of technology as a key input for business growth.
5. Capturing the entire products & services within the ambit of technology.
6. Transforming your Bank into an adaptive, responsive & real-time organization.

Your Bank has selected its Technology Partner who will help the Bank establish, implement and maintain the targeted technology platform in about 4 years. In the first year ending 31st March 2006, the Bank has planned CBS roll-out in 125 branches under the Core Banking Solution (CBS), while at the end of the second year as at 31st March 2007, over 600 branches in India and all the International branches will be brought under CBS, with a networking backbone covering over 1600 offices in India and abroad. With such technology platform, all banking services will be available to the customers of the Bank through multiple service channels, viz., branches, ATMs, Telephone, Internet and mobile devices. Services will be available to the customers on anywhere anytime basis.

The financial applications to be built around the Centralised Banking System are Enterprise-wide General Ledger, Risk Management & BASEL II compliance, Human Resources Management System, Data warehouse, Customer Relationship Management (CRM), Internet Banking, Payment System, On-line trading, Loan Processing System, Global integration of Treasury, Real Time Gross Settlement & Cheque Truncation – which will be deployed in a phased manner.

Support services including Document Management System, Mail and Messaging System and Knowledge Management System,

डिजीटल प्रणाली में प्रभावशाली ढंग से रुपांतरित हो जाएंगी.

संतुलित प्रौद्योगिकी प्लेटफार्म के साथ ऐसे सभी अनुप्रयोगों के कार्यान्वयन की परिणति एक अनुकूल, दक्ष एवं वास्तविक संवेदी वित्तीय संगठन के प्रादुर्भाव के रुप में होगी. इससे आपके बैंक को अधोमुखी जोखिम की प्रतिकूलताओं का सामना करने के लिए अधिक मजबूती मिलेगी और बैंक बाजार की अनिश्चितताओं एवं अस्थिरताओं से बेहद सुगमता के साथ निपट सकेगा. इससे जहां एक ओर बैंक को ग्राहकों की बहु-आयामी ($360^0$ पर्यवलोकन) जानकारी मिल सकेगी वहीं दूसरी ओर व्यवसाय की लाभप्रदता का आकलन भी हो सकेगा. सभी शाखाओं और कार्यालयों को बैंक के निजी नेटवर्क के अंतर्गत लाया जाएगा ताकि उन्हें वैश्विक स्तर पर चौबीस घंटे, सातों दिन वास्तविक सेवा प्रदान की जा सके. संपूर्ण कार्यक्रम इस प्रकार तैयार किया गया है ताकि बैंक को, ग्राहक केंद्रित संगठन तथा प्रतियोगी लागत पर मूल्य वर्धित उत्पादों और सेवाओं के प्रदाता में रुपांतरित किया जा सके.

इससे बैंक बहु-देशीय विनियामकों की अपेक्षाओं को पूरा करते हुए बासेल II नियमों को निर्धारित अवधि के अंदर कार्यान्वित कर सकेगा. यूएस जीएएपी और काले धन के वैध निर्माण विरोधी समाधान के कार्यान्वयन के साथ बैंक, वास्तविक वैश्विक वित्तीय सेवा प्रदाता के रुप में अपनी स्थिति को और अधिक बेहतर बनाएगा.

### वर्ष 2004-2005 के दौरान प्रमुख वित्तीय आंकड़े :

- **कुल कारोबार** रु.1,08,568 करोड़ से बढ़कर रु. 1,24,734 करोड़ हो गया. इस प्रकार वर्ष के दौरान 14.89% की बढ़ोत्तरी हुई.
- **बैंक का सकल लाभ रु.2301.91 करोड़ है और शुद्ध लाभ रु.676.84 करोड़ है.**
- **शुद्ध मालियत** 10.43% की वृद्धि के साथ रु.4882 करोड़ से बढ़कर रु.5391 करोड़ हो गई.
- **बही मूल्य** रु. 166.46 से बढ़कर रु.183.83 हो गया.
- **पूंजी पर्याप्तता अनुपात** पिछले वर्ष के 13.91% की तुलना में 12.61% रहा.
- **शुद्ध ब्याज मार्जिन (एनआईएफ)** 3.34% से बढ़कर 3.40% हो गया.
- **ऋण जमा अनुपात** 51.17% से बढ़कर 55.82% हो गया.
- **खुदरा ऋणों** मे 51.34% की शानदार वृद्धि दर्ज हुई और यह वृद्धि मार्च, 2004 को समाप्त अवधि के स्तर 13.50% की तुलना में मार्च, 2005 को कुल देशीय ऋण संविभाग का 16.96% रही.
- **प्रति कर्मचारी व्यवसाय** मार्च, 2004 के रु.272.76 लाख की तुलना में मार्च, 2005 में बढ़कर रु.316.00 लाख हो गया.
- बैंक, **शुद्ध अग्रिमों की राशि में शुद्ध गैर निष्पादक आस्तियों** के अनुपात को कम करने में सफल रहा. ये अब 2.99% से घटकर 1.45% रह गई हैं.

### लाभांश :

बैंक द्वारा दर्ज किए गए उत्कृष्ट परिणामों को देखते हुए, निदेशकों ने मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के लिए 50% के कुल लाभांश की घोषणा की है जोकि भारतीय रिज़र्व बैंक के अनुमोदन के अध्यधीन है. इसमें वर्ष के दौरान घोषित 18% का आंतरिक लाभांश शामिल है. लाभांश के रुप में कुल व्यय, जिसमें अंतरिक लाभांश भी सम्मिलित है, रु.166.96 करोड़ होगा.

will effectively migrate the majority of banking processes into a fully automated digital system.

Implementation of all such applications with a robust technology platform will result in the emergence of an adaptive, agile and responsive real-time financial organization. This will enable your Bank to respond to the vagaries and volatilities of the market with perfect ease with a much stronger capability of withstanding the adversities of down-side risk. This will also enable the Bank to have a 360-degree view of the customers on the one hand and profitability of the business on the other. All the branches and offices will be brought under Bank's private network so as to offer real-time service on 24 * 7 basis across the globe. The whole programme is envisioned to transform the Bank into a Customer Centric Organization and into a provider of value added financial products and services at competitive cost.

This will also make the Bank compliant of Basel II norms within the prescribed time limit while fulfilling the requirements of multi-country regulators. With implementation of US GAAP and Anti Money Laundering solutions, Bank will be in a much better position to race ahead as a truly global financial service provider.

### Key financials during 2004-05 :

- **Total Business** increased from Rs 1,08,568 crore to Rs 1,24,734 crore showing an increase of 14.89% during the year.
- **Gross profit of the Bank is Rs 2301.91 crore and Net profit is Rs 676.84 crore.**
- **Net worth** increased to Rs 5391 crore from Rs 4882 crore with rise of 10.43%.
- **Book value** increased from Rs 166.46 to Rs 183.83.
- **Capital Adequacy Ratio** stood at 12.61% as compared to 13.91% during the previous year.
- **Net Interest Margin (NIM)** increased from 3.34% to 3.40%.
- **Credit-Deposits Ratio** increased from 51.17% to 55.82%.
- **Retail credit** demonstrated a sturdy growth of 51.34% and constitutes 16.96% of total domestic credit portfolio as of March 2005, up from 13.50% as at end March '04.
- **Business per employee** has seen an improvement from Rs.272.76 lacs as of March 2004 to Rs.316.00 lacs as of March 2005.
- Bank has succeeded in further reducing its **net NPA to net advances** ratio to 1.45% from 2.99%.

### Dividend :

Looking to the satisfactory results posted by the Bank, the Directors have declared total dividend of 50% for the year ended March '05, including the interim dividend of 18% declared during the year. Total outgo in the form of dividend, including interim dividend, will be to the tune of Rs.166.96 crore.

**प्रमुख वित्तीय अनुपात : Key Financial Ratios :** (%)

| विवरण | Particulars | 2004-05 | 2003-04 |
|---|---|---|---|
| औसत परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ (आरओएए) | Return on Average Assets (ROAA) | 0.75 | 1.20 |
| औसत ब्याज वहन करने वाली देयताएं (रु.करोड़ में) | Average Interest Bearing Liabilities (Rs. in crore) | 80,523.33 | 71,814.20 |
| निधियों की औसत लागत | Average Cost of Funds | 4.29 | 4.98 |
| औसत ब्याज अर्जित आस्तियां (रु.करोड़ में) | Average Interest Earning Assets (Rs. in crore) | 87,563.67 | 76,885.24 |
| औसत आय | Average Yield | 7.34 | 8.00 |
| शुद्ध ब्याज मार्जिन | Net Interest Margin | 3.40 | 3.34 |
| आय प्रसार | Yield Spread | 3.05 | 3.02 |
| लागत-आय अनुपात | Cost-income Ratio | 46.27 | 42.08 |
| प्रति शेयर बही मूल्य (रु.में) | Book Value Per Share (in Rs.) | 183.83 | 166.46 |
| प्रति शेयर आय (रुपयों में) | EPS (in Rs.) | 23.50 | 32.97 |

विवेकपूर्ण उपायों के रुप में ग्रेच्युटी (रु.47.90 करोड़), पेंशन निधि (रु.190.54 करोड़), छुट्टी नकदीकरण (रु.66.15 करोड़) तथा अतिरिक्त सेवा निवृत्ति लाभ (रु.18.48 करोड़) में अंशदानों के लिए वास्तविक आधार पर प्रावधान किया गया. वर्ष 2004-2005 के दौरान इन चार शीर्षों के अंतर्गत किया गया कुल प्रावधान पिछले वर्ष के रु.227.00 करोड़ से बढ़कर रु.323.07 करोड़ हो गया. इन शीर्षों के अंतर्गत मार्च 2005 को समाप्त वर्ष में बैंक के पास कुल उपलब्ध निधियां : रु.413 करोड़ (ग्रेच्युटी), रु.985 करोड़ (पेंशन निधि), रु.155 करोड़ (छुट्टी नकदीकरण) और रु.77 करोड़ (अतिरिक्त सेवानिवृत्ति लाभ) थी.

As a prudent measure, contributions to gratuity (Rs.47.90 crore), pension funds (Rs. 190.54 crore), leave encashment (Rs. 66.15 crore) and additional retirement benefits (Rs.18.48 crore) were provided for on actuarial basis. The total provisions during 2004-05 under these -4- categories amounted to Rs. 323.07 crore, up from the level of Rs. 227.00 crore provided for during the previous year. The total corpus of funds available with the Bank at end March 2005 under these heads was: Rs. 413 crore (gratuity), Rs. 985 crore (pension fund), Rs. 155 crore (leave encashment), and Rs. 77 crore (additional retirement benefits).

### पूंजी पर्याप्तता - आस्तियों के विस्तार हेतु एक ठोस आधार :

मार्च, 2005 को 12.61% के पूंजी पर्याप्तता अनुपात के बल पर बैंक के पास अपेक्षित जोखिम वहन करने की क्षमता है और अपनी आस्तियों के आधार को बढ़ाने की पर्याप्त संभावना है. टियर -I पूंजी जोखिम आस्तियों का 8.21% है.

बैंक की शुद्ध मालियत में रु.294.53 करोड़ की प्रदत्त इक्विटी पूंजी एवं रु.5333.23 करोड़ की प्रारक्षित निधि (पुनर्मूल्यांकित प्रारक्षित निधियों सहित) सम्मिलित है. वर्ष 2004-05 के लाभ से रु.509.88 करोड़ की राशि प्रारक्षित निधियों में अंतरित की गई.

### Capital Adequacy – A Strong base to leverage for asset expansion :

With a capital adequacy ratio of 12.61% as of March 2005, the Bank has the requisite risk-bearing capacity and sufficient scope to expand its asset base. Tier – I capital constitutes 8.21% of risk-weighted assets.

Bank's net worth comprises Rs. 294.53 crore of paid-up equity capital and Rs. 5333.23 crore of reserves (incl. revaluation reserves). An amount of Rs. 509.88 crore has been transferred to reserves from the profit for 2004-05.

### क्षेत्रवार कार्य निष्पादन :

#### संसाधन संग्रहण :

बैंक के संसाधनों में **जमा राशियों** की हिस्सेदारी 85.59% से अधिक है. मार्च, 2005 को वैश्विक जमा बकाया राशियां रु.81,333.46 करोड़ थी जिनमें वर्ष के दौरान 15.00% की वृद्धि हुई. कुल जमाओं में चालू जमाओं की हिस्सेदारी 36.45% रही.

### SEGMENT-WISE PERFORMANCE :

#### Resource Mobilisation :

**Deposits** form more than 85.59% of Bank's resources. As of March 2005, Global deposits outstanding were Rs. 81,333.46 crore, increasing by 11.47% during the year. The Savings Bank deposits, part of low cost deposits grew by 15.00% during 2004-05 and along with the current deposits constitute 36.45% of total deposits.

**निधियों का आगम स्रोत...... Funds come from.........** (रु. करोड़ में Rs in crore)

| विवरण | Particulars | मार्च 05 को As of March 05 | मार्च 04 को As of March 04 | वृद्धि (%) Growth (%) |
|---|---|---|---|---|
| जमाएं | Deposits | 81,333.46 | 72,967.32 | 11.47 |
| - देशीय | - Domestic | 70,992.24 | 64,346.34 | 10.33 |
| - विदेशी | - Overseas | 10,341.22 | 8,620.98 | 19.95 |
| उधार राशियां | Borrowings | 1,640.83 | 875.10 | 87.50 |

## ऋण परिचालन :

आपके बैंक ने वर्ष के दौरान 22% के आसपास ऋण विस्तार वृद्धि अर्जित की. मूल्यवान कार्पोरेट ऋणकर्ताओं के ऋण बढ़ाने पर विशेष ध्यान दिया गया. बैंक ने वर्ष के दौरान आधारभूत परियोजनाओं को रु.2480 करोड़ की नई मंजूरी दी जिनमें मुख्यतः ऊर्जा एवं टेलिकॉम क्षेत्र शामिल हैं. अच्छे कार्पोरेट ऋणकर्ताओं से प्राप्त आवेदनों पर दक्षता पूर्ण ढंग से और शीघ्र निर्णय करने के लिए बड़े ऋण प्रस्तावों हेतु प्रक्रिया चरणों को कम किया गया है. शाखाएं अब इन्हें सीधे ही कार्पोरेट कार्यालय भेज सकती है. वर्ष के दौरान दो नए उत्पाद ''सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रमों / विश्वसनीय कंपनियों में अभिदान हेतु व्यक्तियों को ऋण'' एवं ''भावी किराया प्राप्तियों के पेटे बड़ौदा अग्रिम'' शुरु किए गए ताकि निवेशकों और वाणिज्यिक प्रतिष्ठानों के मालिकों/निर्माताओं की ऋण आवश्यकताओं को पूरा किया जा सके.

## Credit Operations :

Your bank has achieved credit expansion growth of about 22% during the year with thrust on increased lending to high-rated corporate borrowers. Bank has made fresh sanctions of Rs 2480 crore to infrastructure projects during the year mainly in power and telecom sectors. For efficient and faster decision-making in handling requests from good corporate borrowers, processing layers have been reduced for large credit proposals with branches directly referring them to corporate office. During the year, two new products viz "Loans to Individuals for subscribing to Public Issues of PSUs/blue chip companies" and "Baroda Advances against Future Rent Receivables" were launched to meet the credit needs of investors and owners/developers of commercial complexes.

**निधियों का नियोजन स्रोत...... Funds deployed into ......** (रु. करोड़ में Rs in crore)

| विवरण | Particulars | मार्च 05 को As of March 05 | मार्च 04 को As of March 04 | वृद्धि (%) Growth (%) |
|---|---|---|---|---|
| अग्रिम | Advances | 43,400.38 | 35,600.88 | 21.91 |
| - देशीय | - Domestic | 35,671.37 | 29,196.81 | 22.18 |
| - विदेशी | - Overseas | 7,729.01 | 6,404.07 | 20.69 |
| निवेश | Investments | 37,074.44 | 38,018.81 | -2.48 |
| - देशीय | - Domestic | 34,869.37 | 36,055.84 | -3.29 |
| - विदेशी | - Overseas | 2205.07 | 1,962.97 | 12.33 |

रु.43,400.38 करोड़ के **अग्रिमों** में बैंक की आस्तियों की प्रमुख हिस्सेदारी (45.67%) रही और इनमें वर्ष के दौरान 21.91% की वृद्धि दर्ज हुई. वर्ष के दौरान खुदरा ऋणों में 51.34% की बढ़ोत्तरी हुई.

दूसरी ओर **निवेशों** में बकाया संदर्भ में 2.48%की गिरावट दर्ज की गई. तथापि, औसत आधार पर निवेशों में 13.22% की औसत वृद्धि दर्ज हुई. मार्च, 2005 को बकाया वैश्विक निवेश रु.37,074.44 करोड़ थे. ऋणों में गैर एसएलआर निवेश जोड़कर तथा जमा अनुपात घटाकर आकलित किए गए अनुसार वाणिज्यिक क्षेत्र को बैंक का निधियों का प्रवाह मार्च, 2005 को समाप्त अवधि में 63.96% रहा.

At Rs.43400.38 crore **advances** constitute the biggest chunk (45.67%) of Bank's assets registering a growth rate of 21.91% during the year. Retail advances during the year grew by 51.34%.

**Investments** on the other hand registered a fall of 2.48% in outstanding terms. However, on average basis, investments registered a rise of 13.22% in averages. As of March 2005, global investments outstanding were Rs. 37074.44 crore. Bank's flow of funds to commercial sector, as measured by credit plus Non-SLR Investment minus Deposit Ratio stood at 63.96% on end-March 2005.

## खुदरा बैंकिंग :

खुदरा क्षेत्र विशेषकर आवास और उपभोक्ता ऋण में सतत विस्तार वर्ष भर जारी रहा. यह समग्र बैंकिंग क्षेत्र वृद्धि के तहत तीव्रतम वृद्धि वाला क्षेत्र बना रहा. आपके बैंक ने खुदरा ऋण के संवर्धन में हर सम्भव प्रयास किए. वर्ष के दौरान बैंक के खुदरा ऋणों में 51.34% की वृद्धि दर्ज हुई और इस प्रकार ये मार्च, 2005 को कुल देशीय ऋणों का 16.96% रहे.

इस क्षेत्र को आवश्क महत्व देने की दृष्टि से वर्ष के दौरान कई उपाय किए गए.

### 1. नवोन्मेषी उत्पाद :

**वर्ष के दौरान -5- आस्ति उत्पाद शुरु किए गए**

- बड़ौदा होम इम्प्रूवमेण्ट ऋण
- बड़ौदा त्यौहार ऋण
- बड़ौदा प्रोफेशनल ऋण

## Retail Banking :

Sustained expansion in the retail sector, particularly to the housing and consumer credit continued during the year. It remained the fastest growing segment within the overall banking sector growth. Your Bank has provided the requisite impetus to the growth of retail lending. The retail credit of the Bank registered a rise of 51.34% during the year and thus constituted 16.96% of total domestic credit as of March 2005.

With a view to provide necessary thrust to this segment, various initiatives were undertaken during the year.

### 1. Product Innovation :

**During the year, -5- assets products were introduced**

- Baroda Home improvement Loan
- Baroda Festival Loan
- Baroda Professional Loan

- बड़ौदा इको फ्रेंडली गैस किट ऋण
- एक्सीक्यूटिव डेवलपमेण्ट हेतु बड़ौदा ऋण

साथ ही वर्ष के दौरान कुछेक चयनित केंद्रों पर एक **देयता उत्पाद** अर्थात बड़ौदा प्रीमियम चालू खाता की भी शुरुआत की गई.

खुदरा ऋण को और अधिक प्रोत्साहित करने के लिए आपके बैंक ने ब्याज /प्रक्रिया /दस्तावेजीकरण प्रभार आदि की दर में रियायतें प्रदान की हैं तथा इसे ग्राहकोन्मुखी बनाया है. निर्णय लेने के लिए बैंक ने -86- महानगरीय / शहरी शाखाओं में **लैंडिंग ऑटोमेशन प्रोसेस सिस्टम** को क्रियान्वित किया है. इसके अतिरिक्त, ऋण जोखिम को कम करने के उद्देश्य से सभी प्रमुख खुदरा उत्पादों के लिए क्रेडिट रेटिंग मॉडल क्रियान्वित किया गया है.

गैर निधि विभाजन आधार पर कार्पोरेट एजेन्सी व्यवस्था के अंतर्गत अपने गैर-जीवन बीमा उत्पादों की बिक्री के लिए आपके बैंक ने ***नेशनल इंश्यूरेन्स कंपनी लि. के साथ एक सहमति ज्ञापन (एमओयू) तैयार किया है.*** सितंबर, 2004- मार्च, 2005 के दौरान आपके बैंक ने रु.11.35 करोड़ की प्रीमियम राशि एकत्रित की और रु.1.15 करोड़ का महत्वपूर्ण कमीशन अर्जित किया.

### प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम :

बैंक ऑफ़ बड़ौदा अपनी **540** अर्द्धशहरी और **1,177** ग्रामीण शाखाओं तथा बहुत सी महानगरीय एवं शहरी शाखाओं के माध्यम से आम तौर पर प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र में ऋण प्रदान करने के लिए अग्रणी रहा है. उपरोक्त के अलावा, 5 विशेषीकृत कृषि वित्त शाखाएं, **170** ग्रामीण विकास केंद्रों की शाखाएं, **47** लघु उद्योग शाखाएं, 9 लघु उद्योग कक्ष एवं आवास वित्त शाखाएं केवल प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र के ग्राहकों की ऋण आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए समर्पित हैं.

बैंक 41 जिलों में अग्रणी बैंक की जिम्मेदारी का निर्वाह कर रहा है. इनमें गुजरात, राजस्थान, उत्तर प्रदेश, उत्तरांचल, मध्य प्रदेश और बिहार राज्यों में इसकी **1097** शाखाओं का नेटवर्क है और यह उत्तर प्रदेश तथा राजस्थान दो राज्यों में राज्यस्तरीय बैंकर्स समिति के संयोजक की भूमिका भी सफलतापूर्वक निभा रहा है.

### समग्र प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम :

बैंक के प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र के अग्रिम मार्च, 2005 को **रु.13,524.11 करोड़** रहे जोकि शुद्ध बैंक ऋण का (एनबीसी) का **45.66%** है. यह **40%** के अनिवार्य लक्ष्य की तुलना में **5.66%** अधिक है.

### कृषि अग्रिम :

बैंक ने वित्तीय वर्ष 2004-2005 में कृषि ऋणों के वितरण में उत्कृष्ट कार्य निष्पादन किया. **रु.3195.85 करोड़** के कृषि ऋण संवितरित किए गए. इस क्षेत्र में बैंक ने पिछले वर्ष संवितरित **रु.2431.74 करोड़** की तुलना में निर्धारित 30% की वृद्धि के स्थान पर 31.40% की वृद्धि दर्ज की.

वित्तीय वर्ष 2004-05 के अंत में कुल कृषि अग्रिम रु.4574.73 करोड़ रहे. यह 18% के अनिवार्य लक्ष्य की तुलना में शुद्ध बैंक ऋण (एनबीसीसी) का **15.45%**है.

बैंक ने वर्ष 2004-2005 के दौरान **2,21,085** नए बड़ौदा किसान क्रेडिट कार्ड जारी किए और इस प्रकार **2,00,000** कार्डो के लक्ष्य को पार कर लिया गया.

बैंक ने निःशुल्क लाइन के माध्यम से उत्तर प्रदेश राज्य में कृषि समुदाय के लोगों को

- Baroda Eco-friendly Gas Kit Loan
- Baroda Loan for Executive Development

A **liability product** i.e. Baroda Premium Current Account was also introduced at certain select centres during the year.

To provide further impetus in retail lending, your Bank has gone in for product customization to emphasize bulk retail business by offering concessions in the rate of interest/processing/ documentation charges etc. For faster decision making, the Bank has implemented **Lending Automation Process System** software (LAPS), package in –86- metro/urban branches. In addition to the same, credit rating model for all major retail products has been implemented to mitigate credit risk.

Your Bank has also entered into a ***Memorandum of Understanding (MOU) with National Insurance Company Ltd*** for selling their Non-life insurance product under corporate agency arrangement on Non-risk sharing basis. During September 04 – March 05, your Bank has collected premium amounting to Rs 11.35 crore and has earned a hefty commission of Rs 1.15 crore.

### Priority Sector Advances

Your Bank has been in the forefront in enhancing flow of credit to Priority Sector in general and to Agriculture & Small Scale Industries in particular through **540** semi-urban and **1,177** rural branches and many more branches located in metro and urban centres. Besides the above, five specialised Agricultural Finance Branches, **170** GVK Branches, **47** SSI Branches, nine SSI Cells and three Housing Finance Branches are exclusively dedicated to cater to the credit needs of customers in the Priority Sector.

Bank has the Lead Bank responsibility in 41 Districts with a network of **1,097** branches in the states of Gujarat, Rajasthan, UP, Uttaranchal, Madhya Pradesh and Bihar and has also been successfully playing its role as the Convenor of State Level Bankers' Committee in two states of UP and Rajasthan.

### Total Priority Sector Advances

Priority Sector advances of the bank at **Rs.13,524.11 crore** on March, 2005 constituting **45.66%** of Net Bank Credit (NBC), **5.66%** higher than the mandated target of 40%.

### Agriculture Advances

Bank put up an excellent performance in dispensation of farm credit in fiscal 2004-05. Farm credit disbursed amounted to **Rs 3,195.85 crore** which indicated a growth of 31.40% against the stipulated growth of 30% when compared to **Rs 2,431.74 crore** disbursed previous year.

Total Agriculture advances of the Bank amounted to Rs.4,574.73 crore at the end of fiscal 2004-05 which comprised **15.45%** of Net Bank Credit (NBC) against the mandated target of 18%.

The Bank issued as many as **2,21,085** new Baroda Kisan Credit Cards in fiscal 2004-05 and outperformed target of **2,00,000** cards.

Bank is participating in the Kisan Call Centre Programme

बैंकिंग सेवाओं पर स्पष्टीकरण एवं मार्गदर्शन देने के लिए लखनऊ शहर में किसान कॉल सेंटर के साथ मिलकर भारत सरकार द्वारा क्रियान्वित किसान कॉल सेंटर में सहभागिता की.

implemented by the Government of India by associating with Kisan Call Centre at Lucknow for the purpose of providing clarification and guidance on banking services to the farming community in the state of Uttar Pradesh through a toll free line.

**ग्राम्य नवोन्मेष :**

युवकों को प्रशिक्षित एवं स्वःनियोजित करने हेतु अपेक्षित ज्ञान एवं कौशल प्रदान करने और इनके माध्यम से युवाशक्ति के उद्यमी विकास को सरणीबद्ध करने और ग्रामीण जनता को प्रगति में समान भागीदार बनाने के उद्देश्य के साथ बैंक ने उत्तरप्रदेश के लखनऊ में, राजस्थान के जयपुर में एवं गुजरात के गांधीनगर एवं सूरत तथा महाराष्ट्र राज्य के थियुर में कुल -5- केंद्रों पर नवोन्मेषी **बड़ौदा स्वरोजगार संस्थान (बीएसवीएस)** की स्थापना की है.

इन बड़ौदा स्व रोजगार केंद्रों द्वारा 68 पाठ्यक्रम आयोजित किए गए जिनमें 1375 लाभार्थियों को प्रशिक्षित किया गया. इनमें से 475 ने ऋण सुविधा लेकर अपने अपने क्षेत्रों में समुचित आर्थिक गतिविधियों को सफलतापूर्वक शुरु किया है. आने वाले वर्षों में ऐसे और अधिक केंद्र स्थापित करने की बैंक की योजना है.

वर्ष 2004-2005 के दौरान बैंक ने -90- नए कृषक क्लबों और 35 नए पीएमआरवाई क्लबों का गठन किया.

**महिला सशक्तिकरण :**

महिला लाभार्थियों को कुल मिलाकर **रु.1516 करोड़** के ऋण मंजूर किए गए जो वर्ष दर वर्ष **15.70%** की वृद्धि दर्शाता है. इसमें मार्च, 2005 के अंत में शुद्ध बैंक ऋण (एनबीसी) का **5.11%** शामिल है. इस प्रकार बैंक ने शुद्ध बैंक ऋण के 5% के आबंटित लक्ष्य को पार किया.

**माइक्रो-क्रेडिट - स्वयं सहायता समूह -बैंक से सहबद्ध कार्यक्रम :**

मार्च, 2005 की समाप्ति पर बैंक ने स्वयं सहायता समूह बैंक से सहबद्ध कार्यक्रम के तहत संचयी ऋण को 35057 स्वयं सहायता समूह के साथ जोड़ कर रु.126.74 करोड़ का ऋण विस्तार किया.

**प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम में एनपीए :**

प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र में एनपीए का स्तर 2004-05 में रु.117.56 करोड़ कम हुआ. यह मार्च, 2004 को रु.1511.55 करोड़ के स्थान पर मार्च, 2005 में घट कर रु.1349.95 करोड़ रह गया.

**हमारे प्रायोजित क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों का कार्यनिष्पादन :**

बैंक ने पांच राज्यों अर्थात् उत्तरप्रदेश, उत्तरांचल, राजस्थान, गुजरात एवं मध्यप्रदेश में राज्य एवं केंद्रीय सरकार के साथ संयुक्त रुप से 19 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों को प्रायोजित किया है, जो मुख्य रुप से ग्रामीण क्षेत्रों की बैंकिंग आवश्यकताओं की पूर्ति कर रहे हैं. इन सभी 19 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों का कुल कारोबार मार्च, 2004 के रु.6521.33 करोड़ से 14.48% बढ़कर मार्च, 2005 को रु.7465.65 करोड़ हो गया.

वित्तीय वर्ष 2004-05 में हमारे बैंक द्वारा प्रायोजित क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों द्वारा अर्जित सम्मिलित लाभ रु.51.02 करोड़ था. क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की शुद्ध मालियत और "प्रारक्षित एवं अधिशेष" में भी सुधार हुआ. शुद्ध मालियत मार्च, 2004 के रु.168.28 करोड़ की तुलना में मार्च, 2005 को रु.217.61 करोड़ हो गई जब कि प्रारक्षित एवं अधिशेष मार्च, 2004 के रु.141.78 करोड़ की तुलना में मार्च, 2005 को रु.179.63 हो गया.

**Rural Innovations:**

With the objective to train youth and impart them the knowledge and skills required for taking up self employment venture thereby channelising youth power in wealth creation through entrepreneurship development and empowering rural population to share the economic progress equitably, Bank has set up an innovative institution in the name of **Baroda Swarojgar Vikas Sansthan (BSVS)** at -5- Centres - Lucknow in Uttar Pradesh, Jaipur in Rajasthan, Gandhinagar and Surat in Gujarat and Theur in Maharashtra.

During the year, 68 courses were conducted and 1,375 beneficiaries were trained by these BSVS and 475 of these availed the loan and started suitable economic activities in their local areas successfully up till now. Bank plans to set up more such centres in coming years.

During 2004-05, bank has also set up as many as –90- new Farmers clubs and –35- new PMRY clubs.

**Women Empowerment :**

The amount of loans granted to women beneficiaries totalled to **Rs.1516 crore**, which indicated a year-on-year growth of **15.70%** and comprised **5.11%** of Net bank credit (NBC) at the end of March, 2005, thus out-performing the allotted target of 5% of NBC.

**Micro-Credit – SHG Bank Linkage Programme :**

At the end of March 2005, bank has cumulatively credit linked 35057 SHGs under SHG Bank Linkage Programme dispensing credit of the order of Rs 126.74 crore.

**NPAs in Priority Sector :**

The level of NPA in Priority Sector Advances slumped by Rs. 117.56 crore in 2004-05 from Rs.1,511.55 crore as on March, 2004 to Rs. 1,349.95 crore as on March 2005.

**Performance of our sponsored RRBs :**

Bank has also sponsored as many as -19- RRBs jointly with the State and the Central Government spread over -5- states viz. UP, Uttaranchal, Rajasthan, Gujarat and M.P., which are mainly catering to the banking needs of rural areas. The total business of all -19- RRBs has surged ahead to Rs. 7,465.65 crore on March, 2005 registering an increase of 14.48% over the total business of Rs.6,521.23 crore as of March, 2004.

The combined profit posted by RRBs sponsored by our Bank in the fiscal 2004-05 was Rs 51.02 crore. The net worth and the 'reserves & surplus' of the RRBs improved from Rs 168.28 crore as of March 04 to Rs 217.61 crore as of March 05 and from Rs 141.78 crore as of March 04 to Rs 179.63 crore as of March 05 respectively.

## जरुरतमंदों को ऋण :

सामाजिक क्षेत्र के प्रति अपने दायित्वों को पूरा करने के अतिरिक्त आपका बैंक लोक कल्याण और प्रायोजित गतिविधियों के माध्यम से समाज की सहायता करने में सदैव अग्रणी रहा है. बैंक ने विभिन्न गतिविधियों के लिए रु.664.15 लाख दान स्वरुप प्रदान किए जिसमें रु.500.00 लाख की राशि सुनामी पीड़ितों के लिए प्रधान मंत्री राष्ट्रीय राहत कोष को दी गई जबकि बाकी की राशि शिक्षा के प्रसार, सांस्कृतिक गतिविधियों और अस्पताल आदि के विकास हेतु दी गई है.

## आस्तियां प्रबंधन एवं वसूली :

सकल गैर-निष्पादक अग्रिम रु.3023 करोड़ (शुद्ध ब्याज उचंत रु.298 करोड़) रहा जो सकल अग्रिमों का 6.69% है. यह गत वर्ष के 9.75% के स्तर से कम है. सकल गैर-निष्पादक अग्रिमों में मार्च 2004 के सकल गैर-निष्पादक अग्रिमों की तुलना में रु.658.05 करोड़ की कमी आयी है. शुद्ध अग्रिमों के प्रतिशत के रुप में, शुद्ध गैर-निष्पादक अग्रिम (चल प्रावधान की व्यवस्था करने के बाद) मार्च, 2004 के 2.99% से घटकर 31 मार्च 2005 में 1.45% रह गए.

## Lending a helping hand :

Besides fulfilling its responsibility towards the social sector, your Bank has always been in the forefront in lending a helping hand to the society and places greater emphasis on philanthropic and sponsorship activities. Bank donated Rs 664.15 lacs for various activities out of which a sum of Rs 500.00 lakh has been given to the Prime Minister National Relief fund for the victims of Tsunami and remaining has been donated for the spread of education, promotion of cultural activities and hospitals.

## Asset Management and Recovery :

Gross non-performing advances at Rs 3,023 crore (net of interest suspense to the tune of Rs 298 crore) constitute 6.69% of gross advances, which is lower than the last year's level of 9.75%. There is a decrease in gross NPAs by Rs 658.05 crore as compared to the gross NPAs as of March 2004. Net NPAs (after considering the floating provision) as percentage to net advances have reduced from 2.99% as of March 2004 to 1.45% as of 31st March 2005.

## आस्ति गुणवत्ता : Asset Quality :

(रु. करोड़ में Rs. in crore)

| | अग्रिमों का स्वरुप (सकल) Advance Type (Gross) | मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year ended March' 2005 राशि Amount | कुल का % % of Total | मार्च 2004 को समाप्त वर्ष Year ended March' 2004 राशि Amount | कुल का % % of Total |
|---|---|---|---|---|---|
| हानि | Loss | 505 | 1.10 | 631 | 1.67 |
| संदिग्ध | Doubtful | 2386 | 4.93 | 2446 | 6.46 |
| अवमानक | Sub-Standard | 431 | 0.88 | 903 | 2.39 |
| सकल एनपीए (ब्याज, उचंत का शुद्ध ) | Gross NPA (net of Interest. Suspense) | 3023 | 6.69 | 3658 | 9.75 |
| मानक | Standard | 42194 | 92.70 | 33853 | 89.48 |
| कुल ऋण आस्तियां | Total Loan Assets | 45515 | 100.00 | 37821 | 100.00 |

आस्ति गुणवत्ता को सुधारने तथा गैर-निष्पादक अग्रिमों को सीमित रखने के लिए बैंक द्वारा किए गए उपायों से मानक आस्तियों में बढ़ोत्तरी हुई है, ये वर्ष 2004-05 के दौरान 89.48% से बढ़कर 92.70% हो गई है.

## वसूली प्रबंधन :

सभी स्तरों पर संगठित प्रयासों से नकदी वसूली, खातों के उन्नयन एवं समझौता /बट्टे खाते डालने के कारण वर्ष 2004-2005 के दौरान गैर-निष्पादक आस्तियों में रु.1321.02 करोड़ की उल्लेखनीय कमी आयी है. वर्ष 2003-04 के रु.493.82 करोड़ की तुलना में बैंक द्वारा रु.566.09 करोड़ की नकदी वसूल की गई (इसमें रु.147.57 करोड़ की राशि, जो बट्टे खाते में वसूल की गई एवं विविध जमा खाते में रखी गई और ईसीजीसी/डीआईसीजीसी की दावा राशि सम्मिलित है) एस्क्राम सिस्टम द्वारा सृजित आंकड़ों के प्रभावी उपयोग तथा अपने निरंतर प्रयासों के फलस्वरुप बैंक ने गैर-निष्पादक आस्तियों में रु.287.30 करोड़ का उन्नयन किया है.

प्रतिभूतिकरण और वित्तीय परिसम्पत्तियों के पुनर्निर्माण तथा प्रतिभूति ब्याज अधिनियम 2002 के अन्तर्गत बैंक ने 1108 ऋणियों को रु. 665.05 करोड़ की राशि के लिए नोटिस भेजे. कुछेक मामलों में समझौता प्रस्ताव प्राप्त हुए और बैंक ने इस प्रक्रिया के अन्तर्गत रु. 26.51 करोड़ की राशि वसूल की.

The initiatives of the Bank in improving asset quality and containing NPAs are reflected in the rise in the share of standard assets from 89.48% to 92.70% during the 2004-05.

## Recovery Management :

Through concerted efforts at all levels, there has been substantial reduction in NPAs on account of cash recovery, up-gradation and compromise/write-offs to the tune of Rs 1,321.02 crore during 2004-05. Cash recovery by the Bank was Rs 566.09 crore (including Rs 147.57 crore recovered in accounts written off, amount recovered and kept in sundry deposits and claim amount of ECGC/DICGC), as compared to Rs 493.82 crore during 2003-04. With effective use of data generated through ASCROM system and sustained efforts at asset quality management have enabled the Bank to upgrade NPAs to the tune of Rs 287.30 crore.

Under the Securitisation and Reconstruction of Financial Assets and Enforcement of Security Interest Act 2002 the Bank has sent notices to –1,108- borrowers under the Act, involving an amount of Rs 665.05 crore. In few cases, the borrowers have responded with compromise proposals and the Bank has recovered Rs 26.51 crore in the process.

### ट्रेजरी परिचालन :

वैश्विक उत्कृष्ट पद्धतियों के परिप्रेक्ष्य में हमारा बैंक भारत में एकीकृत ट्रेजरी स्थापित करने में अग्रणी रहा है और हम एक ही छत के नीचे देशीय ट्रेजरी परिचालन एवं विदेशी विनिमय संबंधी गतिविधियां दोनो संचालित कर रहे हैं. बैंक लगातार ट्रेजरी परिचालनों को संचालित करने में अपेक्षित तकनीकी कौशल का उन्नयन करने और साथ ही महत्वाकांक्षी लक्ष्यों को प्राप्त करने पर जोर देता रहा है.

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान विशेषीकृत ट्रेजरी शाखा अपने आप को विदेशी मुद्रा बाजार में अग्रणी प्रतियोगी के रुप में स्थापित करने में सफल रही है. कारोबार की समग्र मात्रा में आई भारी गिरावट के बावजूद बैंक देशीय ऋण बाजार में प्रमुख प्रतिभागी बना रहा.

### विदेशी मुद्रा ट्रेजरी :

ट्रेजरी का फौरेक्स डेस्क देश के सभी हिस्सों में फैली अनेक प्राधिकृत "बी" श्रेणी शाखाओं के ग्राहकों की विदेशी मुद्रा जरुरतों की पूर्ति कर रहा है और यह बाजार स्थल पर अत्यन्त सक्रिय रहा है. भारतीय रुपए ने काफ़ी अनिश्चितताओं का सामना किया. यह यूएस करेंसी के मुकाबले वित्तीय वर्ष के प्रारंभ में 43.4500 और अंत में 43.7450 रहा जो फरवरी, 2005 में 43.40 तक चढ़ा और अगस्त 2004 में 46.42 तक गिरा.

विदेशी मुद्रा ऋणों की आसान उपलब्धता ने कार्पोरेट ग्राहकों को रुपया ऋणों की तुलना में सस्ती दरों पर निधियां प्राप्त करने के अवसर प्रदान किए. पर्याप्त विदेशी मुद्रा संसाधनों के बल पर विदेशी मुद्रा मांग ऋणों और विदेशी मुद्रा मीयादी ऋणों का प्रस्ताव करने योग्य बन सका.

### देशीय ट्रेजरी :

ब्याज दरों में ढील दिए जाने के दो से तीन वर्षों के पश्चात थोक ऋण बाजार में वर्ष 2004-05 में आय-वृद्धि के संकेत दिखाई दिए. 10 वर्षीय सरकारी प्रतिभूति आय जो वित्तीय वर्ष के प्रारंभ में 5.14 प्रतिशत थी. वर्ष के अंत में 6.67% रही. इस प्रकार इसमें 153 आधार अंकों की वृद्धि हुई.

संतुलित आर्थिक वृद्धि और उच्च मुद्रा स्फीति अंकों के फलस्वरुप प्रतिभूतियों से आय में वृद्धि के कारण प्रतिभूति बाजार के कारोबार की समग्र मात्रा में प्रत्यक्ष गिरावट आई. व्यवहार्य उत्पादों की अनुपस्थिति में अधिकांक्ष बैंकों ने घटती ट्रेजरी आय और निवेश पर बढ़ते हुए मूल्यहास जैसी स्थितियों का सामना किया. केंद्रीय बैंक द्वारा दी गई एक-बारगी अनुमति का लाभ उठाकर आपके बैंक ने भी वर्ष के दौरान प्रतिभूतियां एएफएस संविभाग से एचटीएम संविभाग में अंतरित कर दी हैं. इस प्रकार बैंक ने बाजार जोखिम के प्रवाह से निवेशों के बड़े भाग को पृथक कर दिया है.

आपका बैंक मांग मुद्रा बाजार और सीबीएलओ सेगमेंट में प्रमुख प्रतियोगी रहा है और इस प्रकार इसने उपलब्ध अंतरपणन सुविधा का दोहन किया है.

बीता हुआ वर्ष इक्विटियों के लिए बेहद सकारात्मक रहा है. भारत की पिछली सफलताओं से प्रोत्साहित होकर विदेशी संस्थानों के निवेशकों ने भारतीय विदेशी मुद्रा बाजार में बेहद रुचि दर्शाई जिसके परिणाम स्वरुप स्टॉक सूचकांक में रिकार्ड स्तर का उछाल आया. बंबई स्टॉक एक्सचेंज सेन्सेक्स में वर्ष के दौरान 902.22 अंकों की शुद्ध वृद्धि हुई. ट्रेजरी में इक्विटी डेस्क अत्यधिक सक्रिय था और यह बैंक

### Treasury Operations :

In tune with the global best practices, our Bank has been the pioneer in establishing an integrated treasury in India, handling both the domestic treasury operations and foreign exchange dealing activities under one roof. The Bank has been continuously striving to upgrade the technological capabilities in handling treasury operations and at the same time, enabling the human resources to upgrade its skills and knowledge levels, to achieve the ambitious targets.

During the year under review, the Specialised Integrated Treasury Branch has been able to establish itself as a leading player in the Foreign Exchange bourse. The Bank continued to be a major participant in the domestic debt market as well, despite the steep fall in the overall volume of trade.

### Forex Treasury :

The Forex Desk of the Treasury, catering to the foreign exchange needs of the constituents of its vast number of authorized "B" category branches across the length and breadth of the country, has been quite active in the market place. The Indian Rupee witnessed considerable volatility, beginning the fiscal at 43.4500 and closing at 43.7450 against the U S currency, scaling a high of 43.40 in February 2005 and a low of 46.42 in August 2004.

Easy availability of foreign currency loans provided opportunities to corporates in accessing cheaper funds compared to rupee borrowings. With a large kitty of foreign exchange resources at its command, your Bank has been able to offer Foreign Currency Demand Loans and Foreign Currency Term Loans to its constituents at competitive rates.

### Domestic Treasury :

After two to three years of softening interest rates, the Wholesale Debt Market saw the yield curve steepening in the year 2004-05. The 10-year G-Sec yield that was at 5.14 per cent at the beginning of the financial year, closed at 6.67 per cent, registering a rise of 153 basis points.

The rise in the yields on securities, induced by the robust economic growth and higher inflation numbers, had resulted in a perceptible fall in the overall volume of trades in the securities market. In the absence of any viable hedge products, most of the banks faced dwindling treasury income and increased depreciation on investments. Availing the one-time permission given by the central bank, your bank has also shifted securities from AFS portfolio to HTM portfolio during the year, thus insulating a major portion of investments from the vagaries of market risk.

Your Bank has been one of the major players in the Call Money Market and CBLO segment, encashing any available arbitrage opportunity.

The year that has gone by has been a very positive year for the equities. Encouraged by the India Story, the keen interest evinced by the Foreign Institutional Investors in the Indian bourses had resulted in stock indices scaling record peaks. The BSE sensex made a net gain of 902.22 points during the financial year. The Equity Desk at the Treasury was very active and was able to earn

की निवेश समिति के निर्देशन के अंतर्गत अपने इक्विटी संचालनों से अच्छी आय अर्जित करने में सफल रहा.

**व्युत्पन्न सेवाएं (डेरिवेटिव्स) :**

करेंसी और मुद्रा बाजार में आई अस्थिरताओं के कारण विभिन्न प्रकार के जोखिमों का सामना करने के लिए उत्पादों की खोज की आवश्यकता के परिणामस्वरुप डेरिवेटिव्स बाजार का विकास हुआ. ब्याज-दर स्वैप्स, क्रॉस करेंसी स्वैप्स, भारतीय रुपया विकल्पों, वायदा दर करारों जैसे विभिन्न प्रकार के जोखिम एक्सपोजर्स का सामना करने के लिए आपका बैंक कस्टम-मेड व्युत्पन्न उत्पादों संबंधी सेवाएं प्रदान कर रहा है.

**जोखिम प्रबंधन :**

ट्रेजरी शाखा स्थित मिड कार्यालय को ट्रेजरी परिचालनों में बाजार जोखिमों की पहचान करने, इनका आकलन करने, मॉनीटरिंग और प्रबंधन करने में तत्काल उपाय करने के लिए पूर्णतः तैयार किया गया है. जोखिम मूल्य (वीएआर), दबाव जांच, संशोधित अवधि आदि जैसे जोखिम प्रबंधन उपाय किए गए हैं और आवधिक अंतराल पर रिपोर्टें उच्च प्रबंधन को प्रस्तुत की जाती है. यह, आवधिक प्रबंधन सूचना प्रणाली रिपोर्टों को उच्च प्रबंधन तथा कार्पोरेट स्तर पर जोखिम प्रबंधन विभाग को प्रस्तुत करने में आवश्यक सहयोग उपलब्ध करवाता है.

**नए उपाय :**

मुंबई में सभी विदेशी मुद्रा कारोबार के एकीकरण के कारण प्राधिकृत बी श्रेणी शाखाओं से रिपोर्टिंग प्रक्रियाओं को स्व-चालित करने की महती आवश्यकता को देर-सवेर पूरा किया जाना था, चालू वित्त वर्ष के दौरान बैंक ने स्व-चालित डीलिंग सिस्टम को सफलतापूर्वक क्रियान्वित किया जो एक वेब आधारित तकनीकी उपाय है और ग्राहक संबंधी संव्यवहार के लिए शाखाओं को स्व-सृजित, ऑन लाइन, वास्तविक विदेशी मुद्रा दरें उपलब्ध करवा रहा है.

बैंक द्वारा स्वयं के लिए विकसित "नॉसट्रेक" सॉफ्टवेयर को ट्रेजरी शाखा में स्थापित किया गया है जो नॉस्ट्रो खातों में कवर निधियों की उपलब्धता के संबंध में इलेक्ट्रॉनिक उपायों के माध्यम से ऑन-लाइन पुष्टि प्राप्त करने में प्राधिकृत बी श्रेणी शाखाओं की मदद करता है. इसके क्रियान्वयन से बैंक की समाधान प्रक्रिया भी सुचारु बनी है.

वित्तीय क्षेत्र में तात्कालिक भुगतान एवं प्राप्तियों को उपलब्ध करवाकर हमारे बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा शुरु की गई तत्काल निपटान (आरटीजीएस) प्रक्रिया का भी निर्वाह किया है. देश भर में फैली 51 शाखाओं को गेट-वे के साथ जोड़ दिया गया है, जिससे विभिन्न स्थानों पर बैंक के ग्राहकों का बड़ा वर्ग लाभान्वित हुआ है. ट्रेजरी शाखा, संपर्क बिंदु के रुप में कार्य करती है और आपके बैंक में तत्काल निपटान की व्यवस्था करती है.

**अंतर्राष्ट्रीय परिचालन :**

वर्ष 2004-05 के दौरान विदेश स्थित शाखाओं ने जमाएं एवं अग्रिम संविभाग में 19.79% की वृद्धि दर्ज की. वर्ष 2004-05 के दौरान आस्तियों के आकार मे 28.19% का इजाफ़ा हुआ तथा कोर परिचालन के शुद्ध लाभ में पिछले वर्ष के मुकाबले 48.38% की उल्लेखनीय वृद्धि रिकार्ड की गई. वर्ष 2004-05 के दौरान विदेश स्थित शाखाओं ने विशिष्ट योगदान दिया जो बैंक के कुल कारोबार का 14.54% तथा बैंक के कुल लाभ का लगभग 25% रहा. तंजानिया को छोड़कर जिसने अक्तूबर, 2004 में परिचालन शुरु किया, विदेश स्थित सभी अनुषंगियों और संयुक्त उद्यमों ने लगातार लाभ अर्जित किया.

handsome earnings from its equity operations, under the direction of the Bank's Investment Committee.

**Derivatives :**

The search for products for hedging different types of risks caused by high volatility in currency and money market, has resulted in the development of derivative markets. Your Bank has been offering custom-made derivative products for hedging various types of risk exposures, like Interest Rate Swaps, Cross Currency Swaps, Indian Rupee Options, Forward Rate Agreements, etc.

**Risk Management :**

The Mid Office in the Treasury Branch is fully geared to take up prompt measures in identifying, measuring, monitoring and managing the market risks in treasury operations. Risk Management tools like Value at Risk [VaR], Stress Testing, Modified Duration, etc. are used and reports are submitted periodically to the top management. It also provides necessary support in submission of periodical MIS reports to top management and to the Risk Management Department at the Corporate level.

**New Initiatives :**

Pursuant to the integration of all foreign exchange dealings at Mumbai, the imperative need to automate the reporting procedures from the authorized B category branches had to be addressed sooner than later. During the current financial year, the Bank has successfully implemented the Automated Dealing System, which is a web-based technological initiative, extending auto generated, on line, real time foreign exchange rates to the branches for customer-related transactions.

"Nostrack", a software developed in-house, has been installed at the Treasury Branch, which enables the authorized B category branches to obtain on-line confirmation through electronic means in respect of availability of cover funds in the Nostro accounts. This has also enabled the Bank to smoothen the process of reconciliation.

The Bank has also rolled out the Real Time Gross Settlement [RTGS] procedure, introduced by Reserve Bank of India, by making available instantaneous payments and receipts across the financial sector. A total of 51 branches across the country have been connected to the gateway, benefiting a cross section of the bank's customers at different locations. The Treasury Branch acts as the nodal point and manages the RTGS in your Bank.

**International Operations :**

During 2004-05, overseas branches have registered a growth of 19.79% each in deposits and advances portfolio. The assets size has increased by 28.19% during 2004-05, and the net profit from core operations recorded a handsome growth of 48.38 % over the last year. The contribution of overseas branches has continued to be significant during the year 2004-05 with a share of 14.54% in the total business of the bank and about 25% in the total profit of the bank. All the overseas subsidiaries and joint venture have continued to generate profits except Tanzania, which started operations only in October 2004.

पिछले वर्ष के साथ वर्ष 2004-05 की अवधि के कार्यनिष्पादन की तुलना करने पर विदेशी परिचालन की विशिष्टताएं निम्नानुसार है :-

- ❖ ग्राहक जमा राशियों में 22% की वृद्धि हुई.
- ❖ कुल जमा राशियों में 20% की वृद्धि हुई.
- ❖ ऋणों में 20% की वृद्धि हुई.
- ❖ एनपीए में 12% की कमी आई.
- ❖ आसाधारण मदों को छोड़कर परिचालन लाभ 15% बढ़ा.
- ❖ असाधारण मदों को छोड़कर कोर परिचालन शुद्ध लाभ में 48% वृद्धि हुई.

वर्ष के दौरान आपके बैंक ने चीन तथा मलेशिया में प्रतिनिधि कार्यालय खोले तथा अक्तूबर, 2004 में दार-ए-सलाम में बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तंजानिया) लि. के परिचालन के साथ तंजानिया में पुनःप्रवेश किया. वर्ष 2005-06 की पहली छमाही मे बैंकाक, थाइलैंड में प्रतिनिधि कार्यालय और लिसेस्टर, यू. के. में एक शाखा के कार्य शुरु करने की संभावना है.

बैंक सिंगापुर में एक अपतटीय (ऑफशोर) शाखा और होस्टन, टेक्सास (यूएसए) में एक शाखा खोलने के लिए मेजबान देश के विनियामक प्राधिकारियों के अनुमोदन की प्रतीक्षा कर रहा है. बैंक को हांगकांग में एक संपूर्ण शाखा खोलने के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक से अनुमोदन मिल गया है और अब बैंक ने मेजबान देश के विनियामक प्राधिकारियों से उनके अनुमोदन हेतु अनुरोध किया है. साथ ही बैंक, कनाडा, इज़्ल ऑफ मेन, न्यूजीलैंड और त्रिनिनाद तथा टोबागो में संपूर्ण स्वामित्व युक्त अनुषंगियां तथा मालदीव और श्रीलंका मे शाखाएं खोलने के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक की अनुमति की प्रतीक्षा कर रहा है. इनके अतिरिक्त बैंक की बोत्सवाना, दक्षिणी अफ्रिका और तंजानिया में नेटवर्क का विस्तार करने की भी योजना है.

### शुरु किए गए नए उत्पाद तथा सेवाएं :

संयुक्त अरब अमीरात में बैंक के ग्राहक 24 घंटों, 7 दिन और जीसीसी देशों में एटीएम के माध्यम से कहीं भी बैंकिंग सुविधाएं प्राप्त कर रहे है. बैंक, संयुक्त अरब अमीरात में ऑफ-साइट एटीएम तथा फिजी एवं सल्तनत ऑफ ओमान में ऑन-साइट एटीएम स्थापित करने की प्रक्रिया में है. ग्राहक सुविधाओं को ध्यान में रखते हुए बैंक ने मोबाइल फोन के माध्यम से संयुक्त अरब अमीरात से भारत में मुद्रा अंतरण ''वॉलेट सर्विस'' प्रारंभ करने के लिए सी-सेम और यूएई एक्सचेंज सेंटर के साथ साझेदारी की है.

### समूहन डेस्क :

बैंक भारतीय कार्पोरेट्स को **विदेशी मुद्रा मीयादी ऋण (ईसीबी)** मंजूर करने की दिशा में काफी सक्रिय है. अंतर्राष्ट्रीय प्रभाग एवं वैश्विक समूहन केंद्र, लंदन स्थित बैंक का समूहन डेस्क भारतीय एवं अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों के समूहन ऋणों की व्यवस्था और इनमें सहभागिता कर रहा है.

### अनिवासी भारतीय बैंकिंग :

संपूर्ण विश्व में विदेशी शाखाओं, कार्यालयों और सुलभ कारोबारी स्थानो पर प्रतिनिधि संबंधों के व्यापक नेटवर्क के साथ भारत के एक अग्रणी राष्ट्रीयकृत बैंक के रुप में बैंक वैश्विक स्तर पर सुचारु एवं सुरक्षित बैंकिंग सुविधाएं उपलब्ध करवा रहा है.बैंक ने, उनकी जरुरतों को समझते हुए तथा उनकी बैंकिंग आवश्यकताओं को पूरा करने हेतु हर संभव प्रयास करने पर पर्याप्त महत्व दिया है. इसके साथ-साथ बैंक स्वयं को भारतीय बैंकिंग के ई-मिलेनियम परिवेश के अनुरुप ढ़ालने का तेजी से प्रयास कर रहा है ताकि अनिवासी भारतीयों की बदली हुई जरुरतों और अपेक्षाओं को पूरा किया जा सके. इसकी पूर्ति के लिए बैंक ने अपने अंतर्राष्ट्रीय

Comparing the performance of the period 2004-05 with the preceding year, the highlights of the Overseas Operations are as under: -

- ❖ Customer Deposits grew by 22%.
- ❖ Total Deposits increased by 20%.
- ❖ Credit increased by 20%.
- ❖ NPA declined by 12%.
- ❖ Operating profit excluding extra-ordinary items grew by 15%.
- ❖ Net profit from core operations excluding extra-ordinary items increased by 48%.

During the year, your Bank has opened representative offices in China and Malaysia and re-entered Tanzania with operationalising of Bank of Baroda (Tanzania) Ltd. at Dar-es-Salaam in October 2004. The representative office in Bangkok, Thailand and a branch at Leicester, United Kingdom is expected to begin functioning in the first half of 2005-06.

Bank awaits approval of the host country regulatory authorities for opening an offshore branch in Singapore and a branch in Houston, Texas (USA). Bank has received approval from Reserve Bank of India for opening a full-fledged branch in Hong Kong and is approaching the host country regulatory authority for their approval. Bank is also awaiting approval from Reserve Bank of India for opening fully owned subsidiaries in Canada, Isle of Man, New Zealand and Trinidad and Tobago, and branches in Maldives and Sri Lanka. Besides, Bank plans to expand the network in Botswana, South Africa and Tanzania.

### New Products and Services Introduced :

Bank's customers in UAE are availing 24 * 7 and anywhere banking through ATMs in GCC countries. Bank is in the process of setting up of off-site ATMs in UAE and on-site ATMs in Fiji and Sultanate of Oman. To facilitate customer convenience, Bank in UAE has partnered with C-Sam and UAE Exchange Centre LLC. for introducing "Wallet Service", a money transfer service from UAE to India through mobile phones.

### Syndication Desk :

Bank is quite active in granting **Foreign Currency Term Loans (ECBs)** to Indian Corporates. Bank's Syndication Desk at International division and Global Syndication Center at London has been regularly arranging and participating in syndicated loans of Indian and multinational corporates.

### NRI Banking :

Bank, as a premier Nationalized Bank in India, with wide network of foreign branches, offices and Correspondent Relations at convenient business locations all over the world, has consistently been providing a smooth and safe banking experience to NRIs globally. Bank having understood their needs, immensely valuing the same by putting all out efforts to satisfy their banking requirements and also is speedily repositioning itself in the e-millennium era of Indian Banking, to take care of NRI's changing needs and expectations. To this end in view, Bank has set up an

प्रभाग में अलग से अनिवासी भारतीय डेस्क की स्थापना की है जो ग्राहकों को विभिन्न मामलों में मार्गदर्शन देने के लिए केंद्रबिंदु का कार्य करता है और उनकी शिकायतों तथा दिक्कतों पर ध्यान देते हुए उनके निवारण /दूर करने की व्यवस्था करता है. अपने इस ग्राहक संवर्ग को और सुविधाएं देने के लिए बैंक उन्हे मुद्रा अंतरण सेवाएं तथा ऑन लाइन प्रेषण सेवाएं प्रदान करने की प्रक्रिया में है.

### विदेशी मुद्रा व्यवसाय :

पोत-लदान पूर्व तथा पोत-लदानोत्तर दोनो प्रकार के वित्तपोषण में निर्यात ऋण आवर्त (टर्नओवर) में 33.23% की महत्वपूर्ण वृद्धि हुई है. वर्ष 2004-05 के दौरान कुल आवर्त (टर्नओवर) रु. 9,194.17 करोड़ से बढ़कर रु. 12,249.06 करोड़ हो गया है. पोत-लदान पूर्व तथा पोत-लदानोत्तर दोनों मामलो में निर्यात ऋण बकाया में 19.36% की वृद्धि दर्ज की गई.

निर्यात व्यवसाय आवर्त तथा आयात व्यवसाय आवर्त दोनो में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है. बैंक का कुल विदेशी व्यवसाय आवर्त 31.03.2005 को प्रेषण सहित रु.48,168 करोड़ रहा.

### एफसीएनआर (बी) ऋण /पीसीएफसी ऋण :

आपका बैंक उन कुछेक बैंकों में शामिल है जिनके पास बड़ी मात्रा में विदेशी मुद्रा संसाधन उपलब्ध हैं तथा मौजूदा मार्केट स्थिति में बैंक के पास एफसीएनआर (बी) ऋणों तथा पीसीएफसी ऋणों के लिए संसाधनों का उपयोग कर व्यवसाय बढ़ाने की बेहतरीन संभावना है.

### संपर्ककर्ता बैंकिंग :

आपके बैंक का विस्तृत विदेशी शाखा नेटवर्क भारतीय बैंकों को संपर्ककर्ता बैंकिंग सेवाएं प्रदान करता है. विदेशों में स्थित बैंक की शाखाओं / कार्यालयों को, बड़ी संख्या (270 से अधिक) में संपर्ककर्ता बैंकों का सहयोग प्राप्त है जिससे बैंक की विश्व के हर कोने में पहुंच है.

बैंक, भारत में भी विदेशी बैंकों को अपने विस्तृत शाखा नेटवर्क के माध्यम से संपर्क कर्ता बैंक की सेवाएं प्रदान कर रहा है.

exclusive NRI desk at its International Division, which is a focal point for guiding the customers on various issues, attending to their complaints and grievances and resolving/redressing the same. As further initiatives to this client group, Bank is in the process of introducing money transfer services and on-line remittance services.

### Foreign Exchange Business :

There is a marked improvement by 33.23% in Export Credit Turnover both in Pre-shipment & Post-shipment finance. The total turnover has increased from Rs.9,194.17 crore to Rs.12,249.06 crore during the year 2004-05. The Export Credit outstanding both Pre-shipment & Post-shipment has recorded a growth of 19.36%.

There is also commendable growth both in Export Business Turnover and Import Business Turnover. The total Foreign Business Turnover of the Bank was amounting to Rs 48,168 crore as on 31.03.2005 including remittances.

### FCNR (B) Loans/PCFC LOANS :

Your Bank is one of the few banks having significant foreign currency resources. The present market condition provides an excellent opportunity for the Bank to increase the business by deploying the resources through FCNR (B) Loans and PCFC Loans.

### Correspondent Banking :

The extensive overseas network of branches of your Bank offers Correspondent Banking Services to the Indian Banks. The Overseas presence of the Bank is further supported by a large number of correspondent banks (more than 270), which gives the Bank access to every corner of the globe.

Bank also provides Correspondent Banking Service in India through the vast network of branches to the Foreign Banks.

### 31 मार्च 2005 को विदेशी अनुषंगियां एवं सहयोगी
### Overseas Subsidiaries & Associates as on 31st March 2005

(राशि रु. करोड़ में Rs. in crore)

| अनुषंगी | Subsidiary | स्वाधिकृत निधियां Owned Funds | कुल आस्तियां Total Assets | शुद्ध लाभ/(हानि) Net Profit/(Loss) | कार्यालय Offices | स्टाफ Staff | लाभांश % Dividend (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (युगांडा) लि.* | Bank of Baroda (Uganda) Ltd.* | 52.35 | 389.68 | 14.71 | 6 | 154 | 60% |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि.* | Bank of Baroda (Kenya) Ltd.* | 51.00 | 471.40 | 11.40 | 6 | 128 | 10% (Proposed) |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (बोत्सवाना) लि. | Bank of Baroda (Botswana) Ltd. | 28.53 | 260.96 | 4.02 | 1 | 20 | - |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (हांगकांग) लि. | Bank of Baroda (Hong Kong) Ltd. | 103.98 | 317.55 | 4.13 | 2 | 16 | - |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (गयाना) लि. | Bank of Baroda (Guyana) Ltd. | 9.26 | 76.64 | 0.25 | 1 | 16 | 10% |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (यूके) लि. | Bank of Baroda (UK) Ltd. | 0.08 | 0.08 | - | - | - | - |
| बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तंजानिया) लि.* | Bank of Baroda (Tanzania) Ltd. * | 25.40 | 55.13 | (0.08) | 1 | 18 | - |
| **कुल** | **Total** | **270.55** | **1571.39** | **34.59** | **17** | **352** | **-** |
| **सहयोगी** | **Associate** | | | | | | |
| इंडो-जांबिया बैंक लि. (लुसाका) | Indo-Zambia Bank Ltd. (Lusaka) | 76.16 | 370.40 | 8.96 | 9 | 220 | 60% |

* आंक़डे 31 दिसंबर, 2004 को समाप्त वित्तीय वर्ष से संबंधित हैं.
* Figures belong to year ended 31st Dec 2004

## सहायक प्रणालियां

### जोखिम प्रबंधन :

उदार एवं वैश्विक परिवेश में कार्य करते हुए बैंकों को वित्तीय तथा गैर-वित्तीय कारकों के फलस्वरुप कई प्रकार के जोखिमों का सामना करना पड़ता है. वास्तव में जोखिम प्रबंधन में उद्यमवार चार बातों यथा संभावित जोखिमों को रेखांकित करना, जोखिम का **आकलन करना**, जोखिम की **मॉनिटरिंग** करना तथा अंततः लेकिन अत्यंत महत्वपूर्ण संगठन में जोखिम **नियंत्रण** हेतु प्रयास करना, का समावेश है.

सामान्यतः बैंकों के समक्ष पेश आने वाले जोखिम तीन प्रकार के हैं यथा ऋण जोखिम, बाजार जोखिम तथा परिचालनगत जोखिम. बैंकों के परिचालनगत आकार, जटिलता, विविधता तथा विस्तार को देखते हुए बैंक ने एकीकृत दृष्टिकोण अपनाते हुए एक अंतर्राष्ट्रीय ख्याती प्राप्त परामर्शदात्री फर्म द्वारा तैयार व्यापक जोखिम प्रबंधन प्रणाली को अपनाया है. इस प्रकार निरुपित जोखिम प्रबंधन, उत्कृष्ट प्रक्रिया एवं औद्योगिक मानकों के अनुरुप है जिसमें जोखिम प्रबंधन का संगठनात्मक ढांचा, जोखिम सिद्धांत, जोखिम नियंत्रण तथा जोखिम अंकेक्षण व्यवस्था शामिल है ताकि बैंक विभिन्न प्रकार के जोखिमों का निर्धारण, प्रबंधन, अनुप्रवर्तन तथा नियंत्रण कर सके. इसका मुख्य उद्देश्य बैंक के राष्ट्रीय तथा अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों मे स्थिरता तथा प्रभावशीलता/दक्षता सुनिश्चित करना है.

### ऋण जोखिम :

ऋण जोखिम के क्षेत्र में बैंक ने क्रेडिट रेटिंग प्रणाली, जिसमें रेटिंग मॉडल शामिल है, का कार्यान्वयन प्रारंभ किया है. रेटिंग मॉडल में मध्यम तथा बड़े ऋण जोखिमों के लिए व्यापक रेटिंग मानदण्ड तथा छोटे तथा खुदरा व्यापार सेगमेंट के लिए सामान्य रेटिंग मानदण्ड रखे गए हैं. इसके अलावा हमारे बैंक की टीम द्वारा नई परियोजनाओं के लिए विकसित जोखिम रेटिंग मॉडल परीक्षण प्रक्रिया में है.

विद्यमान व्यवसायगत परिवेश में ऋण जोखिम प्रबंधन हेतु बैंक ने प्रभावी ऋण जोखिम प्रबंधन प्रक्रिया यथा औद्योगिक प्रोफाइल /उत्पाद प्रोफाइल (अध्ययन) तैयार की है ताकि इन्हे बैंक के ऋण तथा निवेश प्रबंधन हेतु नियंत्रण संकेत के रुप मे उपयोग किया जा सके. बैंक की आंतरिक टीम द्वारा बाह्य निविष्टियों (इनपुट) के सहयोग से इस अध्ययन में भारतीय रिज़र्व बैंक की डीएसबी रिटर्नस् के अंतर्गत वर्गीकृत सभी उद्योगों /उत्पादों को समाहित किया गया है. विनियामक दिशानिर्देशों को ध्यान में रखते हुए इन प्रोफाइल्स को आवधिक आधार पर अद्यतन किया जाता है. जोखिम प्रबंधन प्रक्रिया के ही हिस्से के रुप में बैंक का संविभाग समीक्षा अध्ययन समुचित पर्यवेक्षण का कार्य करता है ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि ऋण तथा निवेश संविभाग का कार्य गुणवत्तापरक बना हुआ है.

### बाजार जोखिम :

बैंक के परिचालन मे बाजार जोखिम अत्यंत महत्वपूर्ण है. भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों का अनुपालन करते हुए बैंक ने आस्ति देयता प्रबंधन प्रारंभ कर दिया है. बाजार जोखिम सेगमेंट यथा ब्याजदर जोखिम, तरलता जोखिम, विदेशी विनिमय जोखिम तथा बाजार जोखिम के अन्य क्षेत्रों के चयन, निर्धारण, अनुप्रवर्तन एवं नियंत्रण हेतु बैंक की आस्ति देयता प्रबंध समिति आवधिक आधार पर बैठक आयोजित करती है. बैंक बाजार जोखिम क्षेत्र में तकनीकी समाधान का भी इस्तेमाल कर रहा है. ट्रेजरी परिचालनों सहित बाजार जोखिमों को निर्धारित करने के उपाय के रुप में जोखिम मूल्य तथा अवधि विश्लेषण नियमित रुप से किए जा रहे

## SUPPORT SYSTEMS

### Risk Management :

Operating in a liberalized and globalized environment, Banks are exposed to different types of risks emanating from financial and non-financial factors. Risk Management, as a matter of fact, involves enterprise-wide four step approach viz. signifying **identification** of plausible risks, followed by risk **measurement,** risk **monitoring** and on the top of all risk **control** efforts in the organization.

Generally, Risks faced by Banks are grouped into three categories viz. Credit Risk, Market Risk and Operational Risk. Keeping in view, size, complexity, variety and spread of Bank's operations, the bank has adopted an integrated approach and has put in place a comprehensive Risk Management system evolved by an Internationally renowned consulting firm. The Risk Management Structure so articulated is in line with the best practices and industry standards which comprises of risk management organizational structure, risk principles, risk processes, risk control and risk audit all with a view to ideally identify, manage, monitor and control various categories of risks facing the Bank. The underlying objective is to ensure continued stability and efficiency in the operations of the Bank, nationally and internationally.

### Credit Risk :

In the area of Credit Risk, Bank has started implementing Credit Rating System, consisting of Rating Models covering a comprehensive set of rating parameters for medium and large exposure alongside simple rating system for smaller exposure and retail trading segments. Further, Risk Rating Model for New Projects Exposures, developed by our in-house team is under testing.

In order to manage Credit Risk in the emerging business environment, Bank has established proactive Credit Risk Management practices like Industry Profile / Product Profiles study as a control point in managing Bank's credit and investment exposure. All the industries/ products classified under RBI's DSB returns have been covered under such study by Bank's in-house team with external inputs. Also periodic updation of such profiles has been taken up in light of the regulatory guidelines. Bank's Portfolio Review Study as a part of Risk Management exercise facilitates an appropriate oversight to ensure maintaining and building up of quality credit and investment portfolio.

### Market Risk :

Market Risk is very pre-dominant in the area of Bank's operation. Following the guidelines of RBI Bank has already introduced Asset Liability Management (ALM) System. ALCO Committee in the Bank meets periodically for the purpose of identification, measurement, monitoring and control of Market Risk segments like Interest Rate Risk, Liquidity Risk, Foreign Exchange Risk and other areas of Market Risk. Bank also uses technology solutions in the area of Market Risk. VaR and Duration Analysis are used on an ongoing basis as tools for measuring Market

हैं. बैंक की ढांचागत तरलता स्थिति तथा ब्याज दर संवेदनशीलता स्थिति तिमाही आधार पर भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुरुप तैयार की जाती है तथा सम्बद्ध रिपोर्ट भारतीय रिज़र्व बैंक को नियमित रुप से भेजी जाती हैं. बैंक की तरलता स्थिति वर्षभर अनुकूल बनी रही.

### परिचालनगत जोखिम :

परिचालन जोखिम का क्षेत्र अत्यंत व्यापक है तथा इसमें लोगों के क्रिया कलापों / गतिविधियों, प्रणाली एवं प्रक्रिया तथा बाह्य घटनाओं के प्रभाव से उत्पन्न जोखिम शामिल हैं. बैंक के परिचालनगत नीति निर्देश बैंक के परामर्शदाता की सिफारिशों तथा भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा जारी अद्यतन दिशानिर्देशों, जो पिछली बार ये दिशानिर्देश 11.03.2005 को जारी हुए, के अनुरुप है. बैंक के परिचालनगत जोखिमों के समग्र अध्ययन से बैंक के परिचालनों में स्थिरता तथा सुदृढ़ता /मजबूती का आभास होता है.

### बासेल-II हेतु तैयारी :

जून, 2004 के दौरान बैंकिंग पर्यवेक्षण संबंधी बासेल समिति ने पूंजी निर्धारण तथा पूंजी मानकों के ''अंतर्राष्ट्रीय रुपांतरण प्रारुप संशोधित फ्रेमवर्क'' -जिसे बासेल - II के नाम से जाना जाता है, जारी किए हैं. भारतीय रिज़र्व बैंक ने भी बैंकों की पूंजीगत जरुरतों के प्रति जोखिम परक दृष्टिकोण अपनाते हुए फरवरी, 2005 में दिशानिर्देश जारी किए हैं. भारतीय रिज़र्व बैंक ने 31.03.2007 तक इसके कार्यान्वयन हेतु ऋण तथा बाजार जोखिम के लिए मानक दृष्टिकोण तथा परिचालनगत जोखिम के लिए आधारभूत सूचक दृष्टिकोण अपनाया है.

वर्ष के दौरान बैंक ने बी लेवल स्कूलों की ग्रीष्म कालीन अध्ययन परियोजना के तहत नामित विद्यार्थियों तथा एनआईबीएम द्वारा प्रातिनियुक्त व्यक्तियों को जोखिम प्रबंधन प्रणाली पर ऑन द जॉब प्रशिक्षण दिया.

बैंक ने अपने ज्ञान प्रबंधन प्रयासों के तहत बैंक के अधिकारियों के लिए विभिन्न स्तरों पर उन्हे यथावश्यक रुप मे प्रशिक्षित करने और उनके कौशल संवर्धन के लिए बैंक के अपने प्रशिक्षण केंद्रों तथा अन्य प्रतिष्ठित संस्थानों में प्रशिक्षण की व्यवस्था की है.

### बैंक के सूचना प्रौद्योगिकी प्रयास :

आपके बैंक ने इस दिशा में अल्पाविध तथा दीर्घावधि दोनो प्रकार की कार्यनीतियों में बेहतर प्रगति की है. इसके लिए बैंक ने अद्यतन एकीकृत सूचना प्रौद्योगिकी संरचना तथा वैश्विक सूचना प्रौद्योगिकी समाधान हेतु चयनित सिस्टम इंटीग्रेटर के साथ समझौता किया है.

इस वर्ष बैंक ने एक वर्ष के रिकार्ड समय में 456 मैनुअल शाखाओं में द्विभाषी सॉफ्टवेयर उपलब्ध करवा कर तथा 518 मैनुअल शाखाओं को क्लस्टर एप्रोच के माध्यम से 85 नोडल केंद्रों के तहत लेते हुए 100% कंप्यूटराइजेशन का लक्ष्य हासिल कर लिया है. क्लस्टर एप्रोच में शाखाओं को बैक-ऑफिस एप्रोच के माध्यम से कंप्यूटराइजेशन की परिधि में लिया जाता है. प्रत्येक नोडल कार्यालय लगभग आधा दर्जन शाखाओं के समूह (क्लस्टर) को सेवाएं प्रदान करता है.

इसके साथ-साथ बृहद कंप्यूटराइजेशन प्रक्रिया को अपनाते हुए बैंक ने अपनी आंशिक रुप से कंप्यूटरीकृत शाखाओं अर्थात एएलपीएम शाखाओं को समग्र शाखा ऑटोमेशन के तहत लेना प्रारंभ कर दिया है. हम ने ऐसी 1094 शाखाओं में से 750 शाखाओं को टीबीए के रुप में परिवर्तित कर दिया है. शेष शाखाओं के इस कैलेण्डर वर्ष के अंत तक परिवर्तित हो जाने की संभावना है.

Risk including Treasury operations. Structural liquidity and interest rate sensitivity position of the bank are prepared in line with RBI guidelines on quarterly basis & the reports are submitted to RBI regularly. The liquidity position of the Bank continued to be comfortable throughout the year.

### Operational Risk :

Operational Risk is relatively a wide area and covers a genre of risks arising out of activities of the people, operations of system and procedures and also on account of the external events. Bank's Operational Policy guidelines are adopted with the recommendations of Bank's consultant as also draft guidelines issued by RBI latest being on 11.03.2005. The overall study of Bank's Operational Risk areas reflects stability and soundness in Bank's operations.

### Preparedness for Basel – II :

During June 2004, The Basle Committee on Banking Supervision has released the "International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards; A revised framework" – popularly known as Basel –II. RBI has also issued draft guidelines during February 05 to arrive at significantly more risk-sensitive approach to capital requirements of Banks. RBI has recommended standardized approach for Credit and Market risk and Basic Indicators' approach for Operational Risk to start with for implementation up to 31.03.2007.

During the year, Bank provided on the job training in Risk Management System assisting management students of top level B-Schools in their Summer Study Projects on Risk Management System and those deputed by NIBM.

For skilling, de-skilling and re-skilling of Bank's officers at various levels on contemporary Risk Management System, in-house training at Bank's training establishments as also in reputed training institutions is arranged as a part of Bank's knowledge management initiative.

### Information Technology initiatives of the Bank :

Your Bank has made good progress on this front, in terms of both short-term and long-term strategies. The Bank has entered into an MOU with an identified System Integrator for implementing an end-to-end integrated IT infrastructure and a Global Technology Solution.

This year the bank has been able to achieve 100% computerization by rolling out Bilingual Integrated Automation Software (BIBAS) in 456 manual branches, and covering 518 manual branches under 85 nodal centers through a cluster approach, in a record time of one year. The cluster approach brings the ambit of computerization through back-office approach. Each Nodal Office caters to a small cluster of around half a dozen such branches.

Along with this mammoth computerization exercise, the Bank has also started converting all its partially computerized branches, i.e. ALPM branches, to Total Branch Automation (TBA). We have already been able to convert 750 of 1094 such branches. The remaining branches are likely to be converted before the end of the current calendar year.

## नई पहल :

शाखाओ में टीबीए सॉफ्टवेयर के उपयोग के साथ-साथ आपका बैंक अपने ग्राहकों को और बेहतर सेवाएं देने के उद्देश्य से कई डिलीवरी चैनल प्रदान करने में भी सफल रहा है. निम्नलिखित कार्य हमारी प्रगति के परिचायक हैं :

- प्रारंभिक चरण में -16- शहरों में प्रारंभ एटीएम नेटवर्क अब 31 शहरों तक फैल गया है तथा हम अपनी उपस्थिति 80 केंद्रों तक बढ़ाने हेतु कारगर प्रयास कर रहे हैं. इनमें 50 व्यावसायिक केंद्र इसी वर्ष शामिल कर लिए जाएंगे. इससे एटीएम की संख्या 600 तथा डेबिट कार्ड जारी करने वाली शाखाओं की संख्या 500 से अधिक हो जाएगी.
- डेबिट कार्डों की संख्या 3 लाख से अधिक हो गई है तथा इसमें निरंतर वृद्धि हो रही है.
- बैंक अब मास्टर कार्ड अधिग्राहक बन गया है अर्थात वीज़ा कार्ड के अलावा एटीएम में मास्टर कार्ड का भी उपयोग किया जा सकता है.
- बैंक, बैंकिंग तकनीक विकास अनुसंधान संस्थान की नेशनल फाइनांशियल सेट अप में अगस्त, 2004 में शामिल होने वाली प्रथम सूची में शामिल था. अन्य बैंकों के कार्डधारक, जो एनएफएस के सदस्य हैं तथा हमारे बैंक के कार्डधारक हैं, एक दूसरे के एटीएम का उपयोग कर सकते हैं. सदस्यों की वर्तमान संख्या 7 है तथा एनफएस से ज़ुडे एटीएम की संख्या लगभग 4000 है. यह सुविधा हमारे कार्ड धारकों को उपलब्ध वैश्विक वीज़ा एटीएम नेटवर्क सुविधा के अतिरिक्त है.
- बैंक की सूचना आधारित इंटरनेट तथा मोबाइल बैंकिंग सेवाएं i-BOB तथा m-BOB-55- शहरो में लगभग 450 शाखाओं तक बढ़ा दी गई हैं. इस सेवा की हमारे अनिवासी ग्राहकों द्वारा विशेष रुप से सराहना की गई है.
- बैंक 133 शाखाओं में स्ट्रक्चर्ड फाइनांशियल मेसेजिंग सिस्टम (SRMS) प्रारंभ करने की प्रक्रिया में है. 50 शाखाओं में यह कार्य पूरा हो गया है.
- बैंक की सभी 78 करेंसी चेस्ट शाखाओं को एसएफएमएस (SFMS) नेट के अंतर्गत लाया जाएगा.
- एसएफएमएस (SFMS) सुविधा वाली देशभर में फैली उक्त -50- शाखाओं मे तत्काल /साथ-साथ सकल भुगतान RTGS के तहत कस्टमर ट्रासंफर सुविधा प्रदान कर दी गई है.
- एसएफएमएस तथा आरटीजीएस में सहभागिता हेतु अधिकारियों को 500 से अधिक डिजिटल हस्ताक्षर जारी किए गए हैं.
- प्रत्यक्ष करों के संग्रहण तथा प्रेषण हेतु बैंक के लिए आंतरिक रुप से तैयार ऑन लाइन कर लेखांकन प्रणाली (OLTAS) अब 570 से अधिक शाखाओ में उपलब्ध है. इस संबंध में बैंक द्वारा प्रस्तुत किए जा रहे डाटा की गुणवत्ता की राष्ट्रीय प्रतिभूति निक्षेपागार लि., (NSDL) द्वारा प्रशंसा की गई है.
- विश्वभर में निधियों के अंतरण हेतु विश्वव्यापी वित्तीय दूरसंचार समिति (SWIFT) सेवा अब इसकी सभी 100 प्राधिकृत विदेशी मुद्रा शाखाओ में उपलब्ध है.
- इसके अलावा सभी 100 प्राधिकृत शाखाएं अपनी विदेशी मुद्रा लेनदेन संबंधी जानकारी स्वचालित डायलिंग प्रणाली के माध्यम से रिपोर्ट करती है जिससे विदेशी मुद्रा लेनदेन संबंधी ग्राहक सेवा में काफी सुधार हुआ है.

## New Initiatives :

Even with its distributed environment using TBA software at the branches, your Bank has been able to enhance and add several delivery channels for affording greater and greater convenience to its customers. The following are indicative of the progress achieved by the Bank:

- Network of ATMs, initially created in 16 major cities in the first phase, has grown to cover 31 cities. Well-concerted efforts are on to expand the presence to 80 centres, which include most of the 50 top business centers during the current calendar year. This will take number of ATMs to 600 and number of debit card issuing branches to over 500.
- The number of debit cards has crossed 3 lakhs and is growing rapidly.
- The Bank has now become a Master Card acquirer, i.e. apart from Visa cards, Maestro cards, too, can be used at its ATMs.
- The Bank was amongst the first to join National Financial Switch set up by the Institute for Development and Research in Banking Technology (IDRBT), in August 2004. Cardholders of other banks, who are members of NFS, can use our ATMs, and vice versa. The number of members currently is 7 and the number of ATMs connected to NFS is approximately 4000. This is in addition to the entire global network of Visa ATMs being available to our cardholders.
- Bank's information based inter-net and mobile banking services, I-BOB and m-BOB, have expanded to cover nearly 450 branches across –55- cities. This service is particularly appreciated by our non-resident clientele.
- Bank is in the process of rolling out Structured Financial Messaging Systems (SFMS) at 133 branches and already the roll-out is completed at 50 branches.
- All the –78- Currency Chests of the Bank will also be brought under SFMS net.
- Customer Transfer facility under RTGS is enabled at the said 50 branches across the country having SFMS.
- More than 500 Digital Signatures have been issued to officers of the Bank for participation in SFMS and RTGS.
- The Online Tax Accounting System (OLTAS) developed and deployed in-house, for collection and remittance of direct taxes, now extends over 570 branches. The quality of data submitted by the Bank has received appreciation from NSDL.
- SWIFT service for transfer of funds across the globe is now available from all its 100 authorized Forex branches.
- Also, all the 100 authorized branches report their Forex transactions through Automated Dealing System, improving Customer service for Forex transactions.

- ❖ बैंक का नकदी प्रबंधन और निधि अंतरण उत्पाद अर्थात बॉब कैश रीच तथा बड़ौदा मनी एक्सप्रेस उच्च प्रौद्योगिकी युक्त उत्पाद है. जिनसे ग्राहक अपनी निधियों को विभिन्न शहरों के लिए तुरंत अंतरित /वसूल कर सकते हैं.

**बैंक में सूचना प्रौद्योगिकी कार्यान्वयन की अन्य विशेषताएं :**

- तंजानिया में कोर बैंकिंग समाधान (CBS) तथा फाइनांशियल ट्रांजेक्शन स्विच कार्यान्वित होने से कोर बैंकिंग कार्यक्षेत्रों की संख्या बढ़कर 7 हो गई है.
- फिजी तथा युगांडा मे कोर बैंकिंग समाधान (CBS) लागू करने का कार्य प्रगति पर है.
- बैंक ने ऑनलाइन सेवाएं प्रदान करने के लिए अपनी 400 शाखाओं को लीज़ड लाइन, ISDN लाइन्स तथा VSATS के सहयोग से सेवा नेटवर्क में ले लिया है.
- सरकारी कारोबार पूर्णतया कम्प्यूटरीकृत हो गया है.
- बैंक की अपनी प्रकार की अनूठी (स्टेट ऑफ़ दी आर्ट) विशिष्ट एकीकृत ट्रेजरी शाखा के लिए एक आपदा वसूली साइट (DRS) हैदराबाद में स्थापित की गई है जो शीघ्र ही अपना कार्य प्रारंभ कर देगी.
- अग्रिम खातों की स्थिति के अनुप्रवर्तन एवं प्रबंधन तथा ऋण संबंधी आंकड़ों के संग्रहण के लिए व्यापक आस्ति वर्गीकरण तथा ऋण प्रबंधन प्रणाली का उपयोग किया जा रहा है.
- बैंक स्वयं को 'यूएस-सामान्यतया मान्य लेखाकरण सिद्धान्त' (US-GAP) मानकों के अंतर्गत रिपोर्टिंग हेतु सम्मिलित करने की प्रक्रिया में है.
- बैंक के राजकोट, अहमदाबाद तथा कोयम्बतूर में तीन एमआईसीआर MICR प्रोसेसिंग केंद्र हैं.
- समाधान हेतु, बैंक की बैक ऑफिस प्रबंधन सूचना प्रणालियों को स्वचालित कर दिया गया है.
- अंतःकार्यालय संप्रेषण तथा ज्ञान-प्रसार हेतु कार्पोरेट ई-मेल तथा इंटरनेट का व्यापक रुप में इस्तेमाल हो रहा है.
- पेंशन भुगतान, सेवाकर आदि की गणना तथा समेकन के लिए बैंक ने ऋण आसूचना ब्यूरो लि., केंद्र सरकार की आवश्यकताओं की पूर्ति हेतु अपने आंतरिक उपयोग के लिए कई नए सॉफ्टवेयर बनाए है.
- भारतीय रिज़र्व बैंक /बैंकिंग प्रौद्योगिकी में विकास और अनुसंधान संस्थान IDRBT के सभी राष्ट्रीय प्रयासों यथा राष्ट्रीय इलेक्ट्रॉनिकी निधि अंतरण (EFT), चेक छायांकन प्रोजेक्ट आदि में भाग लेने की योजनाएं विचाराधीन / प्रक्रिया में हैं.

**मानव संसाधन :**

वर्तमान वर्ष के दौरान बैंक ने पहल करते हुए कार्यस्थलों को बेहतर बनाने, कर्मचारियों को प्रेरित करने, उन्हे सक्षम बनाने तथा उनकी कार्यकुशलता बढ़ाने और फलस्वरुप संस्था की समग्र प्रगति एवं विकास को ध्यान में रखते हुए मानव संसाधन केंद्रित प्रयास किए हैं. मानव संसाधन की दिशा में ये प्रयास उच्चतम स्तर से संचालित हुए तथा मानव संसाधन संबंधी बोर्ड स्तरीय संचालन समिति की इसमे मुख्य भूमिका रही.

भविष्य को ध्यान में रखते हुए "व्यवसायपरक मानव संसाधन नीति" में मानव संसाधन सुधार, बैंक -स्टाफ मे नया उत्साह भरना, क्षमता आधारित मानव संसाधन उप प्रणालियां विकसित करना, डिजिटल कोर बैंकिंग परिवेश में सभी स्तरों पर

- ❖ Bank's Cash Management and Funds Transfer products, namely, BOB Cash Reach and Baroda Money Express, are hitech products enabling customers to realize / transfer funds across cities instantaneously.

**Other highlights of IT implementation in the Bank :**

- Number of territories where Core Banking is implemented has risen to 7 with implementation of a Core Banking Solution (CBS) and a Financial Transactions Switch at Tanzania.
- Implementation of CBS is in progress at Fiji and Uganda.
- Bank has networked over 400 branches with a combination of leased lines, ISDN lines and VSATS for providing online service.
- Government business is fully computerized.
- A Disaster Recovery Site (DRS) for the Bank's State-of-the-Art Specialised Integrated Treasury Branch has been set up at Hyderabad and is expected to go live very shortly.
- The comprehensive Asset Classification and Credit Monitoring System is being used to monitor & manage the performance of its advance accounts and create a valuable warehouse of credit data.
- Bank is in the process of aligning itself for reporting under US-GAAP standards.
- The Bank has three MICR processing centers at Rajkot, Ahmedabad and Coimbatore.
- Bank's back office systems for Reconciliation, MIS Reporting have been automated.
- Corporate e-mail and intranet is extensively used for Inter Office Communication and Knowledge Dissemination.
- Several new softwares have been developed in-house and deployed to meet the requirements from CIBIL, Central Government for pension payments, calculations and compilation of Service Tax etc.
- Plans are under way to participate in all national initiatives of RBI/IDRBT like National EFT, Cheque Truncation Project etc.

**Human Resources (HR) :**

The current year has seen the Bank take on pioneering and focused HR initiatives towards creating a vibrant workplace, reskilling and competency building, enhancing employee motivation and for overall growth and development of the institution. These HR initiatives have mostly been driven from the topmost level with a Board Level Steering Committee on HR being the key driver.

A futuristic "Business Driven HR Policy" provides the basic framework for all-round HR reformation and rejuvenation in the Bank, creating competency based HR sub-systems, digital

डिजिटल सक्षमता विकसित करना, आचार-व्यवहार में परिवर्तन लाना, सभी पर ध्यान केंद्रित करना, नेतृत्व क्षमता का विकास करना, प्रशिक्षण व्यवस्था में व्यापक फेरबदल करना तथा शिक्षण संगठन के रुप में सृजन तथा अत्यंत महत्वपूर्ण सुधार के रुप में कार्यनिष्पादन के आकलन एवं समस्त स्टाफ सदस्यों के प्रबंधन के मानव संसाधन परिवर्तनों में अत्यधिक महत्व देना शामिल है.

प्रतिस्पर्धा मे आगे रहने के लिए बैंक दक्षता हासिल करने तथा प्रबधंन पर विशेष बल दे रहा है. इस उद्देश्य की पूर्ति के लिए परिवीक्षा अधिकारियों तथा विभिन्न्न विशेषज्ञ अधिकारियों की भर्ती प्रारंभ की गई है. उत्कृष्ट प्रतिभाओं को बैंक में लाने के उद्देश्य से बैंक ने देश के विभिन्न प्रमुख व्यावसायिक केंद्रों के साथ संपर्क किया है. बैंक बेहतर कार्य निष्पादन करने वालों को बेहतर अवसर प्रदान करता है. इससे न केवल स्टाफ को प्रेरणा मिलती है बल्कि स्टाफ चुनौतियों का सामना करने में सक्षम भी बनता है. इसके लिए नियमित आधार पर पदोन्नति प्रक्रिया तथा विदेशों में नियुक्ति हेतु प्रक्रिया संचालित की जा रही है.

बैंकिंग उद्योग में अनूठे एवं नवोन्मेषी प्रयास के रुप में बैंक ने देश के प्रमुख प्रबंध संस्थान यथा आईआईएम, अहमदाबाद तथा एमडीआई, गुड़गांव से सहबद्धता स्थापित की है. यह व्यवस्था विस्मृति, पुनर्शिक्षण पुनःअभिमुखीकरण के माध्यम से भावी व्यवसायी अगुआ तैयार करने हेतु की गई है. इन प्रबंधन शिक्षा कार्यक्रमों के माध्यम से अभी तक बैंक के अधिकांश कार्यपालकों को प्रशिक्षित कर दिया गया है तथा इसके परिणाम /प्रतिक्रिया काफी अच्छी रही है.

प्रशिक्षण कार्यक्रमों को प्रशिक्षणार्थियों के कार्यज्ञान, कार्यकुशलता में वृद्धि तथा कार्यक्षमता बढ़ाने आदि पर केंद्रित किया गया है. बैंक ने वर्ष के दौरान अपने प्रशिक्षण केंद्रों /संस्थानों के माध्यम से -1356- आन्तरिक कार्यक्रम आयोजित कर -28728- कर्मचारियों को प्रशिक्षण प्रदान किया. इनके अलावा विभिन्न लक्ष्यसमूहों के लिए बाह्य संस्थाओं /परामर्शदाताओं के सहयोग से भी प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए. बैंक ने देश तथा विदेश में विभिन्न प्रबंधन एवं कार्यव्यवहार कार्यक्रमों में प्रशिक्षण हेतु -639- अधिकारियों को प्रतिनियुक्त किया.

competency across all levels to operate in a digitally enabled core banking environment, bringing about attitudinal change, creating a retail focus, major leadership development initiatives, revamp of training system and creation of a learning organization, and most importantly, keeping Performance Measurement & Management of all staff members at the center of HR reforms.

The Bank is laying major emphasis on talent acquisition and management to have a competitive edge and with this objective, recruitment of probationary officers and officers for various specialized functions have been initiated. With a view to acquire the best talent, your bank went in for "Campus Recruitment" from various premier business schools around the country. The Bank provides all opportunities for faster career advancement of performers, which apart from enhancing employee motivation also enables staff members to meet higher challenges. Towards that end, promotion exercises and exercises for overseas postings are being conducted on a regular basis.

In a *"svi generis"* initiative, unparalleled in the entire industry, the Bank tied up with leading management institutes of the country like IIM, Ahmedabad and MDI, Gurgaon for imparting comprehensive management education programmes focusing on creating ***business leaders for the future*** through unlearning, relearning and reorienting. These MEPs has so far covered a majority of executives in the Bank and have been very well received.

Training focus has been on the all-round development of people through enrichment of job knowledge, skills up-gradation & competency building and –28728- employees have been trained during the year by conducting –1356- in-house training programmes at its various training centers/institutes besides in-company training programmes in collaboration with external bodies/consultants for targeted audience. The Bank also deputed –639- officials to reputed external institutions in the country and overseas for various management & behavioural programmes.

## हमारी स्टाफ स्थिति Staff Strength

**(मार्च को समाप्त वर्ष Year ended March)**

| **स्टाफ** | **Staff** | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| अधिकारी | Officers | 14191 | 11412 | 11690 | 11996 | 11848 |
| लिपिक | Clerks | 22562 | 18977 | 19951 | 19302 | 19284 |
| अधीनस्थ स्टाफ | Sub-staff | 9607 | 8510 | 8672 | 8505 | 8397 |
| कुल | Total | 46360 | 38899 | 40313 | 39803 | 39529 |
| **प्रति कर्मचारी व्यवसाय *** (रु.लाखों में) | Business Per Employee **(Rs. in lacs)** | 175.78 | 245.42 | 252.31 | 272.76 | 315.55 |

* वर्ष के अन्त में कुल व्यवसाय के आधार पर आकलित

*Calculated over total business outstanding at the end of the year.

मार्च, 2005 की कुल स्टाफ संख्या में -7604- कर्मचारी अनुसूचित जाति तथा -2360 - कर्मचारी अनुसूचित जनजाति के हैं. हमारे बैंक द्वारा आरक्षण नीति तथा अन्य सांविधिक नियमों/विनियमों के अनुपालन संबंधी सभी सरकारी दिशानिर्देशों का पालन किया जा रहा है. बैंक द्वारा आरक्षण नीति एवं अन्य सांविधिक नियमों/विनियमों को लागू करने सम्बंधी सभी सरकारी निर्देशो का पालन किया जा रहा है. आपका बैंक अनुसूचित जाति / जनजाति कर्मचारियो पर विशेष ध्यान देता है ताकि बैंक में उन्हें उन्नति एवं कैरियर बनाने में मदद मिल सके. बैंक मुख्य प्रबंधक के पद तक की पदोन्नतियों के लिए नियमित रुप से पदोन्नति प्रक्रिया सम्पन्न

Out of the total staff strength as at March'05, -7604- employees belong to the Scheduled Castes and –2360- employees belong to the Scheduled Tribes. All Government directives relating to implementation of the reservation policy and other statutory rules/ regulations are being complied by your Bank. Your Bank takes special care to provide opportunities to SC/ST employees so as to help them in their growth and career progression in the Bank. The Bank regularly conducts promotion exercises right up to the level of Chief Manager and also makes special training and

करता है तथा अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के कर्मचारियों के कौशल एवं ज्ञान के उन्नयन के लिए विशेष प्रशिक्षण एवं विकासोन्मुख प्रयास करता है. वर्तमान में बैंक के लगभग 23% शाखा प्रबंधक अनुसूचित जाति/जनजाति समुदाय के हैं.

विभिन्न ज्ञान प्रबंधन प्रयास यथा मुम्बई में लर्निंग रिसॉर्ट सेन्टर की स्थापना, ई-लर्निंग कार्पोरेट इंटरनेट (बड़ौदानेट) आदि प्रारंभ/संचालित किए गए हैं तथा इसके अलावा ज्ञानयुक्त कार्यदल गठित करने हेतु एक उपयुक्त प्लेटफार्म बनाने की दिशा में कई अन्य प्रयास शीघ्र प्रारंभ किए जाने की योजना है.

बैंक की समग्र कार्यनीति में, प्रभावी तालमेल तथा नीतिगत समरुपता से **मानव संसाधन पूंजी पर्याप्तता को बढाना** शामिल है. इसका बैंक की समग्र प्रगति योजनाओं, जिनका लक्ष्य शेयरधारकों के मूल्य में वृद्धि, अन्तर्राष्ट्रीय मानकों वाला बैंक बनना तथा पसंदीदा संस्थान बनना, मे विशेष महत्व है.

## शाखा नेटवर्क :

आपका बैंक अपने शाखा नेटवर्क को सुदृढ़ बनाने की प्रक्रिया में है. वर्ष के दौरान बैंक ने इस दिशा में कार्य करते हुए अपनी शाखाओं (1 महानगरीय, 3 शहरी, 3 अर्द्धशहरी, 4 ग्रामीण) का विलयन किया है. बैंक ने एक बैंक ***''साउथ गुजरात लोकल एरिया बैंक लि.''*** का भी अधिग्रहण किया है. जिसकी 7- शाखाएं हैं. इसके अलावा बैंक ने वर्ष के दौरान -12- नई शाखाएं खोलीं. वर्ष के दौरान -3- विस्तार पटल खोले गए तथा -4- विस्तार पटलों को अपग्रेड किया गया. मार्च,2005 की स्थिति के अनुसार बैंक की भारत में 2700 तथा विदेशों में -38 शाखाएं थी.

developmental efforts for upgrading the skills and knowledge repertoire of the SC/ST employees. Around 23% of the Branch Managers in the Bank presently are from the SC/ST community.

Various knowledge management initiatives like the "Learning Resource Centre" at Mumbai, "E-learning", Corporate Intranet (BARODANET), etc. have already been operationalised and many other initiatives are planned for launch shortly which are designed to create the right platform for building a knowledge workforce.

**Increase in HR Capital Adequacy** through strategic alignment and partnership will be part of the Bank's overall strategy. It is a vital component in the Bank's overall growth plans aimed at achieving its mission of enhancing stakeholders' value, becoming a Bank of International Standards and an employer of preferred choice.

## Branch Network :

Your Bank is in the process of consolidation of its branches network. During the year, the Bank has gone for merger of its branches and has merged –11- branches (-1- metro, -3- urban, -3- semi-urban and –4- rural). Bank has also acquired a Bank ***"South Gujarat Local Area Bank Ltd"***, which was having –7- branches. In addition to that, Bank has opened –12- new branches during the year. During the year –3- extension counters were opened and –4- extension counters were upgraded. As of March 2005, the Bank had –2700- branches in India and -38- branches overseas.

| क्षेत्र | Area | शाखाएं Branches | कुल का % % to total |
|---|---|---|---|
| महानगरीय | Metro | 492 | 18.22 |
| शहरी | Urban | 491 | 18.19 |
| अर्धशहरी | Semi urban | 540 | 20.00 |
| ग्रामीण | Rural | 1177 | 43.59 |
| कुल (भारतीय) | Total (Indian) | 2700 | 100.00 |
| विदेशी | Foreign | 38 | |

आधुनिक गुणवत्ता प्रबंधन के जरिए प्रभावी संगठनात्मक संरचना व्यवस्था प्राप्त करने के उद्देश्य से बैंक ने 31मार्च, 2005 तक -425- शाखाओं के लिए आईएसओ प्रमाणीकरण प्राप्त किया है. इनमें से -47- शाखाएं विशेषीकृत शाखाएं हैं. इसके अलावा बैंक के अहमदाबाद स्थित स्टाफ कालेज सहित सभी प्रशिक्षण केन्द्र आईएसओ प्रमाणित हैं.

## निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा :

बैंक का निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा प्रभाग बैंक की आन्तरिक नियंत्रण प्रणाली तथा जोखिम प्रबंधन पद्धतियों एवं नीतियों के निरीक्षण तंत्र के रुप में कार्य करता है. बैंक की निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा पद्धति तीन स्तरीय है यथा शाखाओं का निरीक्षण, बड़े ऋण खातों की क्रेडिट लेखा परीक्षा तथा प्रशासनिक कार्यालयों की प्रबंधकीय लेखा परीक्षा जिसमें लेखा परीक्षा अपेक्षाओं के विभिन्न पहलु शामिल हैं. इसके अलावा यह प्रभाग विनियामक अपेक्षाओं के अनुरुप शाखाओं के संगामी (कनकरंट) आडिट तथा विदेशी शाखाओं/ अनुषंगियों के प्रधान कार्यालय निरीक्षण की व्यवस्था करता है.

With an aim to achieving effective organizational structure through modern quality management, the Bank has received the ISO certification in respect of –425- branches up to 31st March 2005 out of which -47- are specialized branches. Besides this, all training centres including Staff College, Ahmedabad is also ISO certified.

## Inspection & Audit :

Inspection & Audit Division of the Bank serves as Bank's watchdog over Internal Control System and Risk Management practices and policies. Bank carries three levels of inspection and audit viz. Inspection of the Branches, Credit Audit of large borrowal accounts and Management Audit of Administrative Offices covering different facets of audit requirements. Besides, it arranges Concurrent Audit of the branches as per regulatory requirement and Head Office Inspection of its Overseas Branches/Subsidiaries.

शाखाओं के निरीक्षण कार्य / विशिष्ट कार्यों की, आन्तरिक निरीक्षण प्रणाली को सुदृढ़ बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका है. भारतीय रिज़र्व बैंक के जोखिम आधारित दृष्टिकोण के अनुरुप व्यवसाय एवं नियंत्रण जोखिम पर ध्यान के साथ जोखिम प्रबंधन प्रक्रियाओं तथा जोखिम निर्धारण पद्धति के अधिक प्रयोग एवं प्रभावशाली उपयोग के लिए, निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा प्रभाग, जोखिमों पर केन्द्रित लेखा परीक्षा दृष्टिकोण की ओर अग्रसर हो रहा है. समीक्षाधीन वर्ष के दौरान जोखिम आधारित आन्तरिक लेखा परीक्षा व्यवस्था लागू करने की दिशा में अच्छी प्रगति हुई है. जोखिम आधारित आन्तरिक लेखा-परीक्षा के सम्बंध मे एक सुस्पष्ट नीति बनायी गई है. शाखाओं के लिए व्यवसाय तथा जोखिम नियन्त्रण हेतु जोखिम आकलन कार्यविधि तैयार की गई है. वर्ष 2004-05 के दौरान - 316 शाखाओं का जोखिम आधारित आन्तरिक लेखा परीक्षण किया गया. अगले वित्तीय वर्ष के दौरान इस संख्या में और वृद्धि होगी. संव्यवहार आधारित लेखा-परीक्षा को जोखिम आधारित लेखा परीक्षा के साथ-साथ जारी रखा गया है.

ऋण संबंधी लेखा परीक्षा का लक्ष्य, बड़ी राशियों के ऋणों की गहन समीक्षा कर बैंक के ऋण संविभाग की गणवत्ता में सुधार लाना है. इससे अनियमितताओं को शीघ्र पकड़ पाने में मदद मिलती है और तदनुसार सुधारात्मक उपाय किए जा सकते हैं.

बैंक के नियंत्रक कार्यालयों, इसकी अनुषंगियों तथा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों का प्रबंधकीय लेखा परीक्षण किया जाता है ताकि प्रबंध नियंत्रण प्रक्रिया तथा बैंक में अपनाई जा रही प्रक्रियाओं की प्रभावशीलता पर ध्यान केन्द्रित किया जा सके.

वर्ष के दौरान निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा प्रभाग द्वारा देशीय शाखाओं के -2295, विदेशी शाखाओं के -454, उनके क्षेत्रीय कार्यालयों सहित -5-अंचल कार्यालयों के प्रबंधकीय लेखा परीक्षण तथा विदेशी शाखाओं के -4- प्रधान कार्यालय निरीक्षण कार्य सम्पन्न किए गए.

बैंक का निधि प्रबंधन निवेश संविभाग तथा लेनदेन कार्य (डीलिंग ऑपरेशन) करनेवाली विशिष्ट एकीकृत शाखा सहित बैंक की -523- शाखाओं का कनकरंट ऑडिट किया गया. कनकरंट ऑडिट में अन्य विशिष्ट शाखाओं को भी शामिल किया गया. इन शाखाओं में बैंक की कुल जमाओं एवं अग्रिमों का 63.84% परिचालन समाहित है.

बैंक के कम्प्यूटरीकृत परिचालनों के निरीक्षण/लेखा परीक्षण पर विशेष ध्यान दिया जा रहा है. सुरक्षित कंप्यूटर परिचालन सुनिश्चित करने के लिए कम्प्यूटरीकृत शाखाओं/कार्यालयों का आईएस ऑडिट अनिवार्य कर दिया गया है. बैंक में प्रयुक्त सभी सॉफ्टवेयर पैकेजों के लिए अधिग्रहण तथा लागू करने के स्तर से ही आईटी सुरक्षा जांच आवश्यक कर दी गयी है. सॉफ्टवेयर पैकेजों का सिस्टम ऑडिट कार्य बैंक के अपने सीआईएसए प्रशिक्षित आईएस ऑडिटरों द्वारा किया जाता है.

उत्कृष्ट अन्तर्राष्ट्रीय कार्यप्रणाली तथा बैंक में धोखाधड़ी के संदर्भ में कानूनी पहलुओं की समीक्षा हेतु गठित समिति (मित्रा समिति) की सिफारिशों के अनुरुप बैंक ने उत्कृष्ट कार्यप्रणाली कोड को अपनाया है जो कि शीघ्र ही परिचालन में आ जाएगा. यह बैंक की समग्र जोखिम प्रबंधन नीति के अनुरुप होगा ताकि सम्भावित परिचालनगत जोखिमों को कम किया जा सके. इस दस्तावेज की समय-समय पर समीक्षा की जाएगी.

निदेशक मण्डल की लेखा परीक्षा समिति द्वारा वित्तीय विवरणियों की सत्यता, पर्याप्तता एवं विश्वसनीयता हेतु बैंक की अन्तिम रिपोर्टिंग प्रणाली की समीक्षा की जाती है. समिति द्वारा आंतरिक नियंत्रण प्रणालियों की पर्याप्तता तथा शाखाओं की

The Inspection of the Branches /Specialized functions play an important role in strengthening the internal control mechanism. In line with Risk Based Supervision approach of Reserve Bank of India, the Inspection & Audit Division is moving towards risk focused approach to audit with a view to capturing in larger way the application and effectiveness of risk management procedures and risk assessment methodology with focus on business and control risks. During the year under review, considerable progress has been made in implementing risk based internal audit. A well-defined policy on Risk Based Internal Audit has been put in place. Risk assessment methodology for the business and control Risk at branches has been devised. During 2004-05, -316- branches were covered under Risk Based Internal Audit. During the next financial year, the coverage will be further enhanced. The transaction-based audit, however, continues along with Risk Based Internal Audit.

Credit Audit aims at improvement in the quality of the credit portfolio of the Bank by critically reviewing large value credit exposures. It helps in detecting early warning signals and suggests remedial measures thereof.

The Management Audit of the Controlling Offices of the Bank, its subsidiaries and RRBs is carried out to focus on the effectiveness of the management control processes and procedures followed in the Bank.

During the year, Inspection and Audit Division conducted –2295- Inspections of the Domestic Branches and –454- inspection of the Overseas Branches and Management Audit of –5- Zonal Offices along with their Regional Offices and –4- Head Office Inspections of the Overseas Branches.

Concurrent Audit in the Bank covered –523- Branches including Specialized Integrated Branch handling fund management, investment portfolio and dealing operations of the Bank. Concurrent audit also covered other Specialized Branches. These branches accounted for 63.84% of the total Deposits and Advances of the Bank.

Special focus is paid in Inspection/Audit of computerized operations of the Bank. All the computerized branches/offices are subjected to IS Audit ensuring secured computer operations. All the software packages in use by the Bank are subjected to I.T. Security Testing during acquisition and implementation stage. System Audit of the software packages is carried out by the Bank's own CISA qualified IS Auditors.

In line with the International Best Practices and as per the recommendations of the Committee of Legal Aspects of Bank Frauds (Mitra Committee), the Bank has finalized Best Practice Code, which will be shortly put into operation. It will be integrated with the overall Risk Management strategy of the Bank to mitigate all possible operational risks. This document will be reviewed from time to time.

Audit Committee of the Board assesses and reviews the final reporting system of the Bank for correctness, sufficiency and creditability of the financial statements. The Committee reviews the adequacy of internal control systems and other important

रेटिंग, शाखाओं, क्षेत्रों एवं अंचलों की भारतीय रिज़र्व बैंक निरीक्षण रिपोर्टों, विदेशी नियामकों की रिपोर्टों का अनुपालन, नोस्ट्रो/वोस्ट्रो खातों का समाधान, आन्तरिक निरीक्षण रिपोर्टों का अनुपालन आदि जैसे अन्य महत्वपूर्ण पहलुओं की समीक्षा की जाती है. इस समिति द्वारा बैंक की वित्तीय एवं जोखिम प्रबंधन नीतियों की भी समीक्षा की जाती है तथा जहां धोखाधड़ी का कोई संदेहास्पद मामला हो अथवा अनियमितताएं हों अथवा अन्तरिक नियंत्रण प्रणालियों में किसी महत्वपूर्ण पक्ष की कोई विफलता हो तो यह समिति ऐसी आन्तरिक जांच के निष्कर्षों का मूल्यांकन करती है तथा निदेशक मंडल को इसकी रिपोर्ट करती है.

वर्ष के दौरान समिति ने भारतीय प्रतिभूति एवं विनिमय बोर्ड द्वारा जारी सूचीकरण करार (लिस्टिंग एग्रीमेंट) की संशोधित धारा 49 के प्रावधानों को अपनाया है.

### सतर्कता :

सतर्कता किसी भी संस्थान के व्यापक हितों में एक अनिवार्य प्रबंधकीय कार्य है तथा बैंकिंग उद्योग में इसका विशेष महत्व है, चूंकि बैंक लागों की जमाराशियों के अभिरक्षक तथा उनके विश्वास के प्रतीक हैं. आपके बैंक की देश-विदेश में फैली अनेक शाखाएं सेवारत हैं. सतर्कता मशीनरी, निवारक सतर्कता की दिशा में प्रभावी कार्यनिष्पादन कर रही है और यह सम्भावित दृष्प्रभावों/कमियों को दूर कर पद्धति एवं प्रक्रिया को मजबूती प्रदान कर रही है. निविदाएं आमंत्रित करने तथा करार सौंपने जैसे कार्यों में निष्पक्षता तथा पारदर्शिता लाने के लिए सभी प्रकार की निविदाएं बैंक की वेबसाइट पर दी जाती हैं. सम्भावित देरी कम करने तथा धोखाधड़ी जोखिमों से बचने के लिए भुगतान/लेनदेन जहां संभव है इलेक्ट्रानिक समाशोधन सेवा ECS/ईएफटी के माध्यम से करने का प्रयास किया जा रहा है. इस प्रकार की सूचनाओं को उजागर करनेवाले स्टाफ सदस्यों, आपूर्तिकर्ताओं अथवा ठेकेदारों को संरक्षण प्रदान करते हुए उन्हें ऐसे मामले सामने लाने हेतु प्रोत्साहित करना सुनिश्चित किया जा रहा है.

सुधारात्मक कार्यवाही/उपाय करने के लिए संवेदनशील क्षेत्रों/मामलों की नियमित आधार पर समीक्षा की जाती है. ऐसी घटनाओं के घटित होने पर बैंक के हितों को प्रतिकूल रुप से प्रभावित कर सकने वाले संघटकों एवं प्रक्रियोंओं से बचने के उद्देश्य से धोखाधड़ी के मामलों का विश्लेषण किया जाता है. हमें इस बात की खुशी है कि परिचालनगत स्टाफ द्वारा दर्शायी गई जागरुकता, सतर्कता एवं तत्परता से वर्ष 2004-05 के दौरान अनैतिक तत्वों के धोखाधड़ी के -71- प्रयास विफल किए गए तथा बैंक को बड़ी संभावित वित्तीय हानि से बचाया गया.

### बैंक में राजभाषा नीति का कार्यान्वयन :

बैंक ने वर्ष 2004-05 के दौरान राजभाषा कार्यान्वयन के क्षेत्र में उल्लेखनीय प्रगति दर्ज की है. राजभाषा का प्रयोग बढ़ाने हेतु सभी स्तरों पर नवोन्मेषी प्रयास किए गए एवं वार्षिक कार्यक्रम के लक्ष्यों की पूर्ति सुनिश्चित की गयी. बैंक को राजभाषा के क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यनिष्पादन के लिए वर्ष के दौरान राष्ट्रीय हिन्दी अकादमी, रुपाम्बरा, कोलकाता का सहस्त्राब्दि राजभाषा पुरस्कार प्राप्त हुआ. भारत सरकार, गृह मंत्रालय राजभाषा विभाग द्वारा श्रेष्ठ कार्यनिष्पादन के लिए बैंक के संयोजन में कार्यरत राजभाषा कार्यान्वयन समिति, अंचल कार्यालय, जयपुर को 'क' क्षेत्र में प्रथम, अंचल कार्यालय बड़ौदा को 'ख' क्षेत्र में प्रथम, तथा अंचल कार्यालय, भोपाल को द्वितीय पुरस्कार प्रदान किया गया. क्षेत्रीय कार्यालय, आणंद को क्षेत्रीय स्तर का प्रथम पुरस्कार प्राप्त हुआ. इसके अलावा बैंक को भारतीय रिज़र्व बैंक राजभाषा शील्ड योजना के अंतर्गत पिछले वर्ष 'ख' क्षेत्र में प्रथम, 'क' एवं 'ग' क्षेत्रों में चतुर्थ पुरस्कार मिला है. बैंक की गृहपत्रिका 'बॉबमैत्री' को द्विभाषिक गृहपत्रिका श्रेणी में भारतीय रिज़र्व बैंक का पुरस्कार प्राप्त हुआ है. बैंक ने वर्ष के दौरान तिमाही हिन्दी

aspects such as rating of branches, compliance on RBI inspection reports of the Branches/Regions and Zones, reports of the Overseas Regulators, Reconciliation of Nostro/Vostro Accounts and Inter Branch Accounts, compliance of the Internal Inspection reports etc. It also reviews the financial and risk management policies of the Bank and evaluates the findings of any internal investigations where there is any suspected fraud or irregularities or failure of control systems of material nature and reports to the Board.

During the year, the Committee adopted the provisions pertaining to revised Clause 49 of the Listing Agreement issued by Securities & Exchange Board of India.

### Vigilance :

Vigilance, being an essential management function in the larger interest of the organization, assumes a special significance in the Banking Industry, which is the custodian of public money and trust. Your Bank is having a large network of branches spread all over the country and abroad. The vigilance machinery is effectively performing its role towards preventive vigilance in strengthening systems and procedures to plug loopholes/erase gray areas. To bring about fairness and transparency in award of tenders/contracts, all the tenders are published on Bank's website. With a view to cut down delays and to eliminate the risk of frauds, efforts are made for making the payment transactions through ECS/EFT mechanism, where such facilities exists. Protecting complainant staff as also suppliers of material or contractors in the whistle blower category is ensured to encourage them to come over Board.

Review of sensitive area is undertaken on an ongoing basis to initiate corrective action, formulate remedial measures. Analysis of frauds are carried out with a view to update systems and procedures and eliminate factors and processes likely to adversely effect the Bank's interest. It is heartening to note that with the awareness, alertness and diligence exhibited by the operating staff, -71- fraudulent attempts by unscrupulous elements were thwarted during the year 2004-05, which saved the bank from huge financial loss.

### Implementation of Official Language Policy :

Bank registered all round progress in implementation of Official Language policy during the year 2004-05. Innovative efforts have been made throughout the year for propagation of use of Hindi and to ensure compliance of various requirements of Annual Implementation Programme. In recognition of the Bank's outstanding performance in the field of use of Hindi, Bank was awarded "Shahastrabdi Rajbhasha Award" by Rashtriya Hindi Academy, Roopambra, Kolkata. Town official language committee, Jaipur and Zonal Office, Baroda have got first prize in region A & B respectively from Govt. of India, Ministry of Home Affairs for their outstanding performance, besides Regional Office, Anand and Zonal Office, Bhopal have also got first and second prize respectively at regional level. Bank's House Journal "BOB MAITRI" received RBI award under bilingual house journal category. The Bank has started publication of new quarterly Hindi

पत्रिका 'अक्षय्यम्' का प्रकाशन शुरु किया. बैंक के विभिन्न प्रशासनिक कार्यालयों को द्विभाषिक शब्द संसाधक 'बड़ौदा शक्ति ऑफिस' उपलब्ध कराया गया है. इससे दैनिक कार्यों में हिन्दी का प्रयोग बढ़ाने में मदद मिली. हिन्दी दिवस के अवसर पर विभिन्न प्रतियोगिताएं आयोजित की गयी. बैंक के कार्पोरेट कार्यालय तथा अंचलों एवं क्षेत्रों में हिन्दी कार्यशालाएं/राजभाषा संगोष्ठियां आयोजित की गयी. बैंक की वेबसाइट का हिन्दी संस्करण नए रुप में तैयार किया गया. बैंक के इंट्रानेट पर आज का हिन्दी शब्द तथा मानव संसाधन सूक्तियों को प्रतिदिन प्रदर्शित करने की शुरुआत भी की गई.

### निदेशक मंडल :

दिनांक 8.5.2001 से बैंक के निदेशक मण्डल में निदेशक के रुप में नियुक्त श्री बी एन गुलवे पाटिल दिनांक 8.5.2004 से बैंक के निदेशक नहीं रहे. भारत सरकार द्वारा दिनांक 20.12.2001 से नामित गैर-सरकारी निदेशक श्री गुरमीत सिंह उबेराय दि.20.12.2004 से निदेशक नही रहे.

दिनांक 19.4.2003 को डॉ. एम जे राव के दुखद निधन के कारण हुई रिक्ति को भरने के लिए श्री मनेष पी मेहता दिनांक 28.7.2004 को हुई असाधारण सामान्य बैठक में शेयरधारकों के निदेशक के रुप में चुने गए.

श्री के रामकृष्णन को दिनांक 27.8.2004 को 31.7.2008 तक की अवधि के लिए कार्यकारी निदेशक नियुक्त किया गया.

भारत सरकार द्वारा नियुक्त अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री पी एस शेणॉय सेवानिवृत्ति पर पदमुक्त हो गए. डॉ अनिल के खंडेलवाल को भारत सरकार द्वारा दिनांक 1.3.2005 से अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक के रुप में नियुक्त किया गया है.

निदेशक मंडल, वर्ष के दौरान सेवानिवृत्त हुए निदेशक मण्डल के सभी सदस्यों के मूल्यवान योगदान एवं मार्गदर्शन के लिए उनकी सराहना करता है.

### निदेशकों के दायित्वों संबंधी अभिकथन :

निदेशक, 31 मार्च,2005 को समाप्त वर्ष के लिए वार्षिक लेखा तैयार करते समय अपनायी गई निम्नलिखित प्रक्रिया की पुष्टि करते है :

- लागू लेखांकन मानकों का सम्बद्ध विसंगतियों यदि कोई हों के समुचित स्पष्टीकरणों के साथ अनुपालन किया गया है.
- भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुरुप तैयार लेखांकन नीतियां पूर्णतः लागू की गईं.
- वित्तीय वर्ष के अंत में बैंक के कार्यकलापों की वास्तविक एवं स्पष्ट स्थिति प्रस्तुत करने के लिए तथा 31 मार्च,2005 को समाप्त वर्ष के लिए बैंक का लाभ दर्शानेवाले सही अनुमान और उपयुक्त एवं विवेकपूर्ण दृष्टिकोण अपनाए गए.
- भारत में बैंकों पर लागू नियमों संबंधी प्रावधानों के अनुरुप उचित लेखांकन रिकार्ड रखने हेतु समुचित एवं पर्याप्त ध्यान रखा गया है.
- समस्त लेखे प्रचलित आधार पर तैयार किए गए हैं.

Journal "AKSHAYAM". Bilingual software Baroda Shakti office was provided to all Administrative Offices and Training Centres/ Inspection Centres, which helped increasing use of Hindi in the Bank's day-to-day work. The Bank organized various competitions on the eve of Hindi Divas at various levels. Hindi workshops/seminars were organized at corporate level as well as in zones & regions. The Bank's website can be accessed in Hindi. "Aaj ka Hindi Shabd" and HRD humming is displayed in Hindi on daily basis at Bank's intranet.

### Board of Directors :

Shri B.N Gulve Patil, appointed as Director on the Board of the Bank w.e.f. 08.05.2001, ceased to be a Director effective from 08.05.2004. Shri Gurmeet Singh Uberai, the non-official Director, nominated by the Government of India w.e.f. 20.12.2001 ceased to be a Director effective from 20.12.2004.

Shri Manesh P. Mehta was elected as Shareholders' Director at the Extra-Ordinary General Meeting held on 28.07.2004 to fill the vacancy caused on account of the sad demise of Dr. M.J.Rao on 19.04.2003.

Shri K. Ramakrishnan was appointed as the Executive Director on 27.08.2004 for a period up to 31.07.2008.

Shri P.S. Shenoy, Chairman & Managing Director, appointed by government of India demitted office on attaining superannuation. Dr. Anil K. Khandelwal was appointed as Chairman & Managing Director by Government of India w.e.f. 01.03.2005.

The Board places on record its appreciation of the valuable contribution and guidance made by all the members who ceased to be Directors during the year.

### Directors' Responsibility Statement :

The Directors confirm that in the preparation of the annual accounts for the year ended March 31, 2005:

- The applicable accounting standards have been followed along with proper explanation relating to material departures if any;
- The accounting policies framed in accordance with the guidelines of the Reserve Bank of India, were consistently applied;
- Reasonable and prudent judgment and estimates were made so as to give true and fair view of the state of affairs of the Bank at the end of the financial year and of the profit of the Bank for the year ended on March 31, 2005;
- Proper and sufficient care was taken for the maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of applicable laws governing banks in India; and
- The accounts have been prepared on a going concern basis.

**आभार :**

तेजी से बदलते परिदृश्य तथा बढ़ती प्रतिस्पर्द्धा के चलते बैंक द्वारा अब तक अधिकांश क्षेत्रों में अर्जित सफलता बैंक के स्टाफ सदस्यों के सम्मिलित प्रयासों तथा समय के साथ परिवर्तित होने के प्रति उनके सकारात्मक दृष्टिकोण का परिणाम है. हम ग्राहकोन्मुख बैंक बनने के प्रति प्रतिबद्ध हैं तथा हम सभी क्षेत्रों में श्रेष्ठ कार्यनिष्पादन का लक्ष्य हासिल करने के लिए प्रयासरत हैं. हमारे प्रयासों के लिए हमारे ग्राहकों की निरंतर सहबद्धता एवं विश्वास के बल पर हम सभी महत्वपूर्ण क्षेत्रों में बहुमुखी प्रगति दर्शाने में सफल हुए हैं. हमारे शेयरधारक हमारी प्रगति में भागीदार रहे हैं. भारत एवं विदेशों में अपने ग्राहकों, शेयरधारकों एवं हितैषियों से लगातार प्राप्त समर्थन एवं सहयोग के लिए निदेशक मंडल उनकी प्रशंसा करता है. निदेशक मंडल, भारत सरकार, भारतीय रिज़र्व बैंक, सेबी, अन्य नियामक प्राधिकारणों, विभिन्न वित्तीय संस्थाओं, भारत एवं विदेशों में स्थित बैंकों एवं प्रतिनिधि कार्यालयों के प्रति उनके द्वारा बैंक को दिए गए निरंतर एवं मूल्यवान सहयोग एवं मार्गदर्शन के लिए कृतज्ञता ज्ञापित करता है. हम सभी के प्रति हार्दिक आभार व्यक्त करते हैं.

निदेशक मंडल के लिए एवं उनकी ओर से,

अनिल के. खण्डेलवाल

मुम्बई.
20 मई, 2005

**(अनिल के खंडेलवाल)**
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

**Acknowledgment :**

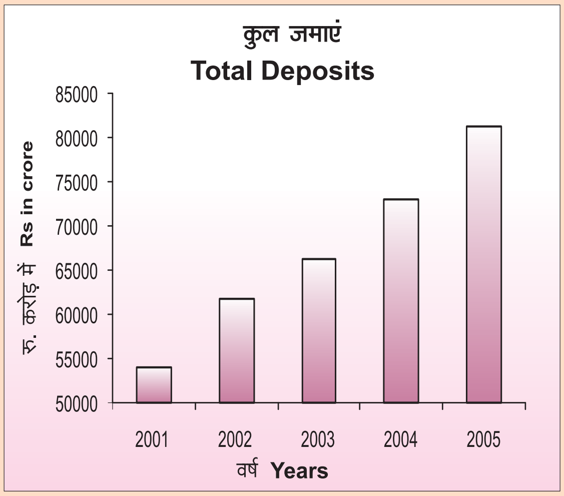
In this fast changing scenario and increasing competition, the success so far achieved in most of the areas is due to concerted efforts put in by each and every staff of the Bank and their positive attitude to change with the time. We have committed to be a customer centric bank and are striving to achieve the goal of excellence in all the areas of performance in the near future. The continuous patronage of our customers in all our endeavors has helped us in showing all-round improvement and in all the areas of importance. Our shareholders have been our partners in the progress. The Board of Directors places on record appreciation for continued support and patronage received from its customers, shareholders and wellwishers in India and abroad. The Board is deeply indebted to the Government of India, RBI, SEBI, other regulatory authorities, various financial institutions, banks and correspondents in India and abroad for the unflinching and valuable support and guidance to the Bank time and again. We express deep gratitude to all of them.

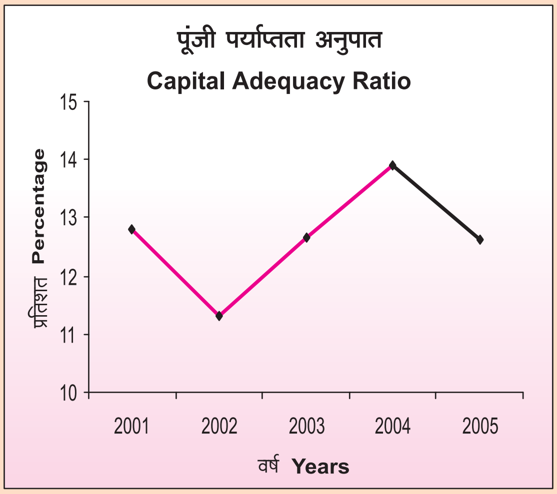
For and on behalf of Board of Directors,

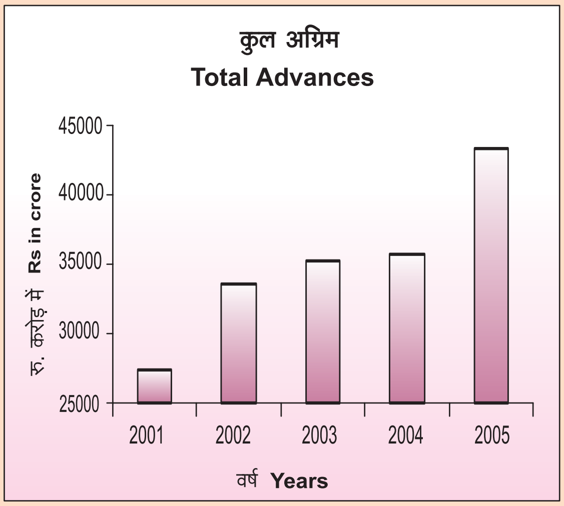
Mumbai
20th May, 2005

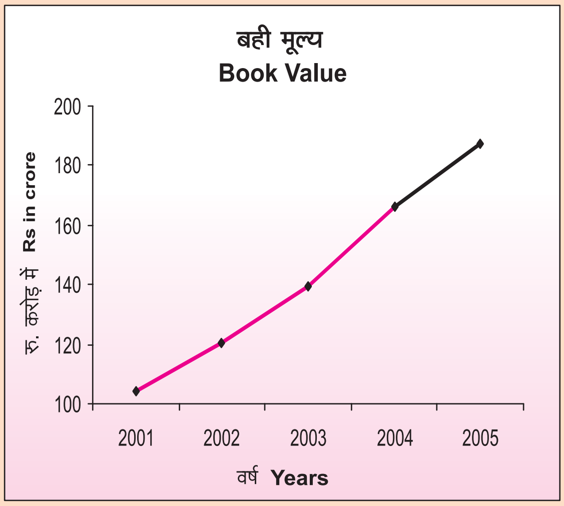
**(Anil K. Khandelwal)**
Chairman & Managing Director

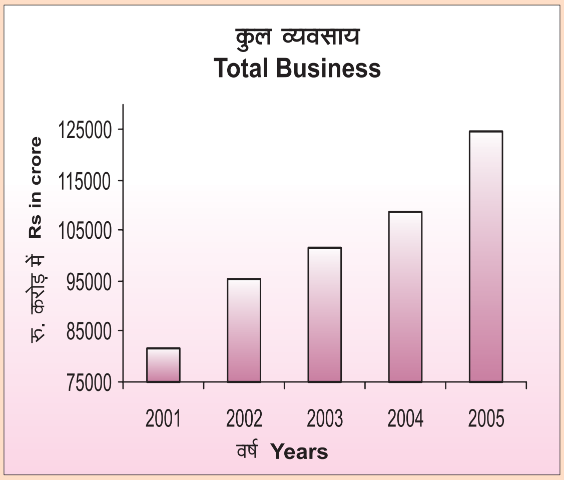
# कार्य निष्पादन के प्रतिमान
# PERFORMANCE INDICATORS

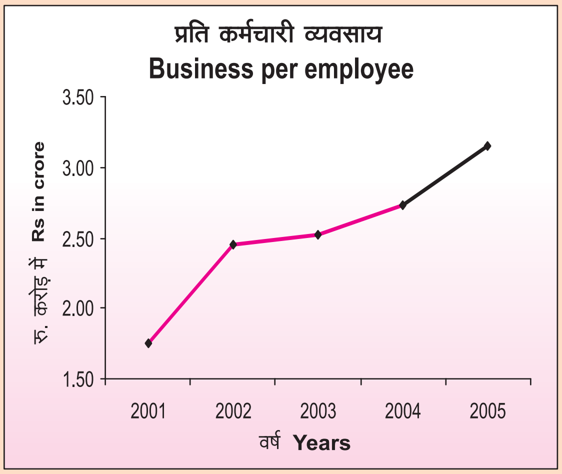


## बैंक ऑफ बड़ौदा - महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक
## BANK OF BARODA - KEY FINANCIAL INDICATORS

| क्र. सं. S.No. | विवरण Particulars — प्रतिशत में (%)(In Percentage) | 31.03.2001 | 31.03.2002 | 31.03.2003 | 31.03.2004 | 31.03.2005 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ब्याज आय/औसत कार्यशील निधियां (एडब्ल्यूएफ) Interest Income / Average Working Funds (AWF) | 9.36% | 8.71% | 7.94% | 7.43% | 6.86% |
| 2 | ब्याज खर्चे/एडब्ल्यूएफ Interest expenses / AWF | 6.21% | 5.96% | 5.20% | 4.32% | 3.68% |
| 3 | ब्याज विस्तार/एडब्ल्यूएफ Interest spread / AWF | 3.15% | 2.75% | 2.74% | 3.11% | 3.18% |
| 4 | गैर-ब्याज आय/एडब्ल्यूएफ Non-Interest Income / AWF | 1.15% | 1.45% | 1.64% | 2.08% | 1.39% |
| 5 | परिचालन व्यय/एडब्ल्यूएफ Operating expenses / AWF | 2.61% | 2.29% | 2.15% | 2.18% | 2.11% |
| 6 | लागत-आय अनुपात Cost-Income Ratio | 60.80% | 54.42% | 48.99% | 42.08% | 46.27% |
| 7 | सकल (परि.)लाभ/एडब्ल्यूएफ Gross (Operating) profit / AWF | 1.69% | 1.92% | 2.24% | 3.00% | 2.45% |
| 8 | शुद्ध लाभ/एडब्ल्यूएफ Net profit / AWF | 0.49% | 0.80% | 1.01% | 1.17% | 0.72% |
| 9 | शुद्ध मालियत पर प्रतिलाभ Return on Net Worth | 9.78% | 15.36% | 18.73% | 19.81% | 12.55% |
| 10 | आस्तियों पर प्रतिलाभ Return on Assets | 0.48% | 0.77% | 1.01% | 1.14% | 0.71% |
| 11 | औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ Return on Average Assets | 0.49% | 0.81% | 1.05% | 1.20% | 0.75% |
| 12 | अग्रिमों पर आय Yield on Advances | 10.85% | 9.99% | 8.88% | 7.76% | 7.18% |
| 13 | जमाराशियों की लागत Cost of Deposits | 6.96% | 6.65% | 5.97% | 4.96% | 4.23% |
| 14 | लाभांश भुगतान अनुपात (कारपोरेट लाभांश कर सहित) Dividend payout Ratio (including Corporate Dividend Tax) | 43.33% | 21.69% | 24.94% | 22.24% | 24.67% |
| 15 | ऋण - जमा अनुपात Credit - Deposit Ratio | 53.97% | 58.32% | 55.56% | 51.17% | 55.82% |
| 16 | ऋण + नॉन एसएलआर निवेश (अनुषंगी इकाइयों में निवेश को छोड़कर) - जमा अनुपात Credit + Non SLR Investment (excluding Investments in Subsidiaries) - Deposit Ratio | 65.52% | 69.63% | 65.50% | 62.82% | 63.96% |
| 17 | पूंजी पर्याप्तता अनुपात Capital Adequacy Ratio | 12.80% | 11.32% | 12.65% | 13.91% | 12.61% |
| | टीयर - I Tier - I | 8.49% | 7.56% | 8.10% | 8.47% | 8.21% |
| | टीयर - II Tier - II | 4.31% | 3.76% | 4.55% | 5.44% | 4.40% |

# बैंक ऑफ़ बड़ौदा - महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक
# BANK OF BARODA - KEY FINANCIAL INDICATORS

| क्र. सं. S.No. | विवरण Particulars | प्रतिशत में (%)(In Percentage) | 31.03.2001 | 31.03.2002 | 31.03.2003 | 31.03.2004 | 31.03.2005 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | कर्मचारी (संख्या) Employees (number) | | 46360 | 38899 | 40313 | 39803 | 39529 |
| 2 | शाखाएं (संख्या) Branches (number) | | 2669 | 2679 | 2753 | 2730 | 2738 |
| 3 | प्रति कर्मचारी व्यवसाय (रु.करोड़ में) Business per employee (Rs. in crore) | | 1.76 | 2.45 | 2.52 | 2.73 | 3.16 |
| 4 | प्रति कर्मचारी औसत व्यवसाय (रु.करोड़ में) Average Business per employee (Rs in crore) | | 1.69 | 2.28 | 2.43 | 2.61 | 2.97 |
| 5 | प्रति कर्मचारी सकल लाभ (रु.लाखों में) Gross Profit per employee (Rs. in lakhs) | | 2.24 | 3.37 | 4.26 | 6.24 | 5.82 |
| 6 | प्रति कर्मचारी निवल लाभ (रु. लाखों में) Net Profit per employee (Rs. in lakhs) | | 0.65 | 1.40 | 1.92 | 2.43 | 1.71 |
| 7 | प्रतिशाखा व्यवसाय (रु.करोड़ों में) Business per branch (Rs. in crore) | | 30.53 | 35.64 | 36.95 | 39.77 | 45.56 |
| 8 | प्रतिशाखा सकल लाभ (रु.करोड़ में) Gross Profit per branch (Rs. in crore) | | 0.39 | 0.49 | 0.62 | 0.91 | 0.84 |
| 9 | प्रतिशाखा शुद्ध लाभ (रु.करोड़ में) Net Profit per branch (Rs. in crore) | | 0.11 | 0.20 | 0.28 | 0.35 | 0.25 |
| 10 | प्रतिशेयर आय (रुपयों में) Earnings per share (Rupees) | | 9.28 | 18.44 | 26.11 | 32.97 | 23.08 |
| 11 | प्रतिशेयर बहीमूल्य (रुपयों में) Book Value per share (Rupees) | | 104.05 | 120.09 | 139.36 | 166.46 | 183.83 |

**स्रोत** : विभिन्न वर्षों की वार्षिक रिपोर्टे (जहां समुचित हुआ, पिछले वर्षों के आक़डों को पुनर्समूहीकृत/पुनः वर्गीकृत किया गया है)

Source: Annual Reports of various years. (previous year's figures are regrouped and reclassified, where appropriate)

**परिभाषाएं : औसत कार्यशील निधियां (एडब्ल्यूएफ)** : कुल आस्तियों का पाक्षिक औसत; **औसत जमाराशियां** : कुल जमाराशियों का पाक्षिक औसत; **औसत अग्रिम** : कुल अग्रिमों का पाक्षिक औसत; **औसत व्यवसायः** औसत जमाराशियों और औसत अग्रिमों का योग; **औसत निवेश** : कुल निवेश का पाक्षिक औसत; **ब्याज आय/औसत कार्यशील निधियां** : कुल ब्याज आय का औसत कार्यशील निधियों से विभाजन; **ब्याज खर्च/एडब्ल्यूएफः** कुल ब्याज आय घटायें-ब्याज खर्च भाग दें एडब्ल्यूएफ; **गैरब्याज आय/एडब्ल्यूएफ** : कुल गैर ब्याज आय विभाजित करें औसत कार्य निधि से; **परिचालन व्यय/एडब्ल्यूएफ** : कुल परिचालन व्यय विभाजित करें और औसत कार्यशील निधि; **लागत आय अनुपात** : परिचालन खर्च (कुल खर्च-ब्याज खर्च) विभाजित करें गैरब्याज आय जमा ब्याज स्प्रेड; **सकल (परिचालन) लाभ/एडब्ल्यूएफ** : परिचालन लाभ विभाजित करें एडब्ल्यूएफ से; **शुद्ध लाभ/एडब्ल्यूएफ** : शुद्ध लाभ विभाजित करें एडब्ल्यूएफ; **शुद्ध मालियत पर प्रतिलाभ** : शुद्ध लाभ विभाजित करें शुद्ध मालियत (पुनर्मूल्यांकन प्रारक्षित राशि को छोड़कर); **आस्तियों पर प्रतिलाभः** शुद्ध लाभ विभाजित करें कुल आस्तियों से; **औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ** : शुद्ध लाभ भाग दें एडब्ल्यूएफ; **अग्रिमों पर आय** : अग्रिमों पर अर्जित ब्याज भाग दें औसत अग्रिम; **जमाराशियों की लागत** : जमाराशियों पर प्रदत्त ब्याज भाग दें औसत जमाराशियां; **लाभांश भुगतान अनुपात (कारपोरेट लाभांश कर सहित)** : लाभांश जिसमें कारपोरेट लाभांश कर सहित भाग दें शुद्ध लाभ; **ऋण जमा अनुपात** : कुल अग्रिम भाग दें ग्राहकों की जमाराशियां (कुल जमाराशियां - घटायें अंतर बैंक जमा राशियां) ऋण + गैर सांविधिक तरलता अनुपात निवेश (अनुषंगी इकाइयों में निवेश को छोड़कर) जमाराशि - अनुपात कुल अग्रिम जमा नॉन एस एल आर निवेश - घटायें अनुषंगी इकाइयों में निवेश भाग दें ग्राहकों की जमाये; **प्रति कर्मचारी आय** : कुल जमाराशियां + कुल अग्रिम, कुल कर्मचारियों की संख्या; **प्रति कर्मचारी शुद्ध लाभ** : शुद्ध लाभ, कर्मचारियों की संख्या; **प्रतिशाखा कारोबारः** कुल जमाराशियां + कुल अग्रिम, शाखाओं की संख्या; **प्रति शाखा सकल लाभ** : सकल लाभ, शाखाओं की संख्या; **प्रतिशाखा शुद्ध लाभ** : शुद्ध लाभ भाग दें शाखाओं की संख्या; **प्रतिशेयर आय** : शुद्ध लाभ, इक्विटी X दस; **प्रतिशेयर बही मूल्य** : शुद्ध मालियत (पुनर्मूल्यांकन प्रारक्षित राशि को छोड़कर), इक्विटी x दस.

Definitions: Average Working Funds (AWF): Fortnightly average of total assets; Average Deposits: Fortnightly average of total deposits;Average Advances: Fortnightly average of total advances;Average Business: Total of Average Deposits & Average Advances;Average Investments: Fortnightly average of total investments;Interest Income/AWF: Total Interest Income Divided by AWF;Interest expenses/AWF: Total interest expenses Divided by AWF; Interest spread/AWF: (Total Interest Income minus Total Interest Expenses) Divided by AWF; Non-Interest Income/AWF: Total Non-Interest Income Divided by AWF; Operating Expenses: Total Expenses minus Interest Expenses; Operating expenses/AWF: Operating expenses Divided by AWF; Cost Income Ratio: Operating Expenses Divided by (Non Interest Income plus Interest Spread); Gross (Operating) Profit/AWF: Operating profit divided by AWF Net Profit/AWF: Net Profit Divided by AWF; Return on Net Worth: Net Profit Divided by Net Worth (excluding revaluation reserves); Return on Assets: Net Profit Divided by Total Assets; Return on Average Assets: Net Profit Divided by AWF; Yield on Advances: Interest earned on Advances Divided by Average Advances; Cost of Deposits: Interest paid on Deposits Divided by average deposits; Dividend payout ratio (including corporate Dividend Tax): Dividend including corporate Dividend Tax Divided by Net Profit; Credit - Deposit Ratio: Total advances Divided by Customer Deposits (i.e Total Deposits minus Inter Bank Deposits); Credit + Non SLR Investments (excluding Investments in Subsidiaries) - Deposit Ratio: (Total Advances Plus Non-SLR Investments minus Investments in subsidiaries) Divided by Customer Deposits; Business Per Employee: Total Deposits plus Total Advances Divided by Total No. of employees; Average Business Per employee: Average Deposits plus average advances divided by Total No. of employees; Gross Profit Per Employee: Gross Profit Divided by Total No. of employees; Net Profit Per Employee: Net Profit Divided by total No. of employees; Business Per Branch: Total Deposits plus total advances divided by No. of Branches; Gross Profit per Branch: Gross Profit Divided by No. of Branches; Net Profit per Branch: Net Profit Divided by No. of Branches; Earning Per Share: Net Profit divided by equity multiplied by ten; Book Value Per Share: Net Worth (excluding revaluation reserves) divided by equity multiplied by ten.

# 31 मार्च, 2005 का तुलन-पत्र
# BALANCE SHEET AS ON 31st MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | अनुसूची SCHEDULE | 31 मार्च 2005 को As on 31st March 2005 रु. Rs. | 31 मार्च 2004 को As on 31st March 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|
| 1. **पूंजी और देयताएं** | **CAPITAL & LIABILITIES** | | | |
| पूंजी | Capital | 1 | **294,52,74** | 294,52,58 |
| प्रारक्षित निधियां और अधिशेष | Reserves & Surplus | 2 | **5333,22,71** | 4836,39,61 |
| जमाराशियाँ | Deposits | 3 | **81333,46,43** | 72967,32,38 |
| उधार ली गई राशियां | Borrowings | 4 | **1640,83,37** | 875,10,89 |
| अन्य देयताएं एवं प्रावधान | Other Liabilities & Provisions | 5 | **6062,18,45** | 6135,30,96 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **94664,23,70** | 85108,66,42 |
| **आस्तियां** | **ASSETS** | | | |
| भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष रकम | Cash and balances with Reserve Bank of India | 6 | **2712,32,19** | 3056,78,39 |
| बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि | Balances with Banks and Money at Call and Short Notice | 7 | **6541,87,91** | 4210,02,65 |
| निवेश | Investments | 8 | **37074,44,11** | 38018,81,04 |
| अग्रिम | Advances | 9 | **43400,38,39** | 35600,88,22 |
| अचल आस्तियां | Fixed Assets | 10 | **860,80,33** | 815,26,86 |
| अन्य आस्तियां | Other Assets | 11 | **4074,40,77** | 3406,89,26 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **94664,23,70** | 85108,66,42 |
| आकस्मिक देयताएं | Contingent Liabilities | 12 | **36710,37,65** | 30318,32,37 |
| वसूली के लिए बिल | Bills for Collection | | **6200,98,31** | 4831,00,90 |
| उल्लेखनीय लेखा नीतियां | Significant Accounting Policies | 17 | | |
| लेखों पर टिप्पणियां | Notes on Accounts | 18 | | |

**ऊपर दर्शायी गयी अनुसूचियां तुलन-पत्र का एक अभिन्न भाग हैं.**
**The Schedules referred to above form an integral part of the Balance Sheet.**

**डॉ. अनिल के. खंडेलवाल**
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

**श्री. के. रामकृष्णन**
कार्यकारी निदेशक

**श्री. ए.एस. खुराना**
महाप्रबंधक (कार्पोरेट खाते)

**श्री. आर.के. वेलू**
उप महाप्रबंधक
(लेखा व लेखा परीक्षा)

**स्थान :** मुंबई
**दिनांक :** 20 मई, 2005

**निदेशक**

**श्री. विनोद राय**
**श्री. जी.के. शर्मा**
**श्री. टी.के. बालसुब्रमणियम**
**श्री. प्रेम पी. पारीक**
**श्री. अमृतलाल संघवी**
**डॉ. प्रदीप एन. खांडवाला**
**श्री. मनेष पी. मेहता**

**लेखा परीक्षक**
सम तारीख की हमारी रिपोर्ट के अनुसार

**कृते शाह गुप्ता एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. विपुल चौकसी**
भागीदार

**कृते के. के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. के. के. सोनी**
भागीदार

**कृते टी.आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. विकास कुमार**
भागीदार

**कृते एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. नारायण स्वामी**
भागीदार

**कृते रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**श्री अरविंद एन. यन्नेमड़ी**
भागीदार

**कृते जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. एस. लाहिरी**
भागीदार

# 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का लाभ व हानि लेखा
# PROFIT AND LOSS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | | अनुसूची<br>SCHEDULE | | | 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष<br>Year Ended<br>31st March 2005<br>रु. Rs. | | 31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष<br>Year Ended<br>31st March 2004<br>रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I. | आय | **INCOME** | | | | | | |
| | अर्जित ब्याज | Interest Earned | 13 | | | **6431,41,78** | | 6147,06,93 |
| | अन्य आय | Other Income | 14 | | | **1304,82,78** | | 1719,00,59 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | | | **7736,24,56** | | 7866,07,52 |
| II. | व्यय | **EXPENDITURE** | | | | | | |
| | खर्च किया गया ब्याज | Interest Expended | 15 | | | **3452,14,60** | | 3575,48,25 |
| | परिचालन व्यय | Operating Expenses | 16 | | | **1982,18,61** | | 1805,30,27 |
| | प्रावधान और आकस्मिक व्यय | Provisions and Contingencies | | | | **1625,07,36** | | 1518,29,41 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | | | **7059,40,57** | | 6899,07,93 |
| III. | लाभ | **PROFIT** | | | | | | |
| | वर्ष का शुद्ध लाभ | Net Profit for the year | | | | **676,83,99** | | 966,99,59 |
| | विनियोजन हेतु उपलब्ध राशि | Available for Appropriation | | | | **676,83,99** | | 966,99,59 |
| IV. | विनियोजन | **Appropriations** | | | | | | |
| | निम्नलिखित में अन्तरण : | Transfer to : | | | | | | |
| | क) सांविधिक प्रारक्षित निधि | a) Statutory Reserve | | | | **169,21,00** | | 241,75,00 |
| | ख) पूंजीगत प्रारक्षित निधि | b) Capital Reserve | | | | **-** | | 2,50,96 |
| | ग) राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियां | c) Revenue and Other Reserves | | | | | | |
| | I) निवेश उतार-चढाव प्रारक्षित निधि | I) Investment Fluctuation Reserve | | **-** | | | 475,00,00 | |
| | II) सामान्य प्रारक्षित निधि | II) General Reserve | | **332,39,51** | | | 26,26,91 | |
| | III) सांविधिक प्रारक्षित निधि (विदेशी) | III) Statutory Reserve (Foreign) | | **8,27,86** | | **340,67,37** | 6,42,39 | 507,69,30 |
| | घ) लाभांश (लाभांश कर सहित) | d) Dividend (including Dividend Tax) | | | | | | |
| | I) अन्तरिम लाभांश | I) Interim Dividend | | **59,94,95** | | | 99,25,08 | |
| | II) प्रस्तावित लाभांश | II) Proposed Dividend | | **107,00,67** | | **166,95,62** | 115,79,25 | 215,04,33 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | | | **676,83,99** | | 966,99,59 |
| | प्रति शेयर मूल एवं न्यून अर्जन | Basic & Diluted Earnings per Share | | | | **Rs.23.08** | | Rs.32.97 |
| | उल्लेखनीय लेखा नीतियां | Significant Accounting Policies | 17 | | | | | |
| | लेखों पर टिप्पणियां | Notes on Accounts | 18 | | | | | |

**ऊ पर दर्शायी गयी अनुसूचियां लाभ व हानि लेखे का ही एक भाग है.**

**The Schedules referred to above form an integral part of the Profit & Loss Account.**

**Dr. Anil K. Khandelwal**
Chairman & Managing Director

**Mr. K. Ramakrishnan**
Executive Director

**A. S. Khurana**
General Manager
(Corp A/Cs)

**R.K. Velu**
Deputy General Manager
(Accounts & Audit)

**Place :** Mumbai.
**Date :** 20th May, 2005

**DIRECTORS**

**Shri Vinod Rai**
**Shri G K Sharma**
**Shri T.K. Balasubramanian**
**Shri Prem P. Pareek**
**Shri Amritlal Sanghvi**
**Dr. Pradip N. Khandwalla**
**Shri Manesh P. Mehta**

**AUDITORS**
As per our separate report of even date attached

| | | |
|---|---|---|
| **For Shah Gupta & Co.**<br>Chartered Accountants | **For K.K. Soni & Co.**<br>Chartered Accountants | **For T.R. Chadha & Co.**<br>Chartered Accountants |
| **Mr. Vipul Choksi**<br>Partner | **Mr. K. K. Soni**<br>Partner | **Mr. Vikas Kumar**<br>Partner |
| **M/s. S. Venkatram & Co.**<br>Chartered Accountants | **M/s. Ray & Ray**<br>Chartered Accountants | **M/s. G. Basu & Co.**<br>Chartered Accountants |
| **Mr. G. Narayanaswamy**<br>Partner | **Mr. Arvind N. Yennemadi**<br>Partner | **Mr. S. Lahiri**<br>Partner |

# तुलन-पत्र की अनुसूचियां Schedules to Balance sheet

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची -1 पूंजी** | **SCHEDULE - 1 CAPITAL** | | | | |
| **प्राधिकृत पूंजी** | **AUTHORISED CAPITAL** | | | | |
| प्रति रु. 10/- के 150,00,00,000 इक्विटी शेयर | 150,00,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each | | **1500,00,00** | | 1500,00,00 |
| **जारी की गयी तथा अभिदत्त पूंजी** | **ISSUED AND SUBSCRIBED CAPITAL** | | | | |
| प्रति रु. 10/- के 2960,00,000 इक्विटी शेयर | 2960,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each | | **296,00,00** | | 296,00,00 |
| **मांगी गई और प्रदत्त पूंजी** | **CALLED AND PAID UP CAPITAL** | | | | |
| प्रति रु. 10/- के 2932,65,400 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष - 2932,61,700) जिसमें केन्द्रीय सरकार द्वारा धारित रु. 196 करोड़ मूल्य के प्रति शेयर रु. 10/- के 1960,00,000 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष 1960,00,000 इक्विटी शेयर) शामिल हैं. | 2932,65,400 (previous year 2932,61,700) Equity Shares of Rs.10/- each including 1960,00,000 Equity Shares (Previous Year 1960,00,000 Equity Shares) of Rs.10/- each amounting to Rs.196 crores held by Central Government | | **293,26,54** | | 293,26,17 |
| जोड़े : जब्त किए गए शेयर | Add : Forfeited Shares | | **1,26,20** | | 1,26,41 |
| | | | **294,52,74** | | 294,52,58 |
| **अनुसूची-2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष** | **SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS** | | | | |
| **I सांविधिक प्रारक्षित निधियां** | **I Statutory Reserves** | | | | |
| प्रारम्भिक शेष | Opening Balance | **1238,92,46** | | 997,17,46 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन | Additions during the year | **169,21,00** | **1408,13,46** | 241,75,00 | 1238,92,46 |
| **II प्रारक्षित पूंजी निधि** | **II Capital Reserves** | | | | |
| प्रारम्भिक शेष | Opening Balance | **423,20,87** | | 433,27,23 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन/ समायोजन (*) | Additions/Adjustments during the year (*) | **-85,01** | | 2,21,52 | |
| | | **422,35,86** | | 435,48,75 | |
| कटौतियां : लाभ हानि खाते में अंतरित पूनर्मूल्यांकित अचल आस्तियों पर मूल्य ह्रास | Deductions: Depreciation on revalued fixed assets transferred to Profit & Loss account | **11,66,49** | **410,69,37** | 12,27,88 | 423,20,87 |
| (*) [रु. (-) 85.01 लाख (पिछले वर्ष रु. (-) 29.44 लाख) के विनिमय उतार - चढ़ाव के समायोजन के बाद] | (*) [After adjustment of Exchange fluctuation of Rs.(-)85.01 lacs (Previous Year Rs.(-)29.44 lacs)] | | | | |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |

**अनुसूची-2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष (जारी)**
**SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS (Contd.)**

| | | 31 मार्च, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **III शेयर प्रीमियम** | **III Share Premium** | | | | |
| प्रारम्भिक शेष | Opening Balance | **738,76,02** | | 737,34,92 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Additions/Adjustments during the year | **1,18** | **738,77,20** | 1,41,10 | 738,76,02 |
| **IV राजस्व और अन्य प्रारक्षित निधियां** | **IV Revenue & Other Reserves** | | | | |
| क) निवेश उतार-चढ़ाव प्रारक्षित निधि | a) Investment Fluctuation Reserve | | | | |
| प्रारम्भिक शेष | Opening Balance | **1042,54,43** | | 567,54,43 | |
| परिवर्धन : | Additions : | | | | |
| लाभ हानि खाते से अन्तरण | Transfer from Profit and Loss account | **—** | | 475,00,00 | |
| | | **1042,54,43** | | 1042,54,43 | |
| ख) सांविधिक प्रारक्षित निधियां (विदेशी | b) Statutory Reserves (Foreign) | | | | |
| प्रारंभिक शेष | Opening Balance | **60,53,69** | | 58,52,31 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन | Additions during the year | **8,27,86** | | 6,42,39 | |
| अन्य समायोजन | Other Adjustments | **-54,95** | | -4,41,01 | |
| | | **68,26,60** | | 60,53,69 | |
| ग) अन्य प्रारक्षित निधियां | c) Other Reserves | | | | |
| प्रारम्भिक शेष | Opening Balance | **1332,42,14** | | 1298,77,04 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन | Additions during the year | **332,39,51** | | 33,65,10 | |
| | | **1664,81,65** | | 1332,42,14 | |
| **जोड़ IV (क, ख, और ग)** | **TOTAL -IV (a,b & c)** | | **2775,62,68** | | 2435,50,26 |
| **जोड़ (I, II, III और IV)** | **TOTAL (I, II, III and IV)** | | **5333,22,71** | | 4836,39,61 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची-3 जमाराशियां** | **SCHEDULE - 3 DEPOSITS** | | | | |
| क.I मांग-जमाराशियां | A. I Demand Deposits | | | | |
| i) बैंकों से | i) From Banks | **391,43,72** | | 476,58,36 | |
| ii) अन्य से | ii) From Others | **6479,65,35** | **6871,09,07** | 6295,05,76 | 6771,64,12 |
| II बचत बैंक जमाराशियां | II Savings Bank Deposits | | **22776,92,75** | | 19780,20,79 |
| III मीयादी जमाराशियां | III Term Deposits | | | | |
| i) बैंकों से | i) From Banks | **3194,02,48** | | 2923,37,43 | |
| ii) अन्य से | ii) From Others | **48491,42,13** | **51685,44,61** | 43492,10,04 | 46415,47,47 |
| **जोड़ (I, II और III)** | **TOTAL (I, II and III)** | | **81333,46,43** | | 72967,32,38 |
| ख.I भारत में स्थित शाखाओं की जमाराशियां | B. I Deposits of branches in India | **70992,23,53** | | 64346,33,80 | |
| II भारत से बाहर स्थित शाखाओं की जमाराशियां | II Deposits of branches outside India | **10341,22,90** | | 8620,98,58 | |
| **जोड़ (I और II)** | **TOTAL (I & II)** | **81333,46,43** | | 72967,32,38 | |

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 |
|---|---|---|---|
| **अनुसूची-4 उधार ली गयी राशियां** | **SCHEDULE - 4 BORROWINGS** | | |
| **भारत में उधार ली गयी राशियां** | **Borrowings in India** | | |
| i) भारतीय रिज़र्व बैंक | i) Reserve Bank of India | – | – |
| ii) अन्य बैंक | ii) Other Banks | **281,16,01** | 9,18,21 |
| iii) अन्य संस्थान एवं एजेंसियां | iii) Other Institutions and Agencies | **354,87,99** | 225,44,96 |
| **जोड़** | **TOTAL** | **636,04,00** | 234,63,17 |
| **भारत के बाहर उधार ली गयीं राशियां** | **Borrowings outside India** | **1004,79,37** | 640,47,72 |
| **कुल उधार राशियां** | **Total Borrowings** | **1640,83,37** | 875,10,89 |
| उपरोक्त में शामिल जमानती उधार राशियां | Secured Borrowings included in above | **354,87,99** | 225,44,96 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची - 5** | **SCHEDULE - 5** | | | | |
| **अन्य देयताएं और प्रावधान :** | **OTHER LIABILITIES AND PROVISIONS** | | | | |
| I देय बिल | I Bills Payable | | **1453,40,63** | | 1032,09,29 |
| II अन्तःकार्यालय समायोजन (शुद्ध) | II Inter Office adjustment (net) | | **0** | | 308,27,35 |
| III उपचित ब्याज | III Interest Accrued | | **559,29,89** | | 365,91,65 |
| IV टियर-II पूंजी के लिए अप्रतिभूतित गौण ऋण | IV Unsecured Subordinated Debts for Tier-II Capital | | | | |
| क) मार्च, 1999 में जारी अपरिवर्तनीय अप्रतिभूतित प्रतिदेय गौण बॉण्ड सीरीज II का परिपक्वता विवरण नीचे दिया गया हैः | a) Unsecured Non-convertible Redeemable Subordinated Bonds Series-II issued in March 1999 with Maturity details as under: | | **600,00,00** | | 600,00,00 |
| -रु. 300/- करोड़ - 85 महीने | - Rs. 300/- crores - 85 months | | | | |
| -रु. 300/- करोड़ - 121 महीने | - Rs. 300/- crores - 121 months | | | | |
| ख) मार्च, 2001 में जारी अपरिवर्तनीय अप्रतिभूतित प्रतिदेय गौण बॉण्ड सीरीज-III का परिपक्वता विवरण नीचे दिया गया हैः | b) Unsecured Non-convertible Redeemable Subordinated Bonds Series-III issued in March 2001 with Maturity details as under: | | **600,00,00** | | 600,00,00 |
| -रु. 409.10 करोड़ 85 महीने | - Rs. 409.10 crores - 85 months | | | | |
| -रु. 190.90 करोड़ 63 महीने | - Rs. 190.90 crores - 63 months | | | | |
| ग) जनवरी 2004 में जारी 126 महीने की परिपक्वता अवधि वाली अपरिर्वतनीय अप्रतिभूतित प्रतिदेय गौण बॉण्ड सीरीज-IV | c) Unsecured Non-convertible Redeemable Subordinated Bonds Series-IV issued in Jan 2004 with Maturity of 126 months | | **300,00,00** | | 300,00,00 |
| V मानक अग्रिमों की एवज में आकस्मिक प्रावधान | V Contingent Provision against Standard Advances | | **659,60,00** | | 929,72,16 |
| VI अन्य (प्रावधानों सहित | VI Others (including provisions) | | **1889,87,93** | | 1999,30,51 |
| **जोड़ (I,II,III,IV, V और VI)** | **TOTAL (I,II,III,IV, V and VI)** | | **6062,18,45** | | 6135,30,96 |
| **अनुसूची - 6** | **SCHEDULE - 6** | | | | |
| **भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष** | **CASH AND BALANCES WITH RESERVE BANK OF INDIA** | | | | |
| I हाथ में नकदी (विदेशी मुद्रा नोटों सहित) | I Cash in hand (including foreign currency notes) | | **397,22,70** | | 402,01,53 |
| II भारतीय रिज़र्व बैंक के पास चालू खातों में शेष रकम | II Balances with Reserve Bank of India in Current Account | | **2315,09,49** | | 2654,76,86 |
| **कुल जोड़ (I और II)** | **TOTAL (I & II)** | | **2712,32,19** | | 3056,78,39 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को<br>As on 31st March, 2005<br>रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को<br>As on 31st March, 2004<br>रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची -7**<br>**बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि** | **SCHEDULE - 7**<br>**BALANCES WITH BANKS AND MONEY AT CALL & SHORT NOTICE** | | | | |
| **I भारत में** | **I In India** | | | | |
| i) बैंकों के पास शेष रकम | i) Balances with Banks | | | | |
| क) चालू खातों में | a) in Current Accounts | **479,50,26** | | 149,82,62 | |
| ख) अन्य जमा खातों में | b) in Other Deposit Accounts | **468,28,50** | **947,78,76** | 687,60,56 | 837,43,18 |
| ii) मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि | ii) Money at call and short notice with | | | | |
| क) बैंकों के पास | a) Banks | **1400,00,00** | | 775,00,00 | |
| ख) अन्य संस्थानों के पास | b) Other institutions | **–** | **1400,00,00** | 299,00,00 | 1074,00,00 |
| **जोड़ (i और ii )** | **TOTAL (i and ii)** | | **2347,78,76** | | 1911,43,18 |
| **II भारत से बाहर** | **II Outside India** | | | | |
| i) चालू खातों में | i) in Current Accounts | **342,62,61** | | 234,66,87 | |
| ii) अन्य जमा खातों में | ii) in Other Deposit Accounts | **1477,45,29** | | 584,47,54 | |
| iii) बैंकों के पास मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि | iii) Money at Call and Short Notice with banks | **2374,01,25** | | 1479,45,06 | |
| **जोड़ (i, ii और iii)** | **TOTAL (i, ii and iii)** | | **4194,09,15** | | 2298,59,47 |
| **कुल जोड़ (I और II)** | **GRAND TOTAL (I and II)** | | **6541,87,91** | | 4210,02,65 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची-8 निवेश** | **SCHEDULE - 8 INVESTMENTS** | | | | |
| I भारत में निवेश (सकल) | **I Investments in India (Gross)** | **34992,74,95** | | 36106,90,16 | |
| घटाइये : मूल्यह्रास के लिए प्रावधान | Less: Provision for Depreciation | **123,37,62** | | 51,05,75 | |
| भारत में शुद्ध निवेश | Net Investments in India | | **34869,37,33** | | 36055,84,41 |
| **अलग-अलग विवरण** | **BREAK - UP** | | | | |
| i) सरकारी प्रतिभूतियां (क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया में लॉज किए रु. 3507.86 लाख (पिछले वर्ष रु. 3507.86 लाख), अंकित मूल्य रु. 2900.00 लाख (पिछले वर्ष रु. 2900.00 लाख ) शामिल है | i) Government Securities [includes Rs. 3507.86 lacs (previous year Rs.3507.86 lacs) face value of Rs. 2900.00 lacs (previous year 2900.00 lacs) lodged with Clg. Corp. of India] | **28043,14,03** | | 27371,82,12 | |
| ii) अन्य अनुमोदित प्रतिभूतियाँ | ii) Other Approved Securities | **1313,65,82** | | 1395,69,23 | |
| iii) शेयर | iii) Shares | **528,66,65** | | 517,13,87 | |
| iv) डिबेंचर और बांड | iv) Debentures and Bonds | **3719,57,16** | | 4509,64,46 | |
| v) अनुषंगी इकाइयां और / या संयुक्त उद्यम (इसमें बैंक का, क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों को अग्रिम के रूप में शेयर पूंजी अंशदान पेंडिंग अलाटमैंट रु. 7315.68 लाख) शामिल हैं. (पिछले वर्ष रु. 7315.68 लाख) | v) Subsidiaries and/or Joint Ventures (includes Bank's share of contribution as advance towards Share Capital of RRBs pending allotment of Rs. 7315.68 lacs) (previous year Rs.7315.68lacs) | **253,61,69** | | 254,73,27 | |
| vi) अन्य निवेश (वाणिज्यिक पत्रों, इंदिरा विकास पत्रों, किसान विकास पत्रों, यूटीआई यूनिटों, और अन्य म्यूच्यूअल फंड़, पास-थ्रू प्रमाण पत्र आदि में) | vi) Other Investments (Commercial Papers, I.V.P., KVP, Units of UTI and Other Mutual Funds, Pass Through Certificates, etc.) | **1010,71,98** | | 2006,81,46 | |
| | | **34869,37,33** | | 36055,84,41 | |
| **II भारत के बाहर निवेश (सकल)** | **II Investments Outside India (Gross)** | **2216,17,30** | | 1980,96,05 | |
| घटाइये : मूल्यह्रास के लिए प्रावधान | Less: Provision for Depreciation | **11,10,52** | | 17,99,42 | |
| भारत के बाहर शुद्ध निवेश | Net Investments Outside India | | **2205,06,78** | | 1962,96,63 |
| **अलग-अलग विवरण** | **BREAK - UP** | | | | |
| i) सरकारी प्रतिभूतियां (स्थानीय प्राधिकरणों सहित) | i) Government Securities (Including Local Authorities) | **964,70,91** | | 716,79,32 | |
| ii) विदेशों में अनुषंगियां और / या संयुक्त उद्यम | ii) Subsidiaries and/or joint ventures abroad | **174,99,83** | | 174,99,83 | |
| iii) अन्य निवेश (डिबेंचर, बांड आदि) | iii) Other Investments (Debentures, Bonds, etc.) | **1065,36,04** | | 1071,17,48 | |
| | | **2205,06,78** | | 1962,96,63 | |
| **जोड़ (I और II)** | **TOTAL (I and II)** | | **37074,44,11** | | 38018,81,04 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची-9 अग्रिम** | **SCHEDULE - 9 ADVANCES** | | | | |
| क. i) खरीदें और भुनाए गए बिल | A. i) Bills Purchased and Discounted | | **3993,67,37** | | 2496,37,04 |
| ii) नकद ऋण, ओवर ड्राफ्ट और मांग पर चुकौती योग्य ऋण | ii) Cash Credits, Overdrafts and Loans Repayable on Demand | | **21809,57,09** | | 18393,59,94 |
| iii) मीयादी ऋण | iii) Term Loans | | **17597,13,93** | | 14710,91,24 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **43400,38,39** | | 35600,88,22 |
| ख. i) मूर्त आस्तियों से प्रतिभूतित (बही-ऋण की एवज में अग्रिमों सहित) | B. i) Secured by Tangible Assets (includes advances against Book Debts) | **33278,69,35** | | 28501,49,38 | |
| ii) बैंक/सरकारी गारंटी से रक्षित | ii) Covered by Bank/ Government Guarantees | **3529,78,55** | | 2801,64,47 | |
| iii) गैर-जमानती | iii) Unsecured | **6591,90,49** | | 4297,74,37 | |
| **जोड़** | **TOTAL** | **43400,38,39** | | 35600,88,22 | |
| ग. I भारत में अग्रिम | C. I Advances in India | | | | |
| i प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र | i Priority Sector | **12265,79,87** | | 9925,41,53 | |
| ii सार्वजनिक क्षेत्र | ii Public Sector | **4338,31,44** | | 3576,66,17 | |
| iii बैंक | iii Banks | **1463,70,85** | | 466,45,98 | |
| iv अन्य | iv Others | **17603,55,23** | **35671,37,39** | 15228,27,18 | 29196,80,86 |
| II भारत से बाहर अग्रिम | II Advances Outside India | | | | |
| i बैंकों से प्राप्य | i Due from Banks | **202,15,77** | | 285,03,63 | |
| ii अन्य से प्राप्य | ii Due from Others | | | | |
| क) खरीदें और भुनाए गए बिल | a) Bills Purchased & Discounted | **2267,69,81** | | 1031,95,81 | |
| ख) सिंडीकेट ऋण | b) Syndicated Loans | **1610,90,68** | | 2088,43,46 | |
| ग) अन्य | c) Others | **3648,24,74** | **7729,01,00** | 2998,64,46 | 6404,07,36 |
| **जोड़ (I और II)** | **TOTAL (I & II)** | | **43400,38,39** | | 35600,88,22 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची-10 अचल आस्तियां** | **SCHEDULE - 10 FIXED ASSETS** | | | | |
| **I परिसर** | **I Premises** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च को लागत/ मूल्यांकित राशि पर | At cost / Revalued amount as on 31st March of the preceding year | **846,31,96** | | 711,41,64 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन/ समायोजन | Additions/adjustments during the year | **46,12,02** | | 134,90,32 | |
| | | **892,43,98** | | 846,31,96 | |
| वर्ष के दौरान कटौतियां/समायोजन | Deductions/ adjustments during the year | **0** | | 0 | |
| | | **892,43,98** | | 846,31,96 | |
| आज की तारीख तक मूल्यह्रास/ परिशोधन (परिसरों के पुनर्मूल्यांकन सहित) | Depreciation/Amortisation to date (including on revaluation of premises) | **230,96,41** | **661,47,57** | 202,83,11 | 643,48,85 |
| **II अन्य अचल आस्तियां (फर्नीचर एवं फिक्सचर को मिलाकर)** | **II Other Fixed Assets (including Furniture & Fixtures)** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च को लागत /मूल्यांकित राशि पर | At cost/valued amount as on 31st March of the preceding year | **714,76,31** | | 665,77,71 | |
| वर्ष के दौरान वृद्धियां/समायोजन | Additions/adjustments during the year | **108,78,62** | | 89,46,94 | |
| | | **823,54,93** | | 755,24,65 | |
| वर्ष के दौरान कटौतियां/ समायोजन | Deductions/adjustments during the year | **22,26,91** | | 40,48,34 | |
| | | **801,28,02** | | 714,76,31 | |
| आज की तारीख तक मूल्यह्रास | Depreciation to date | **601,95,26** | **199,32,76** | 542,98,30 | 171,78,01 |
| **III पट्टे पर दी गयी आस्तियां (एक अनुषंगी इकाई बंद करने पर अधिग्रहीत)** | **III Assets given on Lease (Acquired on winding up of a subsidiary)** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च की लागत /मूल्यांकित राशि पर | At cost/valued amount as on 31st March of the preceding year | **13,95,89** | | 13,95,89 | |
| आज की तारीख तक मूल्यह्रास | Depreciation to date | **13,95,89** | **-** | 13,95,89 | - |
| **जोड़ (I,II और III)** | **TOTAL (I,II and III)** | | **860,80,33** | | 815,26,86 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को<br>As on 31st March, 2005<br>रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को<br>As on 31st March, 2004<br>रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची -11** | **SCHEDULE - 11** | | | | |
| **अन्य आस्तियां** | **OTHER ASSETS** | | | | |
| I अंतर कार्यालय समायोजन (निवल) | I Inter-Office Adjustments (Net) | | **554,24,91** | | - |
| II उपचित ब्याज | II Interest Accrued | | **1103,90,87** | | 1081,65,73 |
| III अग्रिम कर भुगतान/स्त्रोत पर कर कटौती (प्रावधानों के निवल सहित) | III Tax paid in advance/Tax deducted at source (net of provisions) | | **812,82,83** | | 1025,90,36 |
| IV लेखन सामग्री और स्टाम्प | IV Stationery and Stamps | | **5,06,42** | | 5,71,36 |
| V अन्य | V Others | | **1598,35,74** | | 1293,61,81 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **4074,40,77** | | 3406,89,26 |
| **अनुसूची -12** | **SCHEDULE - 12** | | | | |
| **आकस्मिक देयताएं** | **CONTINGENT LIABILITIES** | | | | |
| I बैंक के विरूद्ध दावे जिन्हें ऋण नहीं माना गया | I Claims against the Bank not acknowledged as Debts | | **1051,37,17** | | 827,63,22 |
| II आंशिक चुकता निवेशों के लिये देयता | II Liability for partly paid Investments | | **76,10,20** | | 28,00 |
| III बकाया वायदा विनिमय संविदाओं के कारण देयता | III Liability on account of outstanding Forward Exchange Contracts | | **23662,79,89** | | 22309,29,63 |
| IV ग्राहकों की ओर से दी गयी गांरटियां : | IV Guarantees given on behalf of Constituents : | | | | |
| क) भारत में | a) In India | **2528,36,64** | | 2156,08,14 | |
| ख) भारत से बाहर | b) Outside India | **1334,81,29** | **3863,17,93** | 1202,29,13 | 3358,37,27 |
| V स्वीकृतियां, परांकन एवं अन्य दायित्व | V Acceptances, Endorsements and Other Obligations | | **3567,28,52** | | 2753,77,64 |
| VI अन्य मदें जिनके लिए बैंक की आकस्मिक देयता हैं, | VI Other items for which the Bank is Contingently liable | | **4489,63,94** | | 1068,96,61 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **36710,37,65** | | 30318,32,37 |

# लाभ हानि लेखे की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO PROFIT AND LOSS ACCOUNT

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची-13** | **SCHEDULE - 13** | | | | |
| **अर्जित ब्याज** | **INTEREST EARNED** | | | | |
| I अग्रिमों/बिलों पर ब्याज/बट्टा | I Interest/Discount on Advances/Bills | | **2902,75,09** | | 2800,82,81 |
| II निवेशों पर आय | II Income on Investments | | **2988,97,72** | | 2932,17,59 |
| III भारतीय रिज़र्व बैंक के पास शेष रकम और अन्य अंतर बैंक निधियों पर ब्याज | III Interest on Balances with Reserve Bank of India and other Inter-Bank Funds | | **235,46,49** | | 197,36,87 |
| IV अन्य | IV Others | | **304,22,48** | | 216,69,66 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **6431,41,78** | | 6147,06,93 |
| **अनुसूची -14** | **SCHEDULE - 14** | | | | |
| **अन्य आय** | **OTHER INCOME** | | | | |
| I कमीशन, विनिमय शुल्क और दलाली | I Commission, Exchange and Brokerage | | **342,59,93** | | 344,44,79 |
| II निवेशों के विक्रय पर लाभ (निवल) | II Profit on sale of Investments (Net) | | **535,15,02** | | 1017,52,98 |
| III भूमि, इमारतों और अन्य आस्तियों के विक्रय पर लाभ (निवल) | III Profit on sale of Land, Buildings and Other Assets (Net) | | **2,04** | | 11,41 |
| IV विनिमय लेन-देन लाभ (निवल) | IV Profit on Exchange Transactions (Net) | | **193,26,84** | | 169,56,18 |
| V विदेशों/भारत में अनुषंगी इकाइयों कंपनियों और/या संयुक्त उद्यमों से लाभांश आदि के रूप में अर्जित आय | V Income Earned by way of Dividends etc. from Subsidiaries/ Companies and/or Joint Ventures abroad/in India | | **18,96,52** | | 11,46,96 |
| VI विविध आय | VI Miscellaneous Income | | **214,82,43** | | 175,88,27 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **1304,82,78** | | 1719,00,59 |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची-15** | **SCHEDULE - 15** | | | | |
| **खर्च किया गया ब्याज** | **INTEREST EXPENDED** | | | | |
| I जमाराशियों पर ब्याज | I Interest on Deposits | | **3247,96,39** | | 3364,72,71 |
| II भारतीय रिज़र्व बैंक/ अंतर बैंक उधार राशियों पर ब्याज | II Interest on Reserve Bank of India/ Inter Bank Borrowings | | **30,38,44** | | 48,69,11 |
| III अन्य | III Others | | **173,79,77** | | 162,06,43 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **3452,14,60** | | 3575,48,25 |
| **अनुसूची-16** | **SCHEDULE - 16** | | | | |
| **परिचालन व्यय** | **OPERATING EXPENSES** | | | | |
| I कर्मचारियों को भुगतान और तत्संबंधी प्रावधान | I Payments to and Provisions for Employees | | **1381,05,19** | | 1252,52,23 |
| II किराया, कर और बिजली | II Rent, Taxes and Lighting | | **167,32,27** | | 164,30,78 |
| III छपाई और लेखन सामग्री | III Printing and Stationery | | **18,41,20** | | 19,06,53 |
| IV विज्ञापन एवं प्रचार | IV Advertisement and Publicity | | **10,41,13** | | 24,10,86 |
| V बैंक की सम्पत्ति पर मूल्यह्रास | V Depreciation on Bank's Property | **93,54,18** | | 87,84,86 | |
| घटाइये : अचल सम्पत्तियों के पुर्नमूल्यांकन के कारण प्रारक्षित पूंजी से समायोजित मूल्यह्रास | Less : Depreciation adjusted from Capital Reserve on account of Revaluation of Immovable Properties | **11,66,49** | **81,87,69** | 12,27,88 | 75,56,98 |
| VI निदेशकों की फीस, भत्ते और खर्च | VI Directors' Fees, Allowances and Expenses | | **39,76** | | 46,05 |
| VII लेखा परीक्षकों की फीस और खर्चे (शाखा लेखा परीक्षकों की फीस एवं खर्चे सहित) | VII Auditors' Fees and Expenses (including Branch Auditors' Fees and Expenses) | | **16,75,61** | | 18,16,44 |
| VIII विधि प्रभार | VIII Law Charges | | **10,32,39** | | 10,28,65 |
| IX डाक, तार और टेलीफोन आदि | IX Postages, Telegrams, Telephones etc. | | **17,32,09** | | 12,85,44 |
| X मरम्मत और रखरखाव | X Repairs and Maintenance | | **41,66,67** | | 38,35,92 |
| XI बीमा | XI Insurance | | **63,45,95** | | 42,03,29 |
| XII अन्य खर्चे | XII Other Expenditure | | **173,18,66** | | 147,57,10 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **1982,18,61** | | **1805,30,27** |

## अनुसूची-17 : वर्ष 2004-2005 की उल्लेखनीय लेखांकन नीतियां

## SCHEDULE - 17 : SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES FOR THE YEAR 2004-2005

### 1. लेखा परम्पराएं :

वित्तीय विवरणियां, जब तक कि अन्यथा उल्लेख न हो, ऐतिहासिक लागत आधार तथा भारत व विदेशों में स्थित शाखाओं से संबंधित देशों में प्रचलित सांविधिक प्रावधानों एवं परम्पराओं के अनुसार तैयार की गई हैं.

### 2. विदेशी मुद्राओं का पुनर्मूल्यनजन्य अनुमान/परिवर्तन :

2.1 विदेशी शाखाओं के वित्तीय विवरणपत्र, वर्ष के अंत में विनिमय की मध्यम दरों पर अनुमान के आधार पर होते हैं. प्रधान कार्यालय के आंकड़ों और समनुदेशित पूंजी, प्रधान कार्यालय ब्याज मुक्त निधियां, प्रेषित न की गयी लाभ/हानि के कारण विदेशी शाखाओं के तद्नुरूपी आंकड़ों के मध्य संचित शुद्ध अंतर यदि लाभ है तो आगे ले जाया गया है, और यदि हानि है तो लाभ-हानि लेखे में बट्टे डाला गया हैं.

2.2 भारतीय शाखाओं के विदेशी मुद्रा कोष सहित बकाया वायदा विनिमय, स्वीकृतियां, पृष्ठांकन और अन्य दायित्व, जिनमें गारंटियां, शामिल हैं तथा तत्संबंधी ब्याज आय और ब्याज व्यय का परिवर्तन फेडाई द्वारा सूचित विनिमय की वर्षांत मध्यम दर पर किया गया है.

2.3 भारतीय शाखाओं के अन्य आय-व्यय संबंधित लेन-देन, लेन-देन की तारीख की प्रचलित विनमय दरों पर लेखांकित किये जाते हैं.

### 3. निवेश :

3.1 बैंक के संपूर्ण निवेश पोर्टफ़ोलियों का वर्गीकरण भारतीय रिज़र्व बैंक के निर्देशों के अनुरूप निम्नानुसार किया गया है, जिसमें-

क) 'परिपक्वता तक धारित' में निम्नांकित निवेश के अलावा वह निवेश शामिल है, जिन्हें परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किया गया हैः

ख) 'व्यापार हेतु धारित' में वे निवेश शामिल हैं, जिन्हें व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किया गया है.

ग) 'बिक्री हेतु उपलब्ध' में वे निवेश शामिल हैं, जो उपरोक्त (क) तथा (ख) में शामिल नहीं हैं, अर्थात जो न तो व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं और न ही परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं.

3.2 'परिपक्वता तक धारित' के रुप में वर्गीकृत निवेशों को अर्जित लागत पर लिया गया है, बशर्ते वह अंकित मूल्य से अधिक हो, इस दशा में प्रीमियम को परिपक्वता की शेष अवधि तक परिशोधित किया गया है.

''परिपक्वता तक धारित'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों में ऐसे डिबेंचर्स/बांड्स शामिल हैं जिन्हे स्वरूप/प्रकृति की दृष्टि से अग्रिम माना जाएगा तथा जिनके लिए आस्ति वर्गीकरण संबंधी भारतीय रिजर्व बैंक के विवेकपूर्ण मानदंड तथा अग्रिमों पर लागू प्रावधान एवं क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों, ट्रेजरी बिल, कमर्शियल पेपर्स, इन्दिरा विकास-पत्र, किसान विकास पत्र और जमा प्रमाण-पत्र पर किए गए निवेश हेतु प्रावधान किया गया है और जिनके मूल्य का निर्धारण रखाव-लागत पर किया जाएगा.

3.3 'परिपक्वता तक धारित'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों की बिक्री पर लाभ/हानि को संबंधित निवेशों की भारित औसत लागत/बही मूल्य के आधार पर लाभ एवं हानि खाते में अंकित किया जाता है एवं ''परिपक्वता तक धारित'' वर्गीकरण में संबंधित निवेशों के वही मूल्य के समतुल्य राशि को प्रारक्षित पूंजी खाते में विनियोजित किया जाता है.

### 1. Accounting Conventions :

The financial statements are drawn up on historical cost basis, unless otherwise stated and conform to statutory provisions and practices prevailing in India and the respective countries in which foreign branches are situated.

### 2. Translation / Conversion of foreign currencies :

2.1 Financial statements of foreign branches are translated at mid-rate of exchange at the year -end. The accumulated net difference, between Head Office figures and corresponding figures of foreign branches on account of assigned capital, Head Office interest free funds and unremitted profit / loss, is carried over, if in profit and written off to Profit & Loss Account, if in loss.

2.2 Foreign currency balances of Indian branches including outstanding forward exchange contracts, acceptances, endorsements and other obligations including guarantees and interest income and interest expenses relating thereto are converted at year end mid-rate of exchange as advised by FEDAI.

2.3 Other income and expenditure transactions of Indian branches are accounted for at exchange rates as ruling on the date of transaction.

### 3. Investments :

3.1 The Investment portfolio of the bank is classified, in accordance with the Reserve Bank of India guidelines, into:

a. "Held to Maturity" comprising investments acquired with the intention to hold them till maturity.

b. "Held for Trading" comprising investments acquired with the intention to trade.

c. "Available for Sale" comprising investments not covered by (a) and (b) above i.e. those which are acquired neither for trading purposes nor for being held till maturity.

3.2 Investments classified as "Held to Maturity" are carried at weighted average acquisition cost unless it is more than the face value, in which case the premium is amortised over the period remaining to maturity.

Investments classified as "Held to Maturity" includes debentures / bonds which are deemed to be in the nature of / treated as advances, for which provision is made by applying the Reserve Bank of India prudential norms of assets classification and provisioning applicable to advances, and investments in Regional Rural Banks, Treasury Bills, Commercial Papers, Indira Vikas Patras, Kisan Vikas Patras and Certificates of Deposit which has been valued at carrying cost.

3.3 Profit / Loss on sale of investments classified as "Held to Maturity" is recognised in the Profit & Loss Account based on the weighted average cost / book value of the related investments and an amount equivalent of the profit on sale of investments in "Held to Maturity" classification is appropriated to Capital Reserve Account.

3.4 ''व्यापार के लिए धारित'' के रुप में वर्गीकृत निवेश बाजार स्क्रिपवार चिह्नित किया जाता हैं और परिणामी मूल्यहास को ''लाभ हानि खाते'' के हिसाब में लिया जाता है यदि काई मूल्य वृद्धि हो तो उसे छोड़ दिया जाता है.

3.5 ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' के रुप में वर्गीकृत निवेशों को बाजार स्क्रिपवार मूल्य पर चिह्नित किया गया है, तथा तुलनपत्र में प्रत्येक श्रेणी में दर्शाये गए परिणामी शुद्ध मूल्यहास के लिए प्रावधान किया जाता है जबकि निवल मूल्य वृद्धि यदि कोई हो, को छोड़ दिया जाता है.

3.6 गैर-निष्पादित प्रतिभूतियों के संबंध में, आय को मान्य नहीं किया है और इन प्रतिभूतियों के मूल्य में ह्रास के लिए उपयुक्त प्रावधान भारतीय रिजर्व बैंक के दिशा-निर्देशानुसार किया गया है.

3.7 निवेश अधिग्रहण लागत प्राप्त प्रोत्साहनों तथा फ्रंट एंड शुल्कों, कमीशन, दलाली, स्टाम्प ड्यूटी आदि का नेट है.

3.8 निवेश की बिक्री पर लाभ/हानि को संबंधित निवेश की मापी गयी औसत लागत/बही मूल्य आधारित, लाभ-हानि लेखे में लिया गया है. ''परिपक्वता तक धारित'' श्रेणी के निवेश की बिक्री पर लाभ के बराबर राशि तद्नुरूप मानकर पूंजीगत प्रारक्षित खाते में विनियोजित की गयी है.

3.9 ''व्यापार के लिए धारित'' तथा ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' श्रेणी के निवेशों के मूल्यांकन के लिए बाज़ार स्टॉक एक्सचेंज में उद्धृत दरें, प्राइमरी डीलर्स एसोसिएशन ऑफ़ इंडिया (पीडीएआई)/फिक्स्ड इनकम मनी मार्केट ऐंड डेरिवेंटिव्स एसोसिएशन (एफआईएमएमडीए) द्वारा घोषित दरों का उपयोग किया गया है.

जिन निवेशों के लिए ऐसी दरें/उद्धृत दरें उपलब्ध नहीं है, उनका मूल्यन भारतीय रिज़र्व बैंक के निर्धारित मानदंडों के अनुसार किया गया है, जो निम्नानुसार है :-

क) परिपक्वता प्रतिफल के आधार पर-सरकारी/अनुमोदित प्रतिभूतियां

ख) इक्विटी शेयरों, पीएसयू और ट्रस्टी शेयरों को अद्यतन तुलन-पत्र (12 माह से अधिक पुराना नहीं) के अनुसार बही मूल्य पर अन्यथा रु. 1/- प्रति कंपनी.

ग) अधिमान शेयरों को ''परिपक्वता के प्रतिफल'' के आधार पर.

घ) पीएसयू बांडों को समुचित क्रेडिट स्प्रेड मार्क अप के साथ परिपक्वता के प्रतिफल के आधार पर.

ङ) म्युच्युअल फ़ंड के यूनिट, फ़ंड द्वारा प्रत्येक स्कीम के संबंध में घोषित अद्यतन पुनर्खरीद मूल्य/एन.ए.वी. पर.

3.10 निवेश, दी गई प्रतिभूतियों का निवल हैं और उसमें रीपो व्यवस्था के अंतर्गत उधार ली गई प्रतिभूतियां शामिल हैं.

3.11 विदेशी शाखाओं के संबंध में, भारतीय रिज़र्व बैंक अथवा उस देश के दिशा-निर्देशों को, जो भी ज़्यादा सख्त हों, का पालन किया गया है. देश मे स्थित उन शाखाओं के मामले में जहां पर दिशा निर्देश विनिर्दिष्ट नहीं है, वहां भा. रि. बैंक के दिशा निर्देशों का पालन किया जाता है.

### 4. ब्याज दर स्वैप्स :

4.1 हेजिंग के लिए ब्याज दर स्वैप कारोबारों को उपचित आधार पर लेखांकित

3.4 Investments classified as "Held for Trading" are marked to market scrip-wise and the resultant depreciation is recognised in the Profit and Loss Account while the appreciation, if any, is ignored.

3.5 Investments classified as "Available for Sale" are marked to market scrip-wise and the resultant net depreciation, if any, in each category disclosed in the Balance Sheet is provided, while net appreciation, if any, is ignored.

3.6 In respect of non-performing securities, income is not recognised and provision is made for depreciation in the value of such securities as per Reserve Bank of India guidelines.

3.7 Cost of acquisition of investments is net of incentives, front-end fees, commission, brokerage and stamp duty.

3.8 Profit / Loss on sale of investments is recognised in the Profit and Loss Account based on the weighted average cost / book value of the related investment. An amount equivalent of the profit on sale of investments in "Held to Maturity" category is appropriated to Capital Reserve Account.

3.9 For the purpose of valuation of quoted investments in "Held for Trading" and "Available for Sale" categories, the market rates / quotes on the Stock exchanges, the rates declared by Primary Dealers Association of India (PDAI) / Fixed Income Money Market and Derivatives Association (FIMMDA) are used.

Investments for which such rates / quotes are not available, are valued as per norms laid down by Reserve Bank of India, which are as under: -

a) Government / Approved securities - on Yield to Maturity basis.

b) Equity Shares, PSU and Trustee shares - at book value as per the latest balance sheet (not more than12 months old), otherwise Re.1 per company.

c) Preference Shares - on Yield to Maturity basis.

d) PSU Bonds - on Yield to Maturity basis with appropriate credit spread mark - up.

e) Units of Mutual Funds - at the latest repurchase price / NAV declared by the Fund in respect of each scheme.

3.10 Investments are net of securities lent and include securities borrowed under repo arrangements.

3.11 In respect of Investments at Overseas Branches, Reserve Bank of India guidelines or those of the host countries, whichever are more stringent are followed. In case of those branches situated in countries where no guidelines are specified, the guidelines of the Reserve Bank of India are followed.

### 4. Interest Rate Swaps :

4.1 The interest rate swap transactions for hedging are

किया गया है तथा व्यापार के लिए कारोबारों को भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा निर्देशों के अनुरूप पाक्षिक अंतरालों पर मार्केट मूल्य पर अंकित किया गया है.

4.2 मूल्यांकन के लिए, तुलन-पत्र की तिथि को स्वैप की वास्तविक मूल्य की उस राशि पर गणना की जाती हैं जो स्वैप करारों के कारोबार समाप्ति पर प्राप्य या देय होंगे. कुल होने वाली हानियों, यदि हों तो, के लिए प्रावधान किया गया है, जबकि लाभों को छोड़ दिया गया है.

## 5. अग्रिम :

5.1 भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित तथा समय-समय पर संशोधित किए गए विवेकपूर्ण मानदण्डों के अनुरूप उचंत खाते के ब्याज व मुकादम दायर विविध जमा खातो में प्राप्त तथा धारित राशि और गैर निष्पादित अग्रिमों के लिए गए प्रावधान में शुद्ध अग्रिम को दर्शाया गया है. विदेश स्थित शाखाओ द्वारा किए गए अग्रिमों के संबध में अग्रिम, भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित विवेकपूर्ण मानदंडों के निर्देशों के अनुसार या जिस देश में अग्रिम दिए गए हैं उस देश में लागू कानूनों के अनुसार जो भी लागू हो, वर्गीकृत किए गए हैं.

5.2 भारत में अग्रिमों को स्टैंडर्ड, सब-स्टैंडर्ड, संदिग्ध या हानि खातों के रूप में वर्गीकृत किया गया है, तथा सब-स्टैंडर्ड, संदिग्ध और हानि आस्तियों पर हानि के लिए प्रावधान भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित विवेकपूर्ण मानदंडों के अनुसार किया गया है, जो निम्नानुसार है:

| | |
|---|---|
| क) सब-स्टैंडर्ड | 10% / 20% (यथा लागू) |
| ख) संदिग्ध | गैर जमानती अंश पर 100% (+) उसके जमानती अंश पर 20%/30%/100% जो कि उस अवधि पर निर्भर हैं जिस अवधि के लिए अग्रिम संदिग्ध रहा. तथापि 31-03-2004 तक 3 वर्षों से अधिक से बकाया संदिग्ध अग्रिमों के मामले में 21-03-2005 तक 60% प्रावधान किया गया है, 31-03-2006 तक 75% तथा 31-03-2007 तक 100% प्रावधान किया गया है. |
| ग) हानि आस्तियां | 100% |

5.3 मानक अग्रिमों (अग्रिम के स्वरुप में डिबेंचरों/बाँडों के रुप में किये गये निवेश शामिल हैं) हेतु 0.25% की दर से प्रावधान किया गया है तथा भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा निर्देशों के अनुसार 'अन्य देयतायें' शीर्ष के अंतर्गत शामिल किया गया है.

5.4 पुनर्निर्धारित/पुनर्गठित खातों के संबंध में भारतीय रिज़र्व बैंक के अनुसार मौजूदा मूल्य शर्तो में आंके गये ब्याज हानियों के लिए प्रावधान किया गया है. उक्त प्रावधान को 'अन्य देयतायें' शीर्ष के अंतर्गत शामिल किया गया है.

## 6. अचल अस्तियां :

6.1 परिसर व अन्य अचल आस्तियां पूनर्मूल्यांकित परिसरों को छोडकर, सामान्यतः ऐतिहासिक मूल्य पर ली गयी हैं, पुनर्मूल्यांकन पर हुई मूल्यवृद्धि को पूंजीगत प्रारक्षित निधि में जमा किया गया है.

accounted for on accrual basis and transactions for trading are marked to market at fortnightly intervals in line with the Reserve Bank of India guidelines.

4.2 For the purpose of valuation, the fair value of the total swap is computed on the basis of the amount that would be receivable or payable on termination of the transactions of the swap agreements as on the balance sheet date. Losses arising therefrom, if any, are fully provided for while the profits, if any, are ignored.

## 5. Advances :

5.1 Advances are net of interest suspense, amounts received and held in suit-filed sundry deposits, claims received and provision made for non-performing advances in accordance with the prudential norms prescribed by Reserve Bank of India and revised from time to time. In respect of advances made in overseas branches, advances are classified in accordance with stricter of the prudential norms prescribed by the Reserve Bank of India or local laws of the host country in which advances are made, wherever applicable.

5.2 Advances in India are classified as Standard, Sub-standard, Doubtful or Loss assets and provision for losses made on Sub-standard, Doubtful and Loss assets as per the prudential norms of the Reserve Bank of India as under:

| | |
|---|---|
| a) Sub-standard | 10% / 20% (as applicable). |
| b) Doubtful | 100% of the unsecured portion plus 20% / 30% / 100% of the secured portion depending on the period for which the advance has remained doubtful. However, in case of doubtful advances outstanding as on 31.03.2004 for more than 3 years provision for secured portion is made upto 60% as on 31.03.2005, 75% as on 31.03.2006 and 100% as on 31.03.2007. |
| c) Loss Assets | 100% |

5.3 Provision @ 0.25% is made on Standard advances (including in respect of investments by way of debentures / bonds in the nature of advances), and is included under the head 'Other Liabilities' as per Reserve Bank of India guidelines.

5.4 In respect of rescheduled / restructured accounts, provision is made for the sacrifice of interest measured in present value terms as per Reserve Bank of India guidelines. The said provision is included under the head 'Other Liabilities'.

## 6. Fixed Assets :

6.1 Premises and other fixed assets are stated at historical cost except those premises, which have been revalued and appreciation, if any, on such revaluation is credited to Capital Reserve.

6.2 ''परिसर'' शीर्ष के अंतर्गत भूमि एवं निर्माणाधीन परिसरों को शामिल किया गया है.

**7. प्रारक्षित निधियां एवं अधिशेष :**

राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियों में प्रचलित स्थानीय कानूनों के अनुसार विदेशी शाखाओं द्वारा निर्मित सांविधिक प्रारक्षित निधियों एवं आयकर अधिनियम 1961 की अपेक्षाओं के अनुरूप पिछले वर्षो में निर्मित विशेष प्रारक्षित निधियों को शामिल किया गया है.

**8. राजस्व का निर्धारण :**

ज़ब तक कि अन्यथा अपेक्षित न हो, आय को उपचय आधार पर लेखांकित किया गया है.

गैर निष्पादित अग्रिमों तथा निवेशों के मामलों में आय के संग्रहण की अनिश्चितता की दृष्टि से, उपचय लेखांकन के अनुकूल ऐसी आय सिर्फ़ वसूल होने पर ही लेखांकित होती है.

शुल्कों से प्राप्त आय सरकारी कारोबारों को छोड़कर कमीशन, विनिमय, दलाली, खरीदे गए बिलों पर बट्टा तथा अतिदेय बिलों/अग्रिम बिलों पर ब्याज को वास्तविक वसूली पर हिसाब में लिया गया है.

**9. कर्मचारियों को सेवानिवृत्ति लाभ :**

मान्यताप्राप्त ग्रेच्युटी फ़ंड में तथा पेंशन फ़ंड में अंशदान और संचित अवकाशों के नकदीकरण एवं अतिरिक्त सेवानिवृत्ति लाभों के प्रावधानों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है.

**10. मूल्यह्रास :**

10.1 कम्प्यूटर को छोड़कर, अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास, कंपनी अधिनियम, 1956 की अनुसूची XIV में निर्धारित दरों पर मूल्यह्रासित बही-मूल्य पद्धति के अंतर्गत प्रदान किया गया है.

10.2 भारत से बाहर अचल आस्तियों पर, कम्प्यूटर के अलावा मूल्यह्रास, स्थानीय कानूनों या उस देश में प्रचलित परम्पराओं के अनुसार किया गया है.

10.3 कम्प्यूटरों पर मूल्य ह्रास भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा-निर्देशों के अनुसार स्ट्रेट लाइन विधि से 33.33% की दर से प्रदान किया गया है.

10.4 एटीएम पर मूल्याह्रास स्ट्रेट लाइन पद्धति से 20% की दर से प्रदान किया गया है.

10.5 परिवर्द्धनों पर मूल्यह्रास का संपूर्ण वर्ष के लिए प्रावधान किया गया है जबकि बिक्री/निपटान के वर्ष में मूल्यह्रास का कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

10.6 पट्टाभूमि का, पट्टे की अवधि के दौरान परिशोधन किया गया है.

**11. आय पर कर :**

आय पर कर, आयकर अधिनियम की धारा 1961 के प्रावधानों के अनुसार प्रदान किया गया है.

आस्थगित कर, आय कर पर आधारित, विवेकपूर्ण मानदंडों के अधीन है तथा आय की ऐसी कर-देयता पर आधारित है जो एक समय में पैदा हो सकती है, तथा जो एक या बाद की अवधि में प्रत्यावर्तनीय होने के लिए समक्ष है, आस्थगित आस्तियों/देयताओं की गणना करते समय कर दरों, तथा कानूनों जो तुलन पत्र की तारीख तक उपबधित है या बाद में उपबंधित हो सकते हैं, लागू होते हैं.

6.2 'Premises' include land and building under construction.

**7. Reserves and Surplus :**

Revenue and other Reserves include Statutory Reserves created by foreign branches as per applicable local laws and Special Reserves created in earlier years as per requirements of the Income Tax Act, 1961.

**8. Revenue Recognition :**

Income is recognised on accrual basis, unless otherwise stated.

In view of uncertainty of collection of income in cases of non-performing advances and investments, such income is accounted for only on realisation.

Income from fees, Commission other than on Government business, Exchange, Brokerage, discount on foreign bills purchased and interest on overdue bills / advance bills is accounted for on actual realisation.

**9. Retirement benefits to employees :**

Contribution to recognised Gratuity Fund, Pension Fund and provision for encashment of accumulated leave and additional retirement benefits are made on actuarial basis.

**10. Depreciation :**

10.1 Depreciation on Fixed Assets in India except Computers is provided under the written down value basis at the rates prescribed in Schedule XIV to the Companies Act, 1956.

10.2 Depreciation on Fixed Assets outside India except computers is provided as per local laws or prevailing practices of the host countries.

10.3 Depreciation on computers is provided on Straight Line Method at the rate of 33.33% as per the guidelines of Reserve Bank of India.

10.4 Depreciation on ATMs is provided on Straight Line Method at the rate of 20%.

10.5 While depreciation on additions is provided for full year, no depreciation is provided in the year of sale / disposal.

10.6 Leasehold land is amortised over the period of lease.

**11. Taxes on Income :**

Income tax is provided according to provisions of the Income Tax Act, 1961.

Deferred tax is provided for, subject to consideration of prudence, based on taxability of income that arises in one period and which is capable of reversal in one or more subsequent periods. While calculating the deferred tax assets / liabilities, tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted as on the Balance Sheet date are applied.

**12. आस्तियों का अनर्जन :**

अचल आस्तियों (पुनर्मूल्यांकित आस्तियों सहित) पर अनर्जक हानियां (यदि कोई हो) को आस्तियों के अनर्जन के संबंध में भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा जारी लेखा मानक 28 के अनुसार मान्य किया गया है.

**13. आकस्मिक देयताएं :**

जब तक कि दायित्व राशि का कोई विश्वसनीय आकलन नहीं किया जा सके या भावी नकदी प्रवाह की संभावना नहीं हो, तो खातों में प्रावधान किया जाता है.

**12. Impairment of Assets :**

Impairment losses (if any) on fixed assets (including revalued assets) are recognised in accordance with the Accounting Standard 28 ("Impairment of Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India.

**13. Contingent Liabilities :**

Provision is made in accounts unless no reliable estimate can be made of the amount of obligation or possibility of future cash flow is remote.

# अनुसूची-18 लेखों पर टिप्पणियां
# SCHEDULE -18 NOTES ON ACCOUNTS

## 1. बही-मिलान और समाधान :

1.1 कुछ शाखाओं में अनुषंगी बहियों/रजिस्टरों का नियंत्रक लेखों से मिलान/समाधान का कार्य अभी चल रहा है.

1.2 अंतर कार्यालय समायोजन के अंतर्गत लेखों के विभिन्न शीर्षों में नामे एवं जमा की बकाया प्रविष्टियों के प्रारंभिक मिलान का कार्य समाधान के प्रयोजन हेतु 31.12.2004 तक कर लिया गया है, आगे का कार्य प्रगति पर है.

1.3 बैंकों के साथ खातों, नास्त्रो, देय ड्राफ्ट/टीटी, लाभांश/ब्याज/ अदा किए गए धनवापसी आदेश इत्यादि से संबंधित लेखों के मिलान का कार्य अभी भी चल रहा है.

लाभ - हानि लेखे तथा तुलन पत्र पर प्रभाव, यदि कोई हो, जो प्रबंधन की राय में हालांकि निर्धारणीय नहीं है, उसे नहीं लिया जाएगा.

## 1 Balancing of Books and Reconciliation :

1.1 The balancing/reconciliation of control accounts with subsidiary ledgers / registers is in progress in certain Branches.

1.2 Initial matching of debit and credit outstanding entries in various heads of accounts included in Inter Office Adjustments has been completed upto 31.12.2004 for the purpose of reconciliation, which is in progress.

1.3 Reconciliation of accounts with banks, Nostro, Drafts / TTs Payable, Dividend / Interest / Refund Orders paid / payable etc., is in progress.

The impact, if any, on the Profit and Loss Account and the Balance Sheet, though not quantified, in the opinion of the management will not be material.

## 2. ब्याज दर स्वैप्स :

2.1 वर्ष के अंत में शेष ब्याज दर स्वैप्स की कल्पित मूल राशि निम्नानुसार हैं :

## 2. Interest Rate Swaps :

2.1. Notional principal amount of Interest Rate Swaps outstanding at the year end are as under :

| | | 31.03.2005 | 31.03.2004 |
|---|---|---|---|
| रु. स्वैप्स (करोड़ में) | Rupee Swaps (in crores) | **1585** | 1485 |
| यू एस $ स्वैप्स (मिलियन में) | US $ Swaps (in million) | **307** | 196 |
| (करोड़ में समतुल्य) | (equivalent Rs. crores) | **1342** | 882 |
| ग्रेट ब्रिटन £ (मिलियन में) | GB£ (in million) | **45** | 75 |
| (करोड़ में समतुल्य) | (equivalent Rs. crores) | **370** | 525 |

2.2 ब्याज दर स्वैप, बाजार बनाने, एफसीएनआर(बी) जमा संविभाग की हेजिंग, जमा एवं मांग उधारों तथा बाजार बनाने के जोखिमों तथा बैंक के टायर II बांड की हेजिंग के लिए किए जाते हैं.

2.3 स्वैप की शर्तों के अनुरूप या तो इन पर स्थिर ब्याज मिलेगा और फ्लोटिंग दर से भुगतान किया जाएगा अथवा इन पर फ्लोटिंग दर से ब्याज मिलेगा और स्थिर दर से भुगतान किया जाएगा तथा ब्याज वाली आस्तियों तथा देयताओं/ट्रेडिंग के उद्देश्य से ब्याज दर जोखिम वहन किया जाएगा।

2.4 स्वैप के लिए अपेक्षित कालेटरल शून्य है.

2.5 स्वैप के लिए काउंटर पार्टियां, बैंक एवं कार्पोरेट हैं तथा वे अनुमोदित ऋण एक्सपोजर सीमाओं के अधीन हैं तथा वर्ष के दौरान किए गए ब्याज स्वैप के कारण काउंटर पार्टी जोखिम उत्पन्न होने की संभावना नहीं है.

2.6 प्रबंधन के विचार से काउंटर पार्टी के द्वारा अपने दायित्वों की पूर्ति न कर पाने की स्थिति में, उत्पन्न हानि से कोई मूर्त प्रभाव नहीं पड़ेगा.

2.7 वर्ष के अंत में रूपया ब्याज दर स्वैप्स तथा विदेशी मुद्रा ब्याज दर स्वैप्स यूएस डॉलर तथा जी बी पौंड का स्वैप्स का बकाया उचित मूल्य बैंक के पक्ष में क्रमशः 6.67 करोड़ तथा 11.52 करोड़ (पिछले वर्ष क्रमशः रु. 8.49 करोड़ तथा रु. 11.41 करोड़) अनुमानित किया गया.

2.2 Interest Rate Swaps were undertaken for market making, hedging of FCNR (B) Deposit Portfolio, deposits and call lending and hedging market-making exposures and for hedging Bank's Tier II Bonds.

2.3 The terms of swaps are either to receive fixed interest and pay floating rate or to pay fixed interest and receive floating rates and are under taken to hedge interest rate risk on interest bearing assets and liabilities / trading purposes.

2.4 Collateral required upon entering the swaps is nil.

2.5 The counter parties for the swaps undertaken are Banks and Corporates and are within the approved credit exposure limits and there is no concentration of counterparty credit risk arising from the interest rate swaps undertaken during the year.

2.6 In the opinion of the management there would not be material impact on accounts of the losses that may arise if the counter party fails to fulfil their obligations.

2.7 The fair value of Rupee Interest Rate Swaps and the Foreign Currency Interest Rate Swaps of US $ and GB£ outstanding at the year end are estimated at Rs.6.67 crores in Bank's favour and Rs.11.52 crores against the Bank respectively (previous year Rs. 8.49 crores and Rs. 11.41 crores respectively in Bank's favour).

**3. रिपो :**

रिपो संबंधी लेनदेनों के विवरण नीचे दिये गये हैं :

**3. Repos :**

The particulars of repo transactions are as under :

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| | | | | वर्ष 04-05 Year 04-05 | वर्ष 03-04 Year 03-04 |
|---|---|---|---|---|---|
| (क) | **रिपो के तहत बेची गई प्रतिभूतियां** | (a) | **Securities sold under Repos** | | |
| | 1. वर्ष के दौरान न्यूनतम शेष | 01. | Minimum outstanding during the year | 12.01 | 19.07 |
| | 2. वर्ष के दौरान अधिकतम शेष | 02. | Maximum outstanding during the year | 200.01 | 300.46 |
| | 3. वर्ष के दौरान दैनिक औसत शेष | 03. | Daily average outstanding during the year | 3.42 | 15.23 |
| | 4. वर्ष समाप्ति पर शेष | 04. | Outstanding as at the end of the year | 158.20 | - |
| (ख) | **रिवर्स रिपो के तहत खरीदी गई प्रतिभूतियां** | (b) | **Securities purchased under reverse Repos** | | |
| | 1. वर्ष के दौरान न्यूनतम शेष | 01. | Minimum outstanding during the year | - | 27.31 |
| | 2. वर्ष के दौरान अधिकतम शेष | 02. | Maximum outstanding during the year | - | 99.52 |
| | 3. वर्ष के दौरान दैनिक औसत शेष | 03. | Daily average outstanding during the year | - | 00.57 |
| | 4. वर्ष समाप्ति पर शेष | 04. | Outstanding as at the end of the year | - | - |

**4. उन ऋण एक्सपोजरों का विवरण जहा बैंक ने वर्ष के दौरान विवेकपूर्ण एक्सपोजर लिमिट पार की :**

**4. Details of Credit Exposures where the Bank had exceeded the Prudential Exposure Limit during the year :**

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| क्र. सं. Sr. No. | ऋणी का नाम | Name of Borrower | एकल ऋणी एक्सपोजर लिमिट Single Borrower Exposure Limit | मंजूर लिमिट Limit Sanctioned | 31.03.2005 को शेष Balance as on 31.3.2005 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | एचडीएफसी लि. | HDFC Ltd. | 836.24 | 1006.90 | 993.67 |
| 2. | पावर फायनेंस कार्पो. लि. | Power Finance Corpn. Ltd. | 1114.99 | 1227.00 | 1171.83 |

उपरोक्त सभी मामलों में निदेशक मंडल की अनुमति प्राप्त की गई

The permission of the Board of Directors was obtained in all the above cases.

**5. डेरिवेटिव्स में जोखिम एक्सपोजर का प्रकटीकरण :**

**गुणात्मक प्रकटीकरण :**

बैंक की ट्रेजरी नीति में डेरिएटिस्व लेन देनों के कार्य के सभी प्रकार की वित्तीय डेरिएटिव्स लिखतों के प्रकार, विस्तार एवं उपयोग, अनुमोदन प्रक्रिया तथा ओपन पोजीशन लिमिट, स्टॉप लॉस लिमिट तथा काउन्टर पार्टी एक्सपोजर लिमिट जैसी लिमिटें निर्धारित की गई है.

बैंक अपने ऑन और ऑफ बैलेन्स शीट एक्सपोजरों की हैजिंग के लिए तथा मार्केट मेकिंग के लिए वित्तीय डेरिएटिव्स लेन देनों का उपयोग करता है, मूलतः ये उत्पाद, हेजिंग जोखिम लागत कम करने तथा ऐसे लेंन-देनों में प्रतिफल बढ़ाने के एवं प्रोपराइटरी ट्रेडिंग के लिए उपयोग में लाए जाते हैं.

बैंक को जिन जोखिमों का खतरा रहता है, वे है : बाजार जोखिम, देशीय जोखिम और परिचालन जोखिम. बैंक में, बैंक के निदेशक मंडल द्वारा अनुमोदित जोखिम प्रबंधन नीतियां हैं. जो एम टी एम, वी ए आर तथा पी वी 01 के माध्यम से लेन देन की वित्तीय जोखिमों को मापने तथा उचित जोखिम सीमाएं तय करने के लिए तैयार की गई हैं. इनको बैंक के जोखिम प्रबंदन विभाग

**5. Disclosures on risk exposure in derivatives :**

**Qualitative Disclosures :**

The Treasury Policy of the Bank lays down the types of financial derivative instruments, scope of usages, approval procedures and the limits like open position limits, stop loss limits and counter-party exposure limits for undertaking derivative transactions.

The Bank uses financial derivative transactions for hedging its on or off balance sheet exposures as well as for market making. Basically, these products are used for hedging risk, reducing cost and increasing the yield in such transactions and for proprietary trading.

The Types of risk to which the bank is exposed to are credit risk, market risk, country risk and operational risk. The Bank has risk management policies (approved by the Board of Directors of the Bank) which is designed to measure the financial risks for transactions in the trading book on a regular basis, by way of MTM, VaR and PV01, and to set appropriate risk limits. These are monitored by means of reliable and upto

द्वारा समय पर विश्वसनीय एवं अद्यतन प्रबंधन सूचना प्रणालियों द्वारा मानीटर किया जाता है तथा इस बारे में बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की अध्यक्षता वाली निदेशकों की जोखिम प्रबंधन समिति को अवगत कराया जाता है.

लेन देनों की काउंटर पार्टियां, बैंक तथा कार्पोरेट प्रतिष्ठान है. अनुमोदित एक्सपोजर सीमाओं के अंतगत डील की जाती है. डेरिएटिव्स उत्पादों पर ऋण जोखिम मापने के लिए बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारीत मौज़ूदा एक्सपोजर पद्धति को अपनाया है, जिसके अनुसार बैंक कुल प्रतिस्थापन लागत का योग, (सभी संविदाओ को मार्क टु मार्केट द्वारा प्राप्त करके सकारात्मक मूल्य सहित अर्थात जहां बैंक ने काउंटर पार्ट से धन प्राप्त करना है) तथा ऋण जोखिम में भविष्य में होने वाले संभाव्य परिवर्तनों की राशि जिसकी गणना संविदा की कुल प्रधान कल्पित राशि शेष परिपक्वता के अनुसार संबंधित क्रेडिट कंवर्जन के साथ गुणा करके परिकलित की जाती है जोकि निम्नानुसार है.

date Management Information Systems by the Risk Management Department of the Bank from time to time who, in turn, apprises the risk profile to the Risk Management Committee of Directors which is presided over by the Bank's Chairman and Managing Director.

The counter parties to the transactions are banks and corporate entities. The deals are done under approved exposure limits. The bank has adopted the current exposure method prescribed by Reserve Bank of India for measuring Credit Exposure on Derivative products as per which the bank sums the total replacement cost (obtained by mark to market of all its contracts with positive value i.e. when the bank has to receive money from the counter party) and an amount for potential future changes in credit exposure calculated on the basis of the total notional principal amount of the contract multiplied by the relevant credit conversion factors according to the residual maturity as detailed herein under:

कल्पित मूल राशि पर लागू किया जाने वाला रूपान्तरण घटक. Conversion factor to be applied on notional principal amount

| अवशिष्ट परिपक्वता<br>**Residual Maturity** | ब्याज दर संविदा<br>**Interest Rate Contract** | विनिमय दर संविदा<br>**Exchange Rate Contract** |
|---|---|---|
| एक वर्ष से कम / Less than one year | शून्य / NIL | 1.0% |
| एक वर्ष और अधिक / One year and above | 0.50% | 5.0% |

हेज तथा गैर-हेज (मार्केट मेकिंग) लेन देनों को अलग से दर्ज किया जाता है. हैजिंग डेरीवेटिव्स वास्तविक आधार पर हिसाब में लिए जाते हैं, ट्रेडिंग डेरीवेटिव्स वास्तिविक आधार पर हिसाब में लिए जाते हैं. ट्रेडिंग डेरीवेटिव्स पोजीशन मार्केट को मार्क की जाती है और परिणाम स्वरूप लाभ-हानि खाते में यदि कोई हानि हो तो ली जाती हैं. लाभ यदि कोई हो, नहीं माना जाता है, ब्याज दर स्वैप से संबधित आय और व्यय निपटान की तारीख पर मान्य किए जाते हैं. ट्रेडिंग स्वैप के समाप्त होने पर लाभ/हानि समाप्ति की तारीख पर आय/व्यय में दर्ज किए जाते है.

The hedge/ non-hedge (market making) transactions are recorded separately. Hedging derivatives are accounted for on an accrual basis. Trading derivative positions are marked-to-market (MTM) and the resulting losses, if any, are recognized in the Profit and Loss Account. Profit, if any, is not recognized. Income and Expenditure relating to interest rate swaps are recognized on the settlement date. Gains/Losses on termination of the trading swaps are recorded on the termination date as income/expenditure.

**स्टॉप-लॉस संबंधी नीति :**

बैंक का हमेशा से यह प्रयास रहा है कि समुचित स्तर पर सही समय में ट्रेडिंग पोजीशन कवर किया जाए. तथापि यदि ट्रेडिंग पोजीशन बैंक की खिलाफ जाने की आशंका है तो ओपन ट्रेडिंग पोजीशन उलट दी जाती है.

**Policy on Stop-loss :**

Bank's endeavour is always to cover the trading position at the opportune time at the appropriate level. However, if the trading position goes or threatens to go against the Bank, the open trading position is reversed.

**मूल्यांकन :**

स्वैप का मूल्य, भाव के आधार पर किया जाता है यदि इसी प्रकार का स्वैप मार्केट में अवशिष्ट अवधि के लिए उपलब्ध हो.

यदि भाव उपलब्ध नहीं है, तो स्वैप लेने देन के लिए भारत सरकार का प्रतिभूति बेंच मार्क प्रयुक्त किया जाता है. स्वैप के मूल्यांकन के लिए आधार प्रतिलाभ का उपयोग किया जाता है.

दूसरों के लिए वही बेंच मार्क प्रयुक्त किया जाता है जो स्वैप लेन देन के समय किया गया था.

**Valuation :**

The swap is valued on the basis of a quote, if available in the market for the same type of swap for the residual maturity.

If no quote is available, Government of India security benchmark is used for a swap transaction, the base yield curve is used for valuing the swap.

Others are valued at the same benchmarks as were used at the time of entering into the swap transaction.

**गुणात्मक प्रकटीकरण / Quantitative Disclosures**

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| क्रमांक Sl. No. | विवरण | Particular | करेंसी डेरीवेटिव्स Currency Derivatives | ब्याज दर डेरीवेटिव्स Interest Rate Derivatives |
|---|---|---|---|---|
| 1 | **डेरीवेटिव (कल्पित मूल राशि)** | **Derivatives (Notional Principal Amount)** | **354.10** | **3739.90** |
| | क) हैजिंग के लिए | a) For Hedging | 0.00 | 1767.41 |
| | ख) ट्रेडिंग के लिए | b) For Trading | 354.10 | 1972.49 |
| 2 | **मार्कड टू मार्केट पोजीशन (1)** | **Marked to Market Positions [1]** | | |
| | क) आस्तियां (+) | a) Asset (+) | + 0.45 | — |
| | ख) देयताएं (-) | b) Liability (-) | — | -3.26 |
| 3 | **क्रेडिट एक्सपोजर (2)** | **Credit Exposure [2]** | 13.76 | 60.97 |
| 4 | **ब्याज दर में होने वाले 1 प्रतिशत सम्भावित परिवर्तन का प्रभाव (100 पीवी* 01)** | **Likely Impact of one percentage change in interest rate (100*PV01)** | | |
| | क) हैजिंग डेरीवेटिव पर | a) on Hedging Derivatives | 0.00 | -19.12 |
| | ख) ट्रेडिंग डेरीवेटिव पर | b) on Trading Derivatives | 0.00 | 0.00 |
| 5 | **वर्ष के दौरान देखे गए (100 पीवी 01) का न्यूनतम तथा अधिकतम** | **Maximum and Minimum of 100*PV01 observed during the year** | **0.00** | **-20.59 & +1.38** |
| | क) हैजिंग पर | a) on Hedging | 0.00 | -20.59 & +1.38 |
| | ख) ट्रेडिंग पर | b) on Trading | 0.00 | 0.00 |

**6. परिसर :**

6.1 कुल रु. 53.58 करोड़ (मूल लागत)-(पिछले वर्ष रु. 43.76 करोड़) की कुछ संपत्तियों के संबध में हस्तांतरण विलेख का निष्पादन होना बाकी है.

6.2 बैंक की कुछ संपत्तियों की पुनर्मूल्यांकित राशि का उल्लेख किया गया है. वर्ष के अंत में परिसर शीर्ष के अंतर्गत कुल रु. 388.25 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 379.75 करोड़) पुनर्मूल्यांकित राशि को शामिल किया गया हैं. शुद्ध अवमूल्यन के संबंध में पुनर्मूल्यांकित राशि रु. 236.75 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 249.27 करोड़) हैं.

6.3 परिसर के अंतर्गत निर्माणाधीन/कब्जे में ली जानेवाली रु. 13.95 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 1.04 करोड़) की संपत्तियां शामिल हैं.

**7. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा सहायता :**

निदेशक मंडल के दिनांक 07.08.2000 के प्रस्ताव के अनुसार बैंक ने सेवा निवृत्त कर्मचारियों को अंशदान के आधार पर चिकित्सीय लाभ के विस्तार की योजना को अनुमोदित कर दिया है तथा लाभ एवं हानि खाते को प्रभारित करते हुए वर्ष 2000-2001 के दौरान रुपये 15 करोड का अंशदान किया, जो कि सेवानिवृत्त पात्र अधिकारियों से प्राप्त अशंदान और खर्चो की प्रतिपूर्ति करने के पश्चात् अनुसूची 5 में 'अन्य देयतायें - अन्य' के तहत शामिल कर लिया है . यह राशि रु. 6.86 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 11.19 करोड़) है. बैंक ने इस वर्ष के दौरान इस योजना में कोई अतिरिक्त अंशदान नही किया है, इस हेतु भारत सरकार से अनुमोदन प्राप्त होना बाकी है.

**8. स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति योजना :**

भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा निर्देशों के अनुसार स्वैच्छिक सेवानिवृत्ती योजना के अंतर्गत रु. 171.03 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 171.03 करोड़) की राशि इस वर्ष के लाभ एवं हानि खाते में प्रभारित की गई है. अतः अब वी आरएस

**6. Premises :**

6.1 Execution of conveyance deeds is pending in respect of certain properties aggregating to Rs.53.58 crores (original cost) - (Previous year Rs. 43.76 crores).

6.2 Certain properties of the Bank are stated at revalued amounts. The gross amount of the revaluation included in premises as at the year-end is Rs.388.25 crores (Previous year Rs. 379.75 crores) and net of depreciation the revaluation amounts to Rs.236.75 crores (Previous year Rs. 249.27 crores).

6.3 Premises includes assets under construction / acquisition amounting to Rs.13.95 crores (Previous year Rs. 1.04 Crores).

**7. Scheme for Medical Assistance to Retired Employees :**

The Bank has, pursuant to the Board resolution dated 07.08.2000, approved as an extension to the benefit under its existing scheme the provision of medical benefits to the retired employees on a contributory basis; and contributed Rs.15 crores during the year 2000-01 by a charge to the Profit and Loss account, which together with the contributions received from the retired eligible employees and after meeting expenses incurred has been included under 'Other Liabilities – Others' in Schedule – 5 Rs.6.86 Crores (Previous year Rs. 11.19 Crores). The Bank has not made any further contribution during the year to this scheme, pending approval of the same by the Govt. of India.

**8. Voluntary Retirement Scheme (VRS) :**

An amount of Rs.171.03 Crores (previous year Rs.171.03 Crores) relating to expenditure on Voluntary Retirement Scheme (VRS) has been charged during the year to the Profit

से संबधित समस्त राशि प्रभारित की जा चुकी है.

**9. पूंजीगत प्रारक्षित निधि :**

पूंजीगत प्रारक्षित निधि में अचल सम्पत्तियों के पूनर्मूल्यांकन के फलस्वरूप होने वाली मूल्यवृद्धि तथा लघु/मध्यम उद्योगों के लिए निर्यात विकास परियोजनाओं/औद्योगिक निर्यात परियोजनाओं हेतु विश्व बैंक की योजनाओं के अंतर्गत भारत सरकार की अंशदान राशि शामिल है.

**10. साउथ गुजरात लोकल एरिया बैंक लि. का विलय**

भारत सरकार द्वारा जारी विलयन नीति के संदर्भ में साउथ गुजरात लोकल एरिया बैंक लि. का विलयन बैंक के साथ 24 जून 2004 को किया गया. रु. 5.42 करोड़ का शुद्ध घाटा (विलयन के लेखामान AS-14 के अनुरूप खरीद पद्धति के अनुसार परिकलित) बैंक द्वारा वहन किया गया है. रु. 5.42 करोड़ से अधिक राशि, यदि कोई भी होगी, को पूर्व साउथ गुजरात लोकल एरिया बैंक के शेयर धारकों में बांटी जाएगी.

11. 31 मार्च 2005 को बैंक द्वारा किया गया फ्लोटिंग प्रावधान रु. 553.93 करोड़ है. (पूर्व वर्ष में यह राशि रु. 575.05 करोड़ थी.)

**12. कराधान के लिए प्रावधान**

12.1 आयकर का प्रावधान, अपीलीय प्राधिकारियों के निर्णयों को ध्यान में रखते हुए व अधिवक्ता के परामर्श से किया गया है.

12.2 'अन्य आस्तियों' शीर्षक के अंतर्गत दर्शायी गई अग्रिम कर अदायगी/स्त्रोत पर कर की कटौती राशि में विवादास्पद कर मांगों के सम्बन्ध में बैंक द्वारा भुगतान की गई/विभाग द्वारा समायोजित राशि रु.715.11 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 577.82 करोड़) शामिल है. आयकर व ब्याज कर की विवादास्पद मांगों के लिए न्यायिक और/या कानूनी परामार्शदाताओं की राय को ध्यान में रखते हुए इस मद के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

12.3 वर्ष की समाप्ति पर आस्थगित कर आस्ति/देयताओं का विवरण निन्मानुसार है.

& Loss Account in accordance with RBI guidelines. Thus the entire amount relating to VRS expenditure has been charged off.

**9. Capital Reserve**

Capital Reserve includes appreciation arising on revaluation of immovable properties and amount subscribed by Government of India under the World Bank's Scheme for Export Development Projects/Industrial Export Projects for small/ medium scale industries.

**10. Amalgamation of South Gujarat Local Area Bank Ltd.**

South Gujarat Local Area Bank Ltd. (SGLAB), has been amalgamated with the Bank in terms of a scheme of amalgamation issued by the Government of India, with effect from June 24, 2004. The net deficit of Rs 5.42 Crore [computed under the purchase method as per AS-14 "Accounting for Amalgamation"] has been absorbed by the Bank. Any future surplus in excess of Rs 5.42 Crore will be distributed to the erstwhile shareholders of SGLAB.

11. Total floating provision available with the Bank as on 31st March 2005 is Rs 553.95 Crores (Previous Year Rs 575.05 Crores)

**12. Provision for Taxes**

12.1 Provision for Taxes are arrived at after due consideration of decisions of the appellate authorities and advice of counsels.

12.2 Tax paid in advance/tax deducted at source appearing under "Other Assets" includes Rs. 715.11 crores (previous year Rs.577.82 crores) adjusted by the Department/paid by the Bank in respect of disputed tax demands. No provision is made for such disputed demands of income tax keeping in view the judicial pronouncements and/or counsels' opinion on the issues.

12.3 The break up of Deferred Tax Asset / Liability at the year end are as under:

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| | | 31.03.2005 | | 31.03.2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | आस्ति Asset | देयता Liability | आस्ति Asset | देयता Liability |
| बही मूल्य ह्रास एवं आयकर अधिनियम के तहत मूल्य ह्रास का अंतर | Difference between book depreciation and Depreciation under Income Tax Act | | **44.10** | | 31.22 |
| संदिग्ध ऋणों एवं अग्रिमों (विदेशी) के लिए प्रावधान | Provision for doubtful debts and advances (foreign) | **44.43** | | 54.85 | |
| छुट्टी नकदी करण एवं अतिरिक्त सेवा निवृत्ति लाभों के लिए प्रावधान | Provision for leave encashment and Additional Retirement Benefits | **42.71** | | 37.66 | |
| वेतन संशोधन हेतु प्रावधान | Provision for Wage revision | **—** | | 33.57 | |
| कुल | Total : | **87.14** | **44.10** | 126.08 | 31.22 |
| शुद्ध आस्थगित कर आस्तियां | Net Deferred Tax Asset | **43.04** | | 94.86 | |

31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए रु. 51.82 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 4.08 करोड़) के शुद्ध आस्थगित कर आस्तियों को लाभ हानि खाते में शामिल किया गया है.

Decrease in net Deferred Tax Assets of Rs.51.82 crores for the year ended 31st March, 2005 (Previous year increase of Rs. 4.08 crores) has been recognised in the Profit & Loss Account.

## 13. सेगमेंट रिपोर्टिंग :

भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के लेखामानकों 17 के अनुपालन से संबंधित दिशानिर्देशों के अनुसार बैंक ने व्यवसाय सेगमेंट को प्राथमिक रिर्पोटिंग सेगमेंट तथा भौगोलिक सेगमेंट को सेकंडरी सेगमेंट के रुप में निर्धारित किया है.

**क) व्यवसाय सेगमेंट :**

अ) ट्रेजरी परिचालन (इसमें सरकारी तथा अन्य प्रतिभूतियों का क्रय विक्रय, मुद्रा बाजार परिचालन, भारत में विदेशी मुद्रा परिचालन शामिल हैं.)

आ) अन्य बैंकिंग परिचालनों में ट्रेजरी परिचालनों को छोड़ अन्य सभी बैंकिंग परिचालन शामिल हैं.

**ख) भौगोलिक सेगमेंट :**

संबंधित शाखाओं की स्थानीय स्थिति के आधार पर भौगोलिक सेगमेंट निर्धारित किये गये हैं.

अ) घरेलू परिचालन

आ) अंतर्राष्ट्रीय परिचालन

## 13. Segment Reporting :

The Bank has recognised business segments as primary reporting segment and geographical segments as secondary segment in line with Reserve Bank of India guidelines on compliance with Accounting Standard 17 – Segment Reporting issued by the Institute of Chartered Accountants of India.

**A. Business Segments :**

a) Treasury Operations (includes dealing in Government and other Securities, Money Market Operations and FOREX operations in India).

b) Other Banking Operations includes all banking operations other than treasury operations.

**B. Geographical Segments :**

Geographical Segments have been identified on the basis of location of the respective branches.

a) Domestic Operations

b) International Operations

**भाग - क व्यवसाय सेगमेंट Part A - Business Segments**

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| सेगमेंट Segments → | ट्रेजरी परिचालन Treasury Operations | | अन्य बैंकिंग परिचालन Other Banking Operations | | योग Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| विवरण Particulars ↓ | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 |
| राजस्व / Revenue | 4085.52 | 4290.20 | 3650.72 | 3575.87 | 7736.24 | 7866.07 |
| परिणाम / Results | (295.06) | 1942.79 | 1279.40 | 653.90 | 984.34 | 2596.69 |
| आबंटित न किए गये खर्चे / Unallocated Expenses | | | | | 121.23 | 1063.77 |
| कर पूर्व लाभ / Profit before tax | | | | | 863.11 | 1532.92 |
| कर के लिए प्रावधान / Provision for tax | | | | | 186.28 | 565.92 |
| शुद्ध लाभ / Net Profit | | | | | 676.83 | 967.00 |
| अन्य सूचनाएं / Other Information | | | | | | |
| सेगमेंट आस्तियां / Segment Assets | 42998.19 | 43140.33 | 49197.76 | 40236.74 | 92195.95 | 83377.07 |
| आबंटित न की गयी आस्तियां / Unallocated Assets | | | | | 2468.29 | 1731.59 |
| कुल देयताएं / Total Assets | | | | | 94664.24 | 85108.66 |
| सेगमेंट आस्तियां / Segment Liabilities | 42215.54 | 42490.57 | 41915.38 | 33988.27 | 84130.92 | 76478.84 |
| आबंटित न की गयी आस्तियां / Unallocated Liabilities | | | | | 10533.32 | 8629.82 |
| कुल देयताएं / Total Liabilities | | | | | 94664.24 | 85108.66 |

**भाग ख - भौगोलिक सेगमेंट Part B - Geographic Segments**

रुपये करोड़ में / Rs. in crores

| सेगमेंट Segments → | देशीय / Domestic | | अंतर्राष्ट्रीय / International | | योग / Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| विवरण Particulars ↓ | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.05 | समाप्त वर्ष Year Ended 31.03.04 |
| राजस्व / Revenue | 7128.51 | 7353.16 | 607.73 | 512.91 | 7736.24 | 7866.07 |
| आस्तियां / Assets | 80114.11 | 74406.80 | 14550.13 | 10701.86 | 94664.24 | 85108.66 |

**सेगमेंट रिपोर्टिंग पर नोट :**

क) सेगमेंट परिणाम निर्धारित करने के लिए बैंक द्वारा वर्तमान में अपनायी जा रही निधि अंतरण मूल्यन व्यवस्था को प्रयोग में लाया गया है.

ख) सेगमेंट राजस्व बाहरी ग्राहकों से प्राप्त राजस्व को दर्शाते हैं.

**14. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण :**

**संबंधित पार्टियों के नाम एवं बैंक के साथ उनके संबंध**

क) अनुषंगियां : 1) बॉब हाउसिंग फायनांस लिमिटेड 2) बॉब एसेट मैनेजमैंट कं. लि. 3) बॉब कैपिटल मार्केट लिमिटेड 4) बॉब कार्डस् लि. 5) नैनीताल बैंक लिमिटेड 6) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (बोत्स्वाना) लिमिटेड 7) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लिमिटेड 8) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (यूगांडा) लिमिटेड 9) बॉब इंटरनेशनल फायनांस लिमिटेड 10) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (गुयाना) इं.का. 11) बॉब (यूके) लि. 12) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तंजानिया)लि.

ख) सहयोगी : 1) इंडो जांबिया बैंक लिमिटेड तथा बैंक द्वारा प्रायोजित 19 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 1) रायबरेली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 2) सुल्तानपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 3) इलाहाबाद क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 4) कानपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 5) प्रतापगढ़ क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 6) फतेहपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 7) फैजाबाद क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 8) बरेली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 9) शाहजहांपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 10) नैनीताल अल्मोड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 11) मरुधर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 12) अरावली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 13) बूंदी चितोड़गढ़ क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 14) भीलवाड़ा अज़मेर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 15) डूंगरपुर बांसवाड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 16) पंचमहल वडोदरा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 17) वलसाड़ डांग क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 18) सूरत भरुच क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक 19) झाबुआ धार क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक.

ग) प्रमुख प्रबंधन कार्मिक : i ) डॉ. ए. के. खण्डेलवाल, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक (01-03-2005 से) ii) श्री के रामकृष्णन, कार्यकारी निदेशक (27-08-2004 से) iii) श्री पी. एस. शेणॉय, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक (28-02-2005 तक)

संबंधित पार्टी लेनदेन निम्नानुसार है :

क) प्रमुख प्रबंधन कार्मिकों को भुगतान किया गया पारिश्रमिक रु. 8.18 लाख (पिछले वर्ष रु. 10.29 लाख)

ख) ए एस-18 संबंधित पार्टी प्रकटीकरण के पैरा 9, जो राज्य सरकार के नियंत्रणवाले उद्यमों को अन्य संबंधित पार्टियों-जो राज्य सरकार के नियंत्रण

**NOTES ON SEGMENT REPORTING :**

a. In determining the segment results, the funds transfer pricing mechanism followed by the Bank has been used.

b. Segment revenue represents revenue from external customers.

**14. Related Party Disclosure :**

**Name of the Related Parties and their relationship with the Bank:**

(a) Subsidiaries : (1) BOB Housing Finance Limited; (2) BOB Asset Management Co. Ltd., (3) BOB Capital Market Limited; (4) BOB Cards Ltd, (5) Nainital Bank Limited, (6) Bank of Baroda (Botswana) Limited, (7) Bank of Baroda (Kenya) Limited; (8) Bank of Baroda (Uganda) Limited, (9) Bank of Baroda(Hongkong) Ltd, (10) Bank of Baroda (Guyana) Inc., (11) BOB (UK) Ltd., (12) Bank of Baroda (Tanzania ) Limited.

(b) Associates : 1) Indo Zambia Bank Limited; 2) UTI Asset Management Co. (P) Ltd and 19 Regional Rural Banks sponsored by the Bank. (1) Raebareli Kshetriya Gramin Bank; (2) Sultanpur Kshetriya Gramin Bank; (3) Allahabad Kshetriya Gramin Bank; (4) Kanpur Kshetriya Gramin Bank; (5) Pratapgarh Kshetriya Gramin Bank;(6) Fatehpur Kshetriya Gramin Bank; (7) Faizabad Kshetriya Gramin Bank; (8) Bareilly Kshetriya Gramin Bank; (9) Shahjhanpur Kshetriya Gramin Bank; (10)Nainital Almora Kshetriya Gramin Bank; (11)Marudhar Kshetriya Gramin Bank; (12) Aravali Kshetriya Grami Bank; (13)Bundi Chittorgarh Kshetriya Gramin Bank; (14) Bhilwara Ajmer Kshetriya Gramin Bank; (15) Dungarpur Banswara Kshetriya Gramin Bank; (16) Panchmahal Vadodara Gramin Bank; (17) Valsad Dangs Gramin Bank; (18) Surat Bharuch Gramin Bank; (19) Jhabua Dhar Kshetriya Gramin Bank.

(c) Key Management Personnel : ( i ) Dr A K Khandelwal, Chairman & Managing Director(from 01.03.05) (ii) Shri K.Ramakrishanan, Executive Director (from 27.08.04) (iii) Shri P.S. Shenoy, Chairman & Managing Director (upto 28.02.05)

Related Party transactions are as under :

a. Remuneration paid to Key Management Personnel Rs.8.18 lacs (Previous Year Rs 10.29 lacs)

b. The transactions with subsidiaries and associates have not been disclosed in view of para 9 of the AS – 18

वाले उद्यम हैं, के साथ किसी प्रकार के लेनदेन के प्रकटीकरण में छूट प्रदान की गयी है, को ध्यान में रखते हुए अनुषंगियों एवं सहायक संस्थानों के लेनदेनों का प्रकटीकरण नहीं किया गया है।

Related Party Disclosure which exempts state controlled enterprises from making any disclosure pertaining to their transactions with other related parties which are also state controlled enterprises.

**15. प्रति शेयर अर्जन :**

**15. Earning per Share :**

| | | | चालू वर्ष<br>**Current year** | पिछला वर्ष<br>**Previous year** |
|---|---|---|---|---|
| i. | ईक्विटी शेयर धारकों के लिए कर के पश्चात शुद्ध लाभ (रूपये करोड़ में) | Net Profit after tax available for equity Share holders (Rs. in crores) | 676.84 | 967.00 |
| ii. | भारित औसत ईक्विटी शेयर | Weighted Average Number of equity shares | 29,32,65,400 | 29,32,61,700 |
| iii. | प्रति शेयर पर मूल तथा डायल्यूटेड अर्जन | Basic and diluted earning per share | Rs.23.08 | Rs. 32.97 |
| iv | प्रति ईक्विटी शेयर मूल्य | Nominal value per equity share | 10.00 | 10.00 |

16. बैंक ने यह सुनिश्चित किया है कि आस्तियों में कोई वास्तविक फेरबदल नहीं किया गया है. अतः तदनुसार भारतीय सनदी लेखाकर संस्थान की आस्तियों की हानि संबधी लेखा मान-28 के अनुसार कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

16. The Bank has ascertained that there is no material impairment of Assets and as such no provision is required as per Accounting Standard – 28 – Impairment of Assets issued by the Institute of Chartered Accountants of India.

17. भारतीय सनदी लेखाकर संस्थान द्वारा जारी प्रावधान आकस्मिक देयता एवं आकस्मिक आस्तियों से संबंधित लेखा मानक 29 के अंतर्गत प्रकटीकरण.

क) देयताओं हेतु प्रावधान संचलन (अन्य के लिए प्रावधानों को छोड़कर)

17. Disclosure in terms of Accounting Standard – 29 — Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets issued by the Institute of Chartered Accountants of India

a) Movement of Provisions for Liabilities (excluding provisions for others)

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| विवरण | Particulars | बकाया वेतन<br>(समझौते के अधीन)<br>Salary arrears under negotiation | कानूनी मामले<br>आकस्मिकताएं<br>Legal cases / contingencies |
|---|---|---|---|
| 1 अप्रैल 04 को शेष | Balance as on 1$^{st}$ April 2004 | 93.57 | —- |
| वर्ष के दौरान प्रावधान | Provided during the year | 122.43 | 6.00 |
| वर्ष के दौरान उपयोग की गई राशि | Amounts used during the year | —- | —- |
| 31 मार्च 2005 को शेष | Balance as at 31$^{st}$ March 2005 | 216.00 | 6.00 |
| निकासी समय/अनिश्चितताएं | Timing of outflow / uncertainties | वेतन समझौते को अन्तिम रुप देन पर<br>On finalisation of wage settlement. | सेटलमेंट/क्रिस्टलाइजेशन पर देय<br>Outflow on settlement / crystallisation |

ख) आकस्मिक देयताएं

तुलन पत्र की अनुसूची 12 के बिंदु (I) से (VI) तक दी गई ऐसी देयताएं न्यायालय के निर्णय आर्बिट्रेशन, न्यायालय के बाहर समझौता निस्तारण अपीलें, मांगी गई राशियां, मांगी जानेवाली राशि, निविदा दायित्वों की शर्तें, संबंधित पक्षों द्वारा की जाने वाली मांग आदि पर निर्भर करेगी. ऐसे मामलों में प्रतिपूर्ति की अपेक्षा नहीं की जाती है.

b) Contingent Liabilities :

Such liabilities as mentioned at Serial No (I) to (VI) of Schedule 12 of Balance Sheet are dependent upon, the outcome of court, arbitration, out of court settlement, disposal of appeals, the amount being called up, terms of contractual obligations, devolvement and raising of demand by concerned parties, respectively. No reimbursement is expected in such cases.

## 18. अतिरिक्त प्रकटीकरण / Additional Disclosures

भारतीय रिजर्व बैंक के अनुदेशों के अनुसार अतिरिक्त प्रकटीकरण निम्नुसार हैं

Additional disclosures in terms of Reserve Bank of India directives are as under :

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | | 31 मार्च 2005<br>31-Mar-2005 | 31 मार्च 2004<br>31-Mar-2004 |
|---|---|---|---|---|
| 18.1 पूंजी पर्याप्तता अनुपात | 18.1 | CAPITAL ADEQUACY RATIO | **12.61%** | 13.91% |
| i) टीयर I पूंजी | | i) Tier I Capital | **8.21%** | 8.47% |
| ii) टीयर II पूंजी | | ii) Tier II Capital | **4.40%** | 5.44% |
| 18.2 शेयर-धारण का प्रतिशत | 18.2 | PERCENTAGE OF SHAREHOLDING | | |
| i) भारत सरकार | | i) Govt. of India | **66.83%** | 66.83% |
| ii) भारतीय जनता | | ii) Indian Public | **7.86%** | 8.81% |
| iii) कर्मचारी | | iii) Employees | **0.48%** | 0.60% |
| iv) वित्तीय संस्थाएं/बैंक | | iv) FIs/Banks | **3.81%** | 3.70% |
| v) एन.आर.आई./ओ.सी.बी./ एफ.आई.आई. | | v) NRIs/OCBs/FIIs | **18.97%** | 18.00% |
| vi) म्युचुअल फंड | | vi) Mutual Funds | **1.97%** | 1.86% |
| vii) एन.एस.डी.एल. ट्रांन्जिट पोजिशन | | vii) NSDL Transit Position | **0.08%** | 0.20% |
| 18.3 शुद्ध आग्रिमों में शुद्ध गैर निष्पादक आस्तियों का प्रतिशत (फ्लोटिंग प्रावधानों को ध्यान में रखते हुए) | 18.3 | Percentage of Net Non-performing Loans to Net Advances (Considering Floating Provisions) | **1.45%** | 2.99% |
| 18.4 लाभ एवं हानि खाते में दर्शित प्रावधान एवं आकस्मिकताओं का विवरण | 18.4 | BREAK-UP OF PROVISIONS AND CONTINGENCIES APPEARING IN PROFIT & LOSS ACCOUNT | | |
| क) बट्टेखाते डाले गए अशोध्य ऋण/गैर निष्पादक आस्तियों के लिए किया गया प्रावधान | | a) Bad Debts written off / Provision made towards NPA | **429.39** | 959.27 |
| ख) पुनःसंरचनागत मानक तथा अवमानक खातों में ब्याज छोड़ने का प्रावधान | | b) Provision towards sacrifice of interest in restructured standard and sub-standard accounts | **24.00** | 46.59 |
| ग) कन्ट्री रिस्क प्रबंधक के लिए प्रावधान | | c) Provision for Country Risk Management | **2.83** | NIL |
| घ) करों के लिए प्रावधान (आस्थगित करों सहित) | | d) Provision for taxes (including Deferred Tax) | **186.28** | 565.92 |
| ङ) निवेश पर मूल्यह्रास के लिए प्रावधान | | e) Provision for depreciation on investment | **809.85** | 50.82 |
| च) मानक आस्तियों के लिए प्रावधान | | f) Provision for Standard Assets | **7.56** | 0.32 |
| छ) स्टाफ कल्याण खर्च हेतु प्रावधान | | g) Provision for Staff Welfare Expenses | **10.00** | 10.00 |
| ज) वेतन संशोधन हेतु प्रावधान | | h) Provision for Wage Revision | **122.43** | 93.57 |
| झ) अन्य | | i) Others | **32.77** | — |
| **कुल** | | **Total** | **1625.11** | 1726.49 |
| घटाएं : निवेश में मूल्यह्रास के लिए किया गया अधिक प्रावधान | | Less: Excess Provision for Depreciation on Investments | **0.04** | 152.26 |
| अधिक प्रावधान - अन्य | | Excess provision –Others | — | 18.00 |
| पुनःसंरचनागत खाते में छोड़े गए ब्याज के प्रावधान का रिवर्सल | | Reversal of Prov. On Interest sacrifice in restructured a/c | — | 37.94 |
| **कुल** | | **TOTAL** | **1625.07** | 1518.29 |
| 18.5 गौण ऋण की राशि | 18.5 | AMOUNT OF SUBORDINATED DEBT | **1500.00** | 1500.00 |
| ...इसमें से टीयर II पूंजी के लिए पात्र राशि | | out of which amount eligible for - Tier II Capital. | **883.64** | 943.64 |
| 18.6 कार्यशील निधि में से ब्याज आय का % | 18.6 | INTEREST INCOME AS % TO WORKING FUNDS | **6.86%** | 7.43% |
| 18.7 कार्यशील निधि में से गैर-ब्याज आय का % | 18.7 | NON-INTEREST INCOME AS % TO Working funds | **1.39%** | 2.08% |
| 18.8 कार्यशील निधि में परिचालन लाभ का % | 18.8 | OPERATING PROFIT AS % TO WORKING FUNDS | **2.45%** | 3.00% |
| 18.9 आस्तियों पर प्रतिलाभ | 18.9 | RETURN ON ASSETS | **0.75%** | 1.20% |
| 18.10 प्रति कर्मचारी व्यवसाय (रु. लाख में) (अंतर बैंक को छोड़ कर औसत जमा + औसत अग्रिम) | 18.10 | BUSINESS PER EMPLOYEE (Rs. in lacs) (Average Deposit excluding Inter Bank + Average Advances) | **310.37** | 252.51 |
| 18.11 प्रति कर्मचारी लाभ (रु. लाख में) | 18.11 | PROFIT PER EMPLOYEE (Rs. in lacs) | **1.71** | 2.43 |

## 18.12 आस्तियां-देयताएं प्रबन्धन संबंधी आंकड़े - आस्तियों / देयताओ की परिपक्वता : Data on ALM-Maturity pattern of Assets / Liabilities :

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | | रु. संसाधन Rupee Resources | | | विदेशी मुद्रा Foreign Currency | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ऋण एवं अग्रिम Loans and Advances | निवेश Investments | जमा राशि Deposits | उधार राशियां Borrowings | देयताएं Liabilities | आस्तियां Assets |
| क) 1-14 दिन | a) 1 to 14 days | 5048.34 | 125.23 | 7263.91 | 519.74 | 2477.76 | 2488.52 |
| ख) 15-28 दिन | b) 15 to 28 days | 777.37 | 279.13 | 4746.29 | 0.02 | 2277.42 | 1385.60 |
| ग) 29 दिन से 3 माह तक | c) 29 days to 3 months | 4233.26 | 959.41 | 8217.13 | 459.33 | 3207.36 | 3764.05 |
| घ) 3 माह से अधिक लेकिन 6 माह तक | d) Over 3 to 6 months | 3369.51 | 1088.77 | 9100.99 | 27.41 | 2169.29 | 2264.63 |
| ङ) 6 माह से अधिक लेकिन एक वर्ष तक | e) Over 6 months to 1 year | 4470.44 | 568.48 | 10313.03 | 24.13 | 2564.05 | 2893.93 |
| च) एक वर्ष से अधिक लेकिन 3 वर्ष तक | f) Over 1 to 3 years | 15357.06 | 4815.58 | 39086.25 | 539.59 | 5025.27 | 2847.57 |
| छ) 3 वर्ष से अधिक लेकिन 5 वर्ष तक | g) Over 3 to 5 years | 5128.69 | 6906.79 | 1974.28 | 66.17 | 578.52 | 2615.12 |
| ज) 5 वर्ष से अधिक | h) Over 5 years | 5015.71 | 22331.05 | 631.58 | 4.44 | 1980.16 | 969.18 |
| कुल | **TOTAL** | **43400.38** | **37074.44** | **81333.46** | **1640.83** | **20279.83** | **19228.60** |

## 18.13 गैर-निष्पादित आस्तियों का संचलन : Movement in NPAs :

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | 2004-05 | 2003-04 |
|---|---|---|---|
| सकल एनपीए | Gross NPA | | |
| क) प्रारम्भिक शेष | a) Opening Balance | 3979.86 | 4167.90 |
| ख) वर्ष के दौरान परिवर्धन | b) Additions during the year | 662.96 | 1077.76 |
| ग) वर्ष के दौरान कमी | c) Reductions during the year | 1321.01 | 1265.80 |
| घ) वर्ष के अन्त में शेष | d) Balance at the end of the year | 3321.81 | 3979.86 |
| ङ) निवल एन पी ए | e) Net NPA | 1206.02 | 1761.02 |
| च) शुद्ध एन पी ए (फ्लोटिंग प्रावधानों के पश्चात) | f) Net NPA (after floating and other earmarked provisions for NPA) | 619.64 | 1042.00 |

**18.14 संवेदनशील क्षेत्रों की स्थिति :**
**Exposure to Sensitive Sectors :**

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | 31.03.2005 को As on 31.03.2005 | 31.03.2004 को As on31.03.2004 |
|---|---|---|---|
| क) पूंजी बाजार क्षेत्र में अग्रिम | A Advances to Capital Market Sector | 18.71 | 35.39 |
| ख) स्थावर सम्पदा क्षेत्र में अग्रिम | B Advances to Real Estate Sector | 282.38 | 262.03 |
| ग) उपभोग वस्तुओं के क्षेत्र में अग्रिम | C Advances to Commodities sector | 441.60 | 612.67 |
| घ) मार्जिन मनी ट्रेडिंग के लिए स्टॉक ब्रोकरों को अग्रिम | D Advances for Margin Money Trading to Stock Brokers | NIL | NIL |

**18.15 निवेशों पर मूल्यह्रास के लिए प्रावधानों में संचलन** (परिपक्व निवेशों सहित)
**Movement in Provision for Depreciation on Investments** (Including matured Investments)

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | 2004-05 | 2003-04 |
|---|---|---|---|
| प्रारंभिक शेष | Opening Balance | 133.29 | 253.74 |
| वर्ष के दौरान किए गए प्रावधान | Provisions made during the year | 83.09 | 52.61 |
| बट्टाकरण/पुनरांकन | Write off / Write back | 13.22 | 173.06 |
| अंतिम शेष | Closing Balance | 203.16 | 133.29 |

**18.16 एनपीए के प्रावधानो में संचलन :**
**Movement in Provision for NPAs :**

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | 2004-05 | 2003-04 |
|---|---|---|---|
| प्रारंभिक शेष | Opening Balance | 1813.37 | 2004.82 |
| वर्ष के दौरान किए गए प्रावधान | Provisions made during the year | 556.05 | 673.63 |
| बट्टाकरण/पुनरांकन | Write off / Write back | 637.22 | 865.08 |
| अंतिम शेष | Closing Balance | 1732.20 | 1813.37 |

**18.17 वर्ष के दौरान पुनःसंरचना आदि के संबंध में जानकारी :**
**Information in respect of Restructuring etc. undertaken during the year :**

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| | | सी डी आर योजना के अंतर्गत Under CDR Scheme | | सी डी आर योजना से इतर Other than CDR Scheme | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2004-05 | 2003-04 | 2004-05 | 2003-04 |
| पुनःसंरचना आदि के अध्यधीन ऋण आस्तियों की कुल राशि | Total amount of loan assets subjected to restructuring etc. | **495.15** | 777.35 | **276.77** | 436.89 |
| पुनःसंरचना आदि के अध्यधीन मानक आस्तियों की राशि | The amount of Standard Assets subjected to restructuring etc. | **481.92** | 575.25 | **240.93** | 245.26 |
| पुनःसंरचना आदि के अध्यधीन अवमानक आस्तियों की कुल राशि | The amount of Sub-Standard Assets subjected to restructuring etc. | **13.23** | 13.38 | **24.34** | 69.57 |
| पुनःसंरचना आदि के अध्यधीन संदिग्ध आस्तियों की कुल राशि | The amount of doubtful assets subjected to restructuring, etc. | ——- | 188.72 | **11.50** | 122.06 |

### 18.18 (i) गैर एस एल आर निवेश में जारीकर्ताओं का समूह : Issuer composition of Non SLR investments :

रुपये करोड़ में (Rs. in Crores)

| क्र. No. | जारीकर्त्ता Issuer | राशि Amount | निजी प्लेसमेंट की सीमा Extent of private placement | निवेश ग्रेड से नीचे की सीमा Extent of below investment grade | गैर श्रेणीकृत प्रतिभूतियों की सीमा Extent of unrated securities | गैर सूचीकृत प्रतिभूतियों की सीमा Extent of unlisted securities |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) |
| 1 | पीएसयू / PSUs | 1181.51 | 1078.13 | 122.15 | 58.54 | 833.77 |
| 2 | वित्तीय संस्थान / FIs | 1932.72 | 1919.11 | 131.94 | 48.30 | 885.48 |
| 3 | बैंक / Banks | 392.09 | 384.53 | — | 23.00 | 220.78 |
| 4 | प्रायवेट कार्पोरेट / Private Corporates | 681.42 | 405.37 | 0.12 | 42.92 | 184.68 |
| 5 | अनुषंगियां / संयुक्त उद्यम / Subsidiaries /Joint Ventures | 256.00 | 256.00 | N.A | N.A | 256.00 |
| 6 | अन्य / Others | 1358.48 | 1358.48 | 113.36 | 1247.12 | 1358.48 |
| 7 | मूल्यह्रास के लिए / Provision held towards depreciation | 106.36 | XXX | XXX | XXX | XXX |
| | **कुल / TOTAL** | **5695.86** | **5401.62** | **367.57** | **1419.88** | **3739.19** |

### ( ii ) गैर निष्पादक गैर एस एल आर निवेश / Non performing non SLR investments

| विवरण / Particulars | 2004-05 | 2003-04 |
|---|---|---|
| प्रारंभिक शेष / Opening Balance | 115.75 | 93.69 |
| 1 अप्रैल से वर्ष के दौरान परिवर्तन / Additions during the year since 1st April | 144.18 | 24.80 |
| उक्त अवधि के दौरान कमी / Reductions during the above period | 32.02 | 2.74 |
| अंतिम शेष / Closing balance | 227.91 | 115.75 |
| किया गया प्रावधान / Total Provisions held | 115.49 | 89.03 |

18.19 भारतीय रिज़र्व बैंक के निर्देशानुसार बैंक द्वारा वर्ष के दौरान सरकारी प्रतिभूतियों (एस एल आर) के एक भाग को 'बिक्री हेतु उपलब्ध' श्रेणी से 'परिवपक्वता अवधि' वाली श्रेणी में अंतरित किया गया है जिसके परिणाम स्वरूप रु. 738.08 करोड़ के मूल्याह्रास को लाभ-हानि खाते में प्रभारित किया गया है.

18.20 बैंक ने देशगत जोखिम प्रबंधन के लिए वर्ष के दौरान रु. 2.83 करोड़ का प्रावधान किया है.

18.21 वर्ष के दौरान सिक्यूरीटाइजेशन कंपनी/रिस्ट्रक्चरिंग कंपनी को कोई ऋण आस्तियां नहीं बेची गई हैं.

18.22 भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा बैंकिंग विनियम अधिनियम 1949 की धारा 44 के अंतर्गत बैंक पर कोई दंड राशि प्रभारित नहीं की गई हैं.

19. पिछले वर्ष के आंकडे जहां आवश्यक थे रिग्रुप/रिअरेंज किए गए.

18.19 In terms of RBI guidelines, the bank has during the year transferred a portion of Govt. Securities (SLR) kept in "Available for Sale" category to "Held to Maturity" category. The resultant depreciation of Rs.738.08 crores has been charged to Profit & Loss Account.

18.20 The Bank has made a provision of Rs.2.83 crores during the year towards Country Risk Management.

18.21 No loan assets were sold to securitisation company / restructuring company during the year.

18.22 The Reserve Bank of India has not imposed any penalty on Bank u/s 44 of the Banking Regulation Act 1949

19. Previous Year Figures have been regrouped / rearranged wherever considered necessary.

## 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह विवरण
## STATEMENT OF CASH FLOW FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष **Year ended 31.03.2005** | 31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2004 |
|---|---|---|---|
| **क. परिचालन कार्यकलापों से नकदी प्रवाह :** | **A.Cash flow from operating activities:** | | |
| **कर से पूर्व शुद्ध लाभ** | **Net Profit before taxes** | **8631173** | **15329109** |
| निम्नलिखित के लिए समायोजन : | Adjustments for: | | |
| अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास | Depreciation on fixed assets | **818769** | 734359 |
| पट्टा आस्तियों का परिशोधन | Amortisation of lease assets | **22940** | 21339 |
| वीआर एस पर व्ययों का परिशोधन | Amortisation of expenses of VRS | **1710293** | 1710290 |
| निवेशों पर मूल्य ह्रास (परिपक्व ऋणपत्रों सहित) | Depreciation on investments (including on Matured debentures) | **8098142** | (1014415) |
| बट्टे खाते डाले गए अशोध्य ऋण /गैर निष्पादक आस्तियों के लिए प्रावधान | Bad debts written-off/Provision in respect of non-performing assets | **4562145** | 9679274 |
| मानक आस्तियों के लिए प्रावधान | Provision for Standard Assets | **75642** | 3232 |
| अन्य मदों के लिए प्रावधान | Provision for Other items | **1652033** | 855700 |
| अचल आस्तियों की बिक्री से लाभ /हानि | Profit / (loss) on sale of fixed assets | **204** | 1141 |
| गौण ऋणों पर ब्याज लाभ/प्रावधान, (अलग से लिया गया) | Payment/provision for interest on subordinated debt (treated separately) | **1673292** | 1544273 |
| अनुषंगी इकाइयों/अन्य से प्राप्त लाभांश (अलग से लिया गया) | Dividend received from subsidiaries /others (treated separately) | **(189652)** | (114696) |
| **उप-जोड़** | **Sub total** | **27054981** | **28749606** |
| निम्नलिखित के लिए समायोजन : | Adjustments for: | | |
| निवेशों मे (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in investments | **(1345551)** | (76751832) |
| अग्रिमों में (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in advances | **(82481520)** | (6012603) |
| अन्य आस्तियों में (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in other assets | **(6675151)** | (241932) |
| उधार राशियों में वृद्धि /(कमी) | Increase/(Decrease) in borrowings | **7657248** | 2497781 |
| जमा राशियों में वृद्धि / (कमी) | Increase/(Decrease) in deposits | **83661405** | 65259232 |
| अन्य देयताओं तथा प्रावधानों में वृद्धि /(कमी) | Increase/(Decrease) in other liabilities and provisions | **(7676911)** | 1200393 |
| प्रदत्त प्रत्यक्ष कर (रिफंड की निवल राशि) | Direct taxes paid (Net of refund) | **4301213** | (8430449) |
| **परिचालन कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (क)** | **Net cash from operating activities (A)** | **24495714** | **6270196** |
| **ख. निवेश संबंधी कार्यकलापों से नकदी प्रवाह** | **B.Cash flow from investing activities:** | | |
| अचल आस्तियों की खरीद | Purchase of fixed assets | **(1549064)** | (1838892) |
| अचल आस्तियों की बिक्री | Sale of fixed assets | **80324** | |
| व्यापार संबंधी निवेशों में परिवर्तन (अनुषंगी एवं अन्य) | Changes in Trade related investments (Subsidiaries & others) | **0** | **628026** |
| अनुषंगी इकाइयों/अन्यों से प्राप्त लाभांश | Dividend received from subsidiaries/others | **189652** | 114696 |
| **निवेश संबंधी कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (ख)** | **Net cash from investing activities (B)** | **(1279088)** | **(1096170)** |

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष **Year ended 31.03.2005** | 31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2004 |
|---|---|---|---|
| **ग. वित्तपोषण संबंधी गतिविधियों से नकदी प्रवाह :** | **C. Cash flow from financing activities:** | | |
| शेयर प्रीमियम | Share premium | **16** | 1834 |
| गैर जमानती प्रतिदेय बांड | Unsecured Redeemable bonds | **118** | 14110 |
| गैर जमानती गौण बांड | Unsecured Subordinated Bonds | **0** | 3000000 |
| लाभांश | Dividend | **(1669562)** | (2150433) |
| गैर जमानती प्रतिदेय बांडों पर प्रदत्त /देय ब्याज | Interest paid / payable on unsecured redeemable bonds | **(1673292)** | (1544273) |
| **वित्तपोषण गतिविधियों से शुद्ध नकदी (ग)** | **Net cash from financing activities (C)** | **(3342720)** | (678762) |
| **नकदी एवं नकदी समतुल्य (क)+(ख)+(ग) में शुद्ध वृद्धि** | **Net increase in cash & cash equivalents (A)+(B)+(C)** | **19873906** | 4495264 |
| 1 अप्रेल 2004 तथा 2003 को क्रमशः नकदी व समतुल्य | Cash and cash equivalents as at April 1, 2004 and 2003 respectively | **72668104** | 68171006 |
| 31 मार्च 2005 तथा 2004 को क्रमशः नकदी व समतुल्य | Cash and cash equivalents as at March 31, 2005 and 2004 respectively | **92542010** | 72668104 |

# लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट

## AUDITORS' REPORT

भारत के राष्ट्रपति की सेवा में,

हमने बैंक ऑफ बड़ौदा के 31 मार्च 2005 के तुलन पत्र तथा उसमें संलग्न उक्त दिनांक को समाप्त वर्ष के लाभ-हानि लेखे की लेखा-परीक्षा की है, हमने 31 मार्च 2005 के तुलन पत्र के साथ संलग्न नकद प्रवाह - विवरण की भी लेखा परीक्षा की है. ये वित्तीय विवरणियां बैंक प्रबंधन की जिम्मेदारी है. हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणियों के बारे में हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर मत व्यक्त करना है. इन वित्तीय विवरणियों में हमारे द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 20 शाखाओं की अन्य लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 2442 शाखाओं / कार्यालयों की, स्थानीय लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 38 विदेशी शाखाओं की विवरणियां और 238 शाखाओं के संम्बध में, जिनका हमने लेखा परीक्षण नही किया, उनकी अलेखापरीक्षित विवरणयां शामिल हैं. हमारे द्वारा, और अन्य लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गयी शाखाओं का चुनाव बैंक ने भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी दिशानिर्देशों के अनुसार किया है.

हमने लेखा परीक्षा भारत में स्वीकार्य सामान्य लेखा परीक्षा मानकों के आधार पर की है. इन मानकों के अनुसार यह अपेक्षित है कि हम लेखा परीक्षा इस तरह से सुनियोजित और संपन्न करें कि हमें यह तर्कसंगत आश्वासन मिले कि यह वित्तीय विवरणियां किसी प्रकार की महत्वपूर्ण गलतियों से मुक्त है. वित्तीय विवरणों में दी गयी राशियों के साक्ष्यों एवं प्रकटीकरण की जांच करना लेखा परीक्षा में शामिल है. लेखा परीक्षा में, प्रबंधन द्वारा किये गये महत्वपूर्ण निर्धारण और लेखा सिद्धांतो का आकलन भी शामिल है. इसमें समग्र वित्तीय विवरण की प्रस्तुति का मूल्यांकन भी शामिल है. हमारा विश्वास है कि हमारे द्वारा की गयी लेखा परीक्षा हमारी राय का तर्कसंगत आधार है.

इसमें सूचित लेखा-परीक्षा और बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अन्तरण) अधिनियम, 1970 के आधार पर और उनके अन्तर्गत प्रकटीकरण की सीमाओं के अधीन हम यह रिपोर्ट देते है कि :

1. तुलन-पत्र और लाभ-हानि लेखा, बैंकिंग कंपनी अधिनियम, 1949 की तृतीय अनुसूची के फार्म 'ए' और 'बी' में बनाए गए हैं.

2. *बैंक विदेशी शाखाओं के वित्तीय विवरणों, विदेशी मुद्रा में आय की मदों, खर्च, आस्ति एवं देयताओं के परिवर्तन के संबध में फेडाई के दिशा-निर्देशों का अनुपालन करता रहा हैं. जैसा कि अनुसूची 17 में दी गई उल्लेखनीय लेखानीति सं. 2 में दर्शाया गया है,जों कि इस्टिटयूट ऑफ चार्टड एकाउंटेटस ऑफ इंडिया द्वारा जारी मानक 11 के अनुरूप नहीं हैं. (परिवर्तनों हेतु लेखांकन विदेशी मुद्रा दरों पर किया है) राशि आकलित नहीं की गई है.*

3. *अनुसूची 18 पर नोट-1 का संदर्भ लें. इसमें उल्लिखित बकाया मदो कें समाधान, समाशोधन से उत्पन्न समायोजनों के संबंध में प्रभाव को निर्धारित नहीं किया जा सकता.*

4. *अनुसूची 18 में प्रतिशेयर अर्जन (नोट 15) तथा पूंजी पर जोखिम आस्ति अनुपात (नोट नं. 18.1) उपरोक्त पैरा (2) से (3) में दी गयी टिप्पणियों के अध्यधीन हैं.*

5. बैंक कार्यालयों और शाखाओं से प्राप्त विवरणियां लेखा-परीक्षा हेतु पर्याप्त पायी गयी, केवल कुछ मामलों में, प्राप्त विवरणियों में भरे गये विवरण अपूर्ण / अपर्याप्त थे. ऐसे मामलों में प्रबंध तंत्र द्वारा दी गई सूचनाओं

To

The President of India

We have audited the attached Balance Sheet of Bank of Baroda as on 31st March, 2005, the Profit and Loss Account and Cash Flow Statement annexed thereto for the year ended on that date. These financial statements are the responsibility of the Bank's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. Incorporated in the said financial statements, are the returns of 20 branches audited by us, 2442 branches / offices audited by other auditors, 38 foreign branches audited by local auditors and unaudited returns in respect of 238 branches, not visited by us. The branches audited by us and those audited by other auditors have been selected by the Bank in accordance with the guidelines issued by the Reserve Bank of India.

We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These Standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

On the basis of the audit indicated herein, and as required by the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, and subject to the limitations of disclosure required therein, we report that:

1. The Balance Sheet and Profit and Loss Account have been drawn up in Forms 'A' and 'B' of the Third Schedule to the Banking Regulation Act, 1949.

2. *The Bank continues to adopt FEDAI guidelines in respect of translation of Financial Statements of foreign branches, items of income, expenditure, assets and liabilities in foreign currency as indicated in Significant Accounting Policy no. 2 in schedule 17, which is not in accordance with Accounting Standard 11 (accounting for the effects of changes in foreign exchange rates) issued by the Institute of Chartered Accountants of India. (amount not ascertained).*

3. *Reference is invited to Note-1 in Schedule 18 regarding adjustments arising from reconciliation/ clearance of outstanding items stated therein, the consequential effect of which, is not ascertainable.*

4. *Earnings Per Share (Note 15) and Capital to Risk Assets Ratio (Note No.18.1) in Schedule –18 are subject to our observations in paras (2) and (3) above.*

5. The returns received from the offices and branches of the Bank have generally been found adequate for the purpose of our audit and the management has provided us information and explanations, on which we have placed reliance, where the

और स्पष्टीकरण पर हमने भरोसा किया है.

उपरोक्त अनुच्छेद (2) से (4) की टिप्पणियों के अधीन और उल्लेखनीय लेखा नीतियों और लेखा सबंधी टिप्पणियों को दृष्टिगत रखते हुए हम यह भी रिपोर्ट करते हैं कि :-

(क) हमारी राय और हमारी अधिकतम जानकारी के अनुसार और हमें दिए गए स्पष्टीकरणों एवं बैंक की लेखाबहियों में दर्शाये गए अनुसार :

i) यह तुलन-पत्र पूर्ण और सही है, जिसमें आवश्यक विवरण दिए गए है और यथोचित ढंग से बनाया गया हैं, जिससे कि बैंक के 31 मार्च, 2005 के क्रियाकलापों का सही एवं यथायोग्य चित्र सामने आ सके.

ii) लाभ -हानि लेखा, 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए बैंके के सही लाभ शेष को दर्शाता हैं.

iii) नकदी प्रवाह-विवरण वर्ष के दौरान नकदी प्रवाह का सत्य एवं स्पष्ट विवरण देता है, जैसा कि विवरण में दिया गया है.

(ख) हमने अपने अधिकतम ज्ञान एवं विश्वास के अनुसार लेखा-परीक्षा हेतु आवश्यक सभी जानकारी तथा स्पष्टीकरण प्राप्त किये हैं तथा उन्हें संतोषजनक पाया हैं.

(ग) बैंक के कारोबार से संबंधित जो जानकारी हमारे सामने आयी है, वे बैंक के अधिकार क्षेत्र के अंतर्गत ही हैं.

particulars, in the returns received, were incomplete/inadequate.

Subject to the observations in paras (2) to (4) above, and read with the Significant Accounting Policies and Notes on Accounts, we further report that:

a) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us and as shown by the books of the Bank:

i) the Balance Sheet is full and fair Balance Sheet containing the necessary particulars and is properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of affairs of the Bank as on 31st March, 2005,

ii) the Profit and Loss Account shows a true balance of profit for the year ended 31st March, 2005,

iii) the Cash Flow statement gives a true and fair view of the Cash Flow for the year covered by the statement.

b) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief, were necessary for the purpose of our audit, and have found them to be satisfactory.

c) The transactions of the Bank, which have come to our notice, have been within the powers of the Bank.

---

**कृते शाह गुप्ता एंड क.**
सनदी लेखाकार
**For Shah Gupta & Co**
Chartered Accountants

**(विपुल चौकसी)**
**(Vipul Choksi)**
भागीदार / Partner
(M.No: 37606)

**कृते के.के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For K.K. Soni & Co**
Chartered Accountants

**(के.के. सोनी)**
**(K.K.Soni)**
भागीदार / Partner
(M.No: 7737)

**कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For T.R. Chadha & Co**
Chartered Accountants

**(विकास कुमार)**
**(Vikas Kumar)**
भागीदार / Partner
(M.No: 75363)

**कृते एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For S. Venkatram & Co**
Chartered Accountants

**(जी. नारायणस्वामी)**
**(G.Narayanaswamy)**
भागीदार / Partner
(M.No: 2161)

**कृते रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**For Ray & Ray**
Chartered Accountants

**(अरविंद एन. यन्नेमड़ी)**
**(Arvind N. Yennemadi)**
भागीदार / Partner
(M.No: 31004)

**कृते जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For G. Basu & Co**
Chartered Accountants

**(एस. लाहिरी)**
**(S.Lahiri)**
भागीदार / Partner
(M.No: 51717)

**स्थान** / Place : **मुंबई** / MUMBAI
**दिनांक** / Date : **20 मई, 2005** / MAY 20, 2005.

# समेकित तुलन-पत्र
# CONSOLIDATED BALANCE SHEET

# 31 मार्च 2005 का समेकित तुलन-पत्र
# CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS ON 31st MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | अनुसूची SCHEDULE | 31 मार्च 2005 को As on 31st March 2005 रु. Rs. | 31 मार्च 2004 को As on 31st March 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|
| 1. पूंजी और देयताएं | CAPITAL & LIABILITIES | | | |
| पूंजी | Capital | 1 | 294,52,74 | 294,52,58 |
| प्रारक्षित निधियां और अधिशेष | Reserves & Surplus | 2 | 5556,53,82 | 4997,71,60 |
| मायनोरिटी इन्टरेस्ट | Minority Interest | 2A | 41,75,53 | 35,96,58 |
| जमाराशियां | Deposits | 3 | 83405,12,13 | 74646,54,37 |
| उधार ली गई राशियां | Borrowings | 4 | 1924,53,67 | 1289,34,79 |
| अन्य देयताएं एवं प्रावधान | Other Liabilities & Provisions | 5 | 6178,15,26 | 6225,28,25 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | 97400,63,15 | 87489,38,17 |
| आस्तियां | ASSETS | | | |
| भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष रकम | Cash and balances with Reserve Bank of India | 6 | 2777,10,68 | 3121,18,15 |
| बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि | Balances with Banks and Money at Call and Short Notice | 7 | 6839,89,84 | 4397,36,81 |
| निवेश | Investments | 8 | 38023,34,80 | 38804,40,51 |
| ऋण एवं अग्रिम | Loans & Advances | 9 | 44351,19,81 | 36533,59,31 |
| अचल आस्तियां | Fixed Assets | 10 | 905,36,71 | 852,38,91 |
| अन्य आस्तियां | Other Assets | 11 | 4503,71,31 | 3780,44,48 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | 97400,63,15 | 87489,38,17 |
| आकस्मिक देयताएं | Contingent Liabilities | 12 | 36954,03,59 | 30493,92,30 |
| वसूली के लिए बिल | Bills for Collection | | 6340,39,06 | 5014,96,13 |
| **उल्लेखनीय लेखा नीतियां** | **Significant Accounting Policies** | **18** | | |
| **लेखों पर टिप्पणियां** | **Notes on Accounts** | **19** | | |

ऊपर दर्शायी गयी अनुसूचियां तुलन-पत्र का एक भाग हैं.
The Schedules referred to above form an integral part of the Balance Sheet

**डॉ. अनिल के. खंडेलवाल**
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

**श्री. के. रामकृष्णन**
कार्यकारी निदेशक

**श्री. ए.एस. खुराना**
महाप्रबंधक (कार्पोरेट खाते)

**श्री. आर.के. वेलू**
उप महाप्रबंधक
(लेखा व लेखा परीक्षा)

**स्थान :** मुंबई
**दिनांक :** 18 जून, 2005

**निदेशक**
**श्री. जी.के. शर्मा**
**श्री. प्रेम पी. पारीक**
**श्री. अमृतलाल संघवी**
**डॉ. प्रदीप एन. खांडवाला**
**श्री. मनेष पी. मेहता**
**श्री. टी.के. बालसुब्रमणियम**

**लेखा परीक्षक**
सम तारीख की हमारी रिपोर्ट के अनुसार

**कृते शाह गुप्ता एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. डी. वी. बलाल**
भागीदार

**कृते के. के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. आर. एस. चावला**
भागीदार

**कृते टी.आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. विकास कुमार**
भागीदार

**कृते एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. जी. सीतारमन**
भागीदार

**कृते रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**श्री अरविंद एन. यन्नेमड़ी**
भागीदार

**कृते जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**श्री. एस. लाहिरी**
भागीदार

# 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष का समेकित लाभ व हानि लेखा
# CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | | अनुसूची SCHEDULE | 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year Ended 31st March 2005 रु. Rs. | 31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष Year Ended 31st March 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| I. | आय | **INCOME** | | | |
| | अर्जित ब्याज | Interest Earned | 13 | **6657,63,73** | 6358,19,38 |
| | अन्य आय | Other Income | 14 | **1377,79,81** | 1824,03,77 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | **8035,43,54** | 8182,23,15 |
| II. | व्यय | **EXPENDITURE** | | | |
| | खर्च किया गया ब्याज | Interest Expended | 15 | **3564,64,96** | 3695,30,58 |
| | परिचालन व्यय | Operating Expenses | 16 | **2086,91,90** | 1895,76,73 |
| | प्रावधान और आकस्मिक व्यय | Provisions and Contingencies | | **1673,74,91** | 1567,13,05 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | **7325,31,77** | 7158,20,36 |
| | **माइनारिटी इन्टरेस्ट और सहयोगियों में आय का अंश से पूर्व समेकित लाभ** | **Consolidated Profit before Minority Interest and share of earning in Associates** | | **710,11,77** | 1024,02,79 |
| | सहयोगी इकाइयों में आय का अंश | Share of earnings in Associates | 17 | **46,35,47** | 24,75,74 |
| | **माइनारिटी इन्टरेस्ट काटने से पूर्व वर्ष के लिए समेकित शुद्ध लाभ** | **Consolidated Net Profit for the year before deducting Minority interest** | | **756,47,24** | 1048,78,53 |
| | घटाएं : माइनारिटी इन्टरेस्ट | Less : Minority Interest | | **6,45,31** | 4,06,56 |
| | **वर्ष के लिए ग्रुप को देय समेकित लाभ** | **Consolidated Profit for the year attributable to the group** | | **750,01,93** | 1044,71,97 |
| | आगे लाई गई लाभ एवं हानि खाते में शेष राशि | Balance in Profit and Loss A/c brought forward | | **27,57,45** | 3,49,25 |
| | **विनियोग हेतु उपलब्ध राशि** | **Amount available for appropriation** | | **777,59,38** | 1048,21,22 |
| III. | विनियोग | **APPROPRIATIONS** | | | |
| | सांविधिक आरक्षित निधि को अन्तरण | Transfer to Statutory Reserve | | **177,16,57** | 249,40,63 |
| | राजस्व एवं अन्य आरक्षित निधियों को अन्तरण | Transfer to Revenue & Other Reserves | | **390,73,65** | 556,18,81 |
| | प्रस्तावित लाभांश (लाभांश कर सहित) | Proposed Dividend (Including Dividend Tax) | | **166,95,62** | 215,04,33 |
| | समेकित बेलेंसशीट में आगे ले जाया गया शेष | Balance carried over to consolidated Balance Sheet | | **42,73,54** | 27,57,45 |
| | **जोड़** | **TOTAL** | | **777,59,38** | 1048,21,22 |
| | प्रतिशेयर आय (बेसिक व डायल्यूटेड) | Earnings per Share (Basic & Diluted) | | **25.57** | 35.62 |
| | **उल्लेखनीय लेखा-नीतियां** | **Significant Accounting Policies** | 18 | | |
| | **लेखों पर टिप्पणियां** | **Notes on Accounts** | 19 | | |

उपर दर्शाई गई अनूसूचियां लाभ एवं हानि लेखे का ही एक भाग
The Schedules referred to above form an integral part of the Profit & Loss Account.

**Dr. Anil K. Khandelwal**
Chairman & Managing Director

**Mr. K. Ramakrishnan**
Executive Director

**A. S. Khurana**
General Manager
(Corp A/Cs)

**R.K. Velu**
Deputy General Manager
(Accounts & Audit)

**Place :** Mumbai.
**Date :** 18th June, 2005

**DIRECTORS**

**Shri G K Sharma**
**Shri Prem P. Pareek**
**Shri Amritlal Sanghvi**
**Dr. Pradip N. Khandwalla**
**Shri Manesh P. Mehta**
**Shri T.K. Balasubramanian**

**AUDITORS**
As per our separate report of even date attached

| | | |
|---|---|---|
| **For Shah Gupta & Co.** Chartered Accountants | **For K.K. Soni & Co.** Chartered Accountants | **For T.R. Chadha & Co.** Chartered Accountants |
| **Mr. D. V. Ballal** Partner | **Mr. R. S. Chawla** Partner | **Mr. Vikas Kumar** Partner |
| **M/s. S. Venkatram & Co.** Chartered Accountants | **M/s. Ray & Ray** Chartered Accountants | **M/s. G. Basu & Co.** Chartered Accountants |
| **Mr. G. Sitaraman** Partner | **Mr. Arvind N. Yennemadi** Partner | **Mr. S. Lahiri** Partner |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची - 1 पूंजी** | **SCHEDULE - 1 CAPITAL** | | | | |
| **प्राधिकृत पूंजी** (प्रति रू. 10/- के 150,00,00,000 इक्विटी शेयर) | **AUTHORISED CAPITAL** (150,00,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each) | | **1500,00,00** | | 1500,00,00 |
| **जारी की गयी तथा अभिदत्त पूंजी** (प्रति रु. 10/- के 2960,00,000 इक्विटी शेयर) | **ISSUED & SUBSCRIBED CAPITAL** (29,60,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each | | **296,00,00** | | 296,00,00 |
| **मांगी गई पूंजी** प्रति रु. 10/- के 2932,65,400 (पिछले वर्ष 2932,61,700) इक्विटी शेयर जिसमें प्रति रु. 10/- के 1960,00,000 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष 1960,00,000) शामिल है, जिसकी कुल राशि रु. 196 करोड़ केन्द्र सरकार द्वारा धारित है. | **CALLED UP CAPITAL** 2932,65,400 (previous year 2932,61,700) Equity shares of Rs.10/- each including 1960,00,000 equity shares (previous year 1960,00,000 equity shares) of Rs.10/- each amounting to Rs.196 crores held by Central Government. | **293,26,54** | | 293,26,17 | |
| जोड़ें : जब्त शेयर | Add: Forfeited Shares | **1,26,20** | | 1,26,41 | |
| घटाएं : अदत्त मांगें | Less : Calls Unpaid | **0** | **294,52,74** | 0 | 294,52,58 |
| **जोड़ें** | **TOTAL** | | **294,52,74** | | 294,52,58 |
| **अनुसूची - 2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष** | **SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS** | | | | |
| **i सांविधिक प्रारक्षित निधियां** | **i Statutory Reserves** | | | | |
| आरंभिक शेष | Opening Balance | **1283,99,88** | | 1034,83,75 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Add: Additions/Adjustments during the year | **181,39,34** | | 249,33,62 | |
| घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन | Less: Deductions/Adjustments during the year | **19,49** | **1465,19,73** | 17,49 | 1283,99,88 |
| **ii पूंजीगत प्रारक्षित निधियां** | **ii Capital Reserves** | | | | |
| आरंभिक शेष | Opening Balance | **431,58,00** | | 443,18,66 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Add: Additions/Adjustments during the year | **10,33,18** | | 2,21,52 | |
| घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन | Less: Deductions/Adjustments during the year | **11,69,94** | **430,21,24** | 13,82,18 | 431,58,00 |
| **iii शेयर प्रीमियम** | **iii Share Premium** | | | | |
| आरंभिक शेष | Opening Balance | **739,89,58** | | 737,36,17 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Add: Additions/Adjustments during the year | **1,18** | | 2,53,41 | |
| घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन | Less: Deductions/Adjustments during the year | **1,13,56** | **738,77,20** | 0 | 739,89,58 |
| **iv राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियां** | **iv Revenue & Other Reserves** | | | | |
| आरंभिक शेष | Opening Balance | **2514,66,69** | | 1969,30,18 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Add: Additions/Adjustments during the year | **437,61,70** | | 564,31,36 | |
| घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन | Less: Deductions/Adjustments during the year | **72,66,28** | **2879,62,10** | 18,94,85 | 2514,66,69 |
| **V लाभ/हानि के खाते में शेष** | **V Balance in P&L A/c** | | **42,73,54** | | 27,57,45 |
| **कुल प्रारक्षित निधियां और अधिशेष (I से V)** | **Total Reserves & Surplus (I to V)** | | **5556,53,82** | | 4997,71,60 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची - 2 ए- माइनारिटी इन्टरेस्ट** | **SCHEDULE-2 A- Minority Interest** | | | | |
| प्रारंभिक शेष (*) | Opening Balance (*) | 35,96,58 | | 31,57,51 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Add: Additions / Adj. during the year | 5,78,95 | 41,75,53 | 4,39,07 | 35,96,58 |
| कुल माइनारिटी इन्टरेस्ट | Total Minorities Interest | | 41,75,53 | | 35,96,58 |
| (*) पिछले वर्ष तक के संचयी आंकड़ें अनुसूची 19 के नोट संख्या 8 में स्पष्ट की गई स्थिति के अनुसार दर्शाए गए हैं. | (*) The cumulative figure upto previous year is being shown in view of position explained in Note No.8 of Schedule 19. | | | | |
| **अनुसूची - 3 जमा राशियां** | **SCHEDULE - 3 DEPOSITS** | | | | |
| **क. I मांग जमा राशियां** | **A. I Demand Deposits** | | | | |
| i) बैंकों से | i) From Banks | 384,26,53 | | 420,13,54 | |
| ii) अन्यों से | ii) From Others | 6682,44,71 | 7066,71,24 | 6497,62,43 | 6917,75,97 |
| **II बचत बैंक जमा-राशियां** | **II Savings Bank Deposits** | | 23467,23,46 | | 20313,48,34 |
| **III मीयादी जमा राशियां** | **III Term Deposits** | | | | |
| i) बैंकों से | i) From Banks | 3251,13,67 | | 2947,98,14 | |
| ii) अन्यों से | ii) From Others | 49620,03,76 | 52871,17,43 | 44467,31,92 | 47415,30,06 |
| **जोड़ (I, II एवं III)** | **TOTAL (I,II and III)** | | 83405,12,13 | | 74646,54,37 |
| **ख. I भारत में शाखाओं की जमाराशियां** | **B. I Deposits of branches in India** | 71915,07,04 | | 65056,50,38 | |
| **II भारत से बाहर शाखाओं की जमा राशियां** | **II Deposits of branches outside India** | 11490,05,09 | | 9590,03,99 | |
| **जोड़ (I एवं II)** | **TOTAL (I & II)** | 83405,12,13 | | 74646,54,37 | |
| **अनुसूची - 4 उधार राशियां** | **SCHEDULE - 4 BORROWINGS** | | | | |
| **I भारत में उधार राशियां** | **I Borrowings in India** | | | | |
| i) भारतीय रिजर्व बैंक | i) Reserve Bank of India | 0 | | 0 | |
| ii) अन्य बैंक | ii) Other Banks | 431,57,54 | | 123,82,33 | |
| iii) अन्य संस्थाएं और एजेसिंया | iii) Other Institutions and Agencies | 449,92,03 | 881,49,57 | 514,47,11 | 638,29,44 |
| **II भारत से बाहर उधार राशियां** | **II Borrowings outside India** | | 1043,04,10 | | 651,05,35 |
| **जोड़ (I एवं II)** | **TOTAL (I & II)** | | 1924,53,67 | | 1289,34,79 |
| उपर I एवं II में शामिल जमानती उधार राशियां | Secured Borrowings included in I & II above | | 635,28,13 | | 637,77,74 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची - 5** | **SCHEDULE - 5** | | | | |
| **अन्य देयताएं एवं प्रावधान** | **OTHER LIABILITIES AND PROVISIONS** | | | | |
| I देय बिल | I Bills Payable | | 1476,46,41 | | 1045,68,11 |
| II अंतर कार्यालय समायोजन (शुद्ध) | II Inter Office Adjustments (Net) | | 0 | | 299,78,54 |
| III उपचित ब्याज | III Interest Accrued | | 564,39,96 | | 375,78,22 |
| IV अन्य (प्रावधानों सहित) | IV Others(including provisions) | | 4137,28,89 | | 4504,03,38 |
| **जोड़ (I, II, III, IV एवं V)** | **Total (I, II, III, IV and V)** | | 6178,15,26 | | 6225,28,25 |
| **अनुसूची - 6** | **SCHEDULE - 6** | | | | |
| **भारतीय रिजर्व बैंक के पास नकदी एवं शेष** | **CASH AND BALANCES WITH RESERVE BANK OF INDIA** | | | | |
| I हाथ में नकदी (विदेशी मुद्रा नोटों सहित) | I Cash in hand (including foreign currency notes) | | 419,41,29 | | 421,45,12 |
| II भारतीय रिजर्व बैंक के पास शेष | II Balances with Reserve Bank of India : | | | | |
| i) चालू खाते में | i) in Current Account | 2357,69,39 | | 2699,73,03 | |
| ii) अन्य खातों में | ii) in Other Accounts | 0 | 2357,69,39 | 0 | 2699,73,03 |
| **जोड़ (I एवं II)** | **Total (I & II)** | | 2777,10,68 | | 3121,18,15 |
| **अनुसूची - 7** | **SCHEDULE - 7** | | | | |
| **बैंक के पास शेष रकम एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि** | **BALANCES WITH BANKS AND MONEY AT CALL AND SHORT NOTICE** | | | | |
| I **भारत में** | I **In India** | | | | |
| i) बैंकों के पास शेष रकम | i) Balances with Banks | | | | |
| (क) चालू खातों में | a) in Current Accounts | 499,74,68 | | 166,36,38 | |
| (ख) अन्य जमा खातों में | b) in Other Deposit A/c | 609,59,97 | 1109,34,65 | 788,45,45 | 954,81,83 |
| ii) मांग पर एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय | ii) Money at call and short notice | | | | |
| (क) बैंकों के पास | a) with Banks | 1408,75,00 | | 775,00,00 | |
| (ख) अन्य संस्थाओं के पास | b) with Other Institutions | 12,00,00 | 1420,75,00 | 299,00,00 | 1074,00,00 |
| **जोड़ (i एवं ii)** | **Total (i and ii)** | | 2530,09,65 | | 2028,81,83 |
| II **भारत से बाहर** | II **Outside India** | | | | |
| i) चालू खातों में | i) in Current Accounts | 420,29,64 | | 311,75,07 | |
| ii) अन्य जमा-राशि खातों में | ii) in Other Deposit Accounts | 1475,33,05 | | 555,98,75 | |
| iii) मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि | iii) Money at Call and Short Notice | 2414,17,50 | | 1500,81,16 | |
| **जोड़ (i,ii एवं iii)** | **Total (i, ii and iii)** | | 4309,80,19 | | 2368,54,98 |
| **कुल जोड़ (I एवं II)** | **Grand Total (I and II)** | | 6839,89,84 | | 4397,36,81 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची - 8 निवेश** | **SCHEDULE - 8 INVESTMENTS** | | | | |
| **I भारत में निवेश** | **I Investments in India in** | | | | |
| i) सरकारी प्रतिभूतियां | i) Govt Securities | **28262,40,76** | | 27596,46,23 | |
| ii) अन्य अनुमोदित प्रतिभूतियां | ii) Other Approved Securities | **1329,93,16** | | 1399,07,53 | |
| iii) शेयर | iii) Shares | **528,75,46** | | 517,13,87 | |
| iv) डिबेंचर एवं बांड | iv) Debentures and Bonds | **3846,50,27** | | 4648,77,75 | |
| v) अनुषंगी इकाइयों में निवेश (इसमें क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों को शेयर पूंजी के रूप में बैंक के अग्रिम अंशदान आबंटन हेतु लम्बित रु. 7315.68 लाख शामिल है.) (पिछले वर्ष रु. 7315.68 लाख) | v) Investment in Associates [includes Bank's share of contribution as advance towards Share Capital of RRBs pending allotment of Rs.7315.68 lacs [Previous year Rs.7315.68 lacs)] | **148,40,73** | | 103,75,60 | |
| vi) अन्य | vi) Others | **1106,78,43** | | 2085,56,14 | |
| **जोड़ (i से vi)** | **Total (i to vi)** | | **35222,78,81** | | 36350,77,12 |
| **II भारत से बाहर निवेश** | **II Investments Outside India in** | | | | |
| i) सरकारी प्रतिभूतियां (स्थानीय प्राधिकारियों सहित) | i) Govt Securities (incl. Local authorities) | **1613,55,94** | | 1294,13,05 | |
| ii) सहयोगी इकाइयों में निवेश | ii) Investment in Associates | **15,23,25** | | 13,52,91 | |
| iii) अन्य | iii) Others | **1171,76,80** | | 1145,97,43 | |
| **जोड़ (i से iii)** | **Total (i to iii)** | | **2800,55,99** | | 2453,63,39 |
| **कुल जोड़ (I एवं II)** | **Grand Total (I & II)** | | **38023,34,80** | | 38804,40,51 |
| **III भारत मे निवेश** | **III Investments in India** | | | | |
| i) निवेशों का कुल मूल्य | i) Gross value of Investments | **35346,74,95** | | 36402,53,81 | |
| ii) मूल्यह्रास हेतु प्रावधानों का जोड़ | ii) Aggregate of Provisions for Depreciation | **123,96,14** | | 51,76,69 | |
| iii) **शुद्ध निवेश** | iii) **Net Investments** | **35222,78,81** | | 36350,77,12 | |
| **IV भारत से बाहर निवेश** | **IV Investments outside India** | | | | |
| i) निवेशों का सकल मूल्य | i) Gross value of Investments | **2811,67,07** | | 2471,63,41 | |
| ii) मूल्यह्रास हेतु प्रवधानों का जोड़ | ii) Aggregate of Provisions for Depreciation | **11,11,08** | | 18,00,02 | |
| **iii) शुद्ध निवेश** | **iii) Net Investments** | **2800,55,99** | | 2453,63,39 | |
| | | | **38023,34,80** | | 38804,40,51 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां

# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची - 9 अग्रिम** | **SCHEDULE - 9 ADVANCES** | | | | |
| क. i) खरीदे और भुनाए गए बिल | A. i) Bills Purchased and Discounted | | **4161,91,13** | | 2624,30,54 |
| ii) नकदी ऋण, ओवर ड्राफ्ट और मांग पर चुकौती योग्य ऋण | ii) Cash Credits, Overdrafts and Loans Repayable on Demand | | **22174,62,83** | | 18764,96,71 |
| iii) मीयादी ऋण | iii) Term Loans | | **18014,65,85** | | 15144,32,06 |
| **जोड़ (i से iii)** | **Total (i to iii)** | | **44351,19,81** | | 36533,59,31 |
| ख. i) मूर्त आस्तियों द्वारा संरिक्षत (बही ऋण की एवज में अग्रिमों सहित) | B. i) Secured by Tangible Assets (Includes advances against book debts) | **34053,71,11** | | 29476,10,40 | |
| ii) बैंकों/सरकारी गारंटियों द्वारा रक्षित | ii) Covered by Bank/ Government Guarantees | **3529,78,55** | | 2801,64,47 | |
| iii) गैर-जमानती | iii) Unsecured | **6767,70,15** | | 4255,84,44 | |
| **जोड़ (i से iii)** | **Total (i to iii)** | **44351,19,81** | | 36533,59,31 | |
| ग. I भारत में अग्रिम | C. I Advances in India | | | | |
| i प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र | i Priority Sector | **12786,61,68** | | 10491,11,40 | |
| ii सार्वजनिक क्षेत्र | ii Public Sector | **4029,19,32** | | 3576,66,17 | |
| iii बैंक | iii Banks | **1463,70,85** | | 466,45,98 | |
| iv अन्य | iv Others | **17795,94,95** | **36075,46,80** | 15153,87,78 | 29688,11,33 |
| II भारत से बाहर अग्रिम | II Advances Outside India | | | | |
| i बैंकों से प्राप्य | i Due from Banks | **200,42,64** | | 285,03,63 | |
| ii अन्यों से प्राप्य | ii Due from Others | | | | |
| क) खरीदे गए और भुनाए गए बिल | a) Bills purchased & Discounted | **2431,11,01** | | 1157,89,98 | |
| ख) सिंडीकेट ऋण | b) Syndicated Loans | **1616,47,55** | | 2110,21,90 | |
| ग) अन्य | c) Others | **4027,71,81** | **8275,73,01** | 3292,32,47 | 6845,47,98 |
| **जोड़ (ग I + ग II)** | **Total (C.I +C.II)** | | **44351,19,81** | | 36533,59,31 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची-10** **अचल अस्तियां** | **SCHEDULE - 10** **FIXED ASSETS** | | | | |
| I **परिसर** | I **Premises** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष की 31 मार्च को लागत पर | At cost as on 31st March of the preceding year | **876,42,12** | | 737,27,02 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Additions/Adjustments during the year | **48,14,89** | | 139,15,10 | |
| | | **924,57,01** | | 876,42,12 | |
| घटाएं : वर्ष के दौरान कटौतियां | Less : Deductions during the year | **24,62** | | 0 | |
| | | **924,32,39** | | 876,42,12 | |
| आज की तारीख को मूल्य ह्रास | Depreciation to date | **234,56,26** | **689,76,13** | 206,29,26 | 670,12,86 |
| Iक. निर्माणाधीन परिसर | IA Premises under construction | | **0** | | 0 |
| II **अन्य अचल आस्तियां (फर्नीचर एवं फिक्सचर सहित)** | II **Other Fixed Assets (including Furniture & Fixtures) :** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष की 31 मार्च को लागत पर | At cost as on 31st March of the preceding year | **749,99,42** | | 699,53,36 | |
| वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Additions/Adjustments during the year | **119,64,65** | | 91,18,47 | |
| | | **869,64,07** | | 790,71,83 | |
| वर्ष के दौरान कटौतियां | Deductions during the year | **25,74,73** | | 40,72,41 | |
| | | **843,89,34** | | 749,99,42 | |
| आज की तारीख तक मूल्यह्रास | Depreciation to date | **628,28,76** | **215,60,58** | 567,73,37 | 182,26,05 |
| III क **पट्टे पर दी गई आस्तियां** | II A **Leased Assets** | | | | |
| पूर्वगामी वर्ष की 31 मार्च को लागत पर समायोजन | At cost as on 31st March of the preceding year | **13,95,89** | | 16,79,24 | |
| सहित वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन | Additions/Adjustments during the year | **0** | | 4,76 | |
| | | **13,95,89** | | 16,84,00 | |
| प्रावधानों सहित वर्ष के दौरान कटौतियां | Deductions during the year incl. Provisions | **0** | | 2,88,11 | |
| | | **13,95,89** | | 13,95,89 | |
| आज की तारीख तक मूल्य ह्रास | Depreciation to date | **13,95,89** | 0 | 13,95,89 | 0 |
| **जोड़ (I, I क, II एवं II क)** | **Total (I, I A, II and II A)** | | **905,36,71** | | 852,38,91 |

# समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
# SCHEDULES TO CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 | | 31 मार्च, 2004 को As on 31st March, 2004 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. | रु. Rs. |
| **अनुसूची - 11** | **SCHEDULE - 11** | | | | |
| **अन्य आस्तियां** | **OTHER ASSETS** | | | | |
| I अन्तर कार्यालय समायोजन (शुद्ध) | I Inter-Office Adjustments (Net) | | **564,04,69** | | 0 |
| II उपचित व्याज | II Interest Accrued | | **1129,11,69** | | 1113,98,78 |
| III अग्रिम कर भुगतान/स्त्रोत पर कर कटौती | III Tax paid in advance/tax deducted at source | | **819,30,90** | | 1031,48,51 |
| IV लेखन-सामग्री और स्टाम्प | IV Stationery and Stamps | | **5,61,32** | | 6,02,65 |
| V आस्थगित कर आस्तियां | V Deferred Tax assets | | **46,29,68** | | 92,44,35 |
| VI अन्य | VI Others | | **1939,33,03** | | 1536,50,19 |
| **जोड़ (I से VI)** | **Total (I to VI)** | | **4503,70,31** | | 3780,44,48 |
| **अनुसूची - 12** | **SCHEDULE - 12** | | | | |
| **आकस्मिक देयताएं** | **CONTINGENT LIABILITIES** | | | | |
| I दावे जिन्हें ऋण नही माना गया | I Claims not acknowledged as debts | | **1051,60,29** | | 827,90,88 |
| II आंशिक चुकता निवेशों के लिए देयता | II Liability for partly paid Investments | | **76,10,20** | | 28,00 |
| III बकाया वायदा विनिमय संविदाओं के कारण देयता | III Liability on account of outstanding forward exchange contracts | | **23676,92,07** | | 22335,54,43 |
| IV ग्राहकों की ओर से दी गई गारंटियां | IV Guarantees given on behalf of constituents : | | | | |
| क) भारत में | a) In India | **2533,10,70** | | 2158,22,41 | |
| ख) भारत से बाहर | b) Outside India | **1377,10,39** | **3910,21,09** | 1241,88,37 | 3400,10,78 |
| V स्वीकृतियां, परांकन और अन्य दायित्व | V Acceptances, Endorsements and Other Obligations | | **3748,91,45** | | 2861,11,60 |
| VI आकस्मिक देयता की अन्य मदें | VI Other items of contingent liability | | **4490,28,49** | | 1068,96,61 |
| **जोड़ (I से VI)** | **Total ( I to VI)** | | **36954,03,59** | | 30493,92,30 |

# 31 मार्च 2005 समाप्त वर्ष के समेकित लाभ हानि खाते की अनुसूचियां

# SCHEDULES TO CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2005 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2004 रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2004 रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची - 13** | **SCHEDULE - 13** | | | | |
| **अर्जित ब्याज एवं लाभांश** | **INTEREST AND DIVIDENDS EARNED** | | | | |
| I अग्रिमों/बिलों पर ब्याज/बट्टा | I Interest/Discount on Advances/Bills | | **3032,11,03** | | 2910,82,36 |
| II निवेश पर आय | II Income on Investments | | **3089,17,28** | | 2999,64,41 |
| III भारतीय रिजर्व बैंक और अन्य अन्तर बैंक निधियों के साथ शेष ब्याज | III Interest on Balances with Reserve Bank of India and other Inter-Bank Funds | | **245,04,89** | | 207,90,37 |
| IV अन्य | IV Others | | **300,30,53** | | 239,82,24 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **6657,63,73** | | 6358,19,38 |
| **अनुसूची - 14** | **SCHEDULE - 14** | | | | |
| **अन्य आय** | **OTHER INCOME** | | | | |
| I कमीशन, विनिमय एवं दलाली | I Commission, Exchange and Brokerage | | **379,20,40** | | 357,86,82 |
| II भूमि, भवन और अन्य आस्तियों पर लाभ (शुद्ध) | II Profit on sale of Land, Buildings and Other Assets (Net) | | **5,00** | | 8,23 |
| III विनिमय लेन-देन पर लाभ (शुद्ध) | III Profit on Exchange Transactions (Net) | | **199,00,20** | | 174,33,81 |
| IV निवेश की विक्री पर लाभ (शुद्ध) | IV Profit on sale of Investments(Net) | | **540,82,75** | | 1026,86,87 |
| V निवेशों के पुनर्मूल्यांकन पर लाभ (शुद्ध) | V Profit on revaluation of Investments (Net) | | **0** | | 0 |
| VI विविध आय | VI Miscellaneous Income | | **258,71,46** | | 264,88,04 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **1377,79,81** | | 1824,03,77 |
| **अनुसूची - 15** | **SCHEDULE - 15** | | | | |
| **खर्च किया गया ब्याज** | **INTEREST EXPENDED** | | | | |
| I जमा राशियों पर ब्याज | I Interest on Deposits | | **3323,04,53** | | 3436,08,93 |
| II भारतीय रिजर्व बैंक/ अन्तर बैंक उधार राशियों पर ब्याज | II Interest on Reserve Bank of India/Inter-Bank Borrowings | | **29,93,51** | | 48,85,73 |
| III अन्य | III Others | | **211,66,92** | | 210,35,92 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **3564,64,96** | | 3695,30,58 |

# 31 मार्च 2005 समाप्त वर्ष के समेकित लाभ हानि खाते की अनुसूचियां

# SCHEDULES TO CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2005 रु. Rs. | रु. Rs. | 31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31st March, 2004 रु. Rs. | रु. Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| **अनुसूची - 16** | **SCHEDULE - 16** | | | | |
| **परिचालन व्यय** | **OPERATING EXPENSES** | | | | |
| I कर्मचारियों को भुगतान एवं प्रावधान | I Payments to and Provisions for Employees | | **1421,18,36** | | 1294,41,84 |
| II किराया, कर एवं विद्युत | II Rent, Taxes and Lighting | | **174,54,66** | | 170,83,05 |
| III मुद्रण एवं स्टेशनरी | III Printing and Stationery | | **20,52,74** | | 20,98,98 |
| IV विज्ञापन एवं प्रचार | IV Advertisement and Publicity | | **12,01,45** | | 25,53,08 |
| V क) पट्टाकृत आस्तियों के अलावा बैंक की संपत्तियों पर मूल्यह्रास | V a) Depreciation on Bank's Property other than Leased Assets | **87,11,35** | | 80,54,94 | |
| ख) पट्टाकृत आस्तियों पर मूल्यह्रास | b) Depreciation on Leased Assets | **0** | **87,11,35** | 8,38 | 80,63,32 |
| VI निदेशकों की फीस, भत्ते एवं व्यय | VI Directors' Fees, Allowances and Expenses | | **1,77,47** | | 1,41,73 |
| VII लेखा परीक्षकों की फीस एवं व्यय (शाखा लेखा-परीक्षकों की फीस एवं व्यय सहित) | VII Auditors' Fees and Expenses (including Branch Auditors' Fees and Expenses) | | **17,32,51** | | 18,66,15 |
| VIII विधि प्रभार | VIII Law Charges | | **11,19,13** | | 12,04,23 |
| IX डाक व्यय, तार एवं दूरभाष आदि | IX Postages, Telegrams, Telephones etc. | | **20,58,20** | | 16,18,16 |
| X मरम्मत एवं रख रखाव | X Repairs and Maintenance | | **44,60,61** | | 41,82,66 |
| XI बीमा | XI Insurance | | **66,01,94** | | 43,76,32 |
| XII अन्य व्यय | XII Other Expenditure | | **210,03,48** | | 169,47,21 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **2086,91,90** | | 1895,76,73 |
| **अनुसूची - 17** | **SCHEDULE - 17** | | | | |
| **सहयोगी इकाइयों में आय का अंश** | **SHARE OF EARNINGS IN ASSOCIATES** | | | | |
| I क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक | I RRB's | | **13,41,65** | | 23,41,25 |
| II अन्य | II Others | | **32,93,82** | | 1,34,49 |
| **जोड़** | **TOTAL** | | **46,35,47** | | 24,75,74 |

# अनुसूची-18 समेकित वित्तीय विवरणियों की महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां

# SCHEDULE 18 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

## 1. समेकित वित्तीय विवरणियां और तैयार करने का आधार :

1.1 बैंक (मूल) इसकी अनुषंगियों तथा सहयोगियों की समेकित वित्तीय विवरणियां (सीएफएस) जब तक अन्यथा उल्लिखित न किया गया हो, भारत में प्रचलित समस्त सांविधिक /नियन्त्रक प्रावधानों, लेखांकन मानकों, सामान्यतः स्वीकार्य लेखा सिद्धांतों एवं प्रक्रियाओं के सभी तथ्यात्मक पहलुओं को ध्यान में रख कर तैयार की गई है.

1.2 समेकित वित्तीय विवरणियां जब तक अन्यथा उल्लिखित न किया गया हो, परम्परागत लागत प्रविधियों एवं वास्तविक आधार पर तैयार की गई हैं.

## 2. समेकन प्रक्रिया :

2.1 समेकित वित्तीय विवरणियां, इन्स्टीट्यूट ऑफ़ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ़ इण्डिया द्वारा जारी लेखांकन मानक (ए एस)-21 "समेकित वित्तीय विवरणियां" के अनुरुप तैयार की गई हैं. बैंक तथा इसकी अनुषंगियों की वित्तीय विवरणियां क्रमानुसार (लाइन बॉय लाइन) विभिन्न शीर्षों को परस्पर जोड़ते हुए जैसे आस्तियों, देयताओं, आय एवं व्यय का जोड़, समेकित की गई हैं. उक्त समेकन इन्ट्राग्रुप शेषों/संव्यवहारों एवं परिणामी वसूल न किए गए लाभ/हानि को हटाते हुए किया गया है.

2.2 देशीय सहयोगी इकाईयों की वित्तीय विवरणियों को, जहां कहीं आवश्यक हो, मूल बैंक की लेखा-नीतियों के अनुरुप समायोजित किया गया है.

2.3 सहयोगी संस्थाओं में निवेश का लेखांकन लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर आईसीएआई द्वारा जारी "अकाउंटिंग फोर इनवेस्टमेंट इन एसोसिएट्स इन कनसालिडेटेड फाइनेंशियल स्टेटमेंट्स" ए एस 23 इक्विटी प्रणाली के अनुरुप किया गया है.

2.4 समेकित वित्तीय विवरणियों के माइनोरिटी इन्टरेस्ट में माइनोरिटी शेयरधारकों के अंश अनुषंगी संस्थाओं की शुद्ध इक्विटी में समाहित हैं.

## 3. विदेशी मुद्राओं का पुनर्मूल्यनजन्य /परिवर्तन :

3.1 विदेशी शाखाओं की वित्तीय विवरणियों, मूल संस्था की भारतीय शाखाओं में विदेशी मुद्रा शेषों तक विदेशी अनुषंगियों की वित्तीय विवरणियों को भारतीय विदेशी मुद्रा व्यापारी संघ फेडाई द्वारा सूचित इयर एण्ड मिडरेट पर पुनमूल्यन/परिवर्तित किया जाता है.

3.2 समनुदेशित पूंजी के संदर्भ में प्रधान कार्यालय आंकड़ों तथा मूल संस्था की विदेशी शाखाओं के समरुपी आंक़डों में संचित शुद्ध अन्तर, प्रधान कार्यालय ब्याजमुक्त निधियां तथा अप्रेषित लाभ / हानि लाभ की स्थिति में आगे ले जायाजाता है जब कि यदि हानि हो तो इसे लाभ/हानि खाते में बट्टे खाते डाला जाता है.

3.3 मूल संस्था की भारतीय शाखाओं तथा घरेलू अनुषगियों के अन्य आय एवं व्यय संबंधी संव्यवहारों को संव्यवहार की तारीख को लागू विनिमय दरों पर आकलित किया जाता है.

## 4. निवेश

4.1 मूल संस्था तथा इसकी घरेलू अनुषंगियों के निवेश पोर्टफोलियो को भारतीय

## 1. Basis of preparation of Consolidated Financial Statements :

1.1 Consolidated Financial Statements (CFS) of the Bank (Parent), its subsidiaries and associates are prepared to comply in all material respects with applicable statutory / regulatory provisions, Accounting Standards / generally accepted accounting principles and practices prevailing in India, unless otherwise stated.

1.2 The Consolidated Financial Statements are prepared under the historical cost convention and on accrual basis, unless otherwise stated.

## 2. Consolidation Procedure :

2.1 The Consolidated Financial Statements are prepared in accordance with Accounting Standard (AS)-21 "Consolidated Financial Statements" issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI). The financial statements of the bank and its subsidiaries are combined on a line by line basis by adding together like sums of assets, liabilities, income and expenses, after eliminating intra-group balances / transactions and resulting unrealised profit / loss.

2.2 The Financial Statements of Subsidiaries and Associates are adjusted, wherever necessary, to conform to the Accounting Policies of the Parent.

2.3 Investments in Associates are accounted for under the Equity Method as per AS -23 "Accounting for Investments in Associates in Consolidated Financial Statements" issued by ICAI based on the audited Financial Statements of the associates.

2.4 Minority interest in the CFS consists of the share of the minority shareholders in the net equity of the subsidiaries.

## 3 Translation / Conversion of Foreign Currencies :

3.1 Financial statements of foreign branches, the foreign currency balances of Indian Branches of the parent and the financial statements of overseas subsidiaries are translated / converted at the mid-rate of exchange at the year end advised by Foreign Exchange Dealers Association of India.

3.2 The accumulated net difference between the Head Office figures and corresponding figures of the Parents' Foreign branches on account of assigned capital, Head Office interest free funds and unremitted profit / loss is carried over if in profit and written off to the profit and loss account, if in loss.

3.3 Other income and expenditure transactions of Indian branches of the Parent and domestic subsidiaries are accounted for at exchange rates prevailing on the date of transaction.

## 4 Investment :

**4.1** The Investment portfolio of the Parent and its domestic

## समेकित वित्तीय विवरणियों की महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां

## SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशानुसार निम्नानुसार वर्गीकृत किया गया है :

(क) ''परिपक्वता तक धारित'' निवेश राशियों को परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त निवेश शामिल है.

(ख) ''व्यापार हेतु धारित'' में वे निवेश शामिल हैं जिन्हें व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किया गया है.

(ग) ''बिक्री हेतु उपलब्ध'' में वे निवेश शामिल हैं जो उपरोक्त ''क'' तथा ''ख'' में शामिल नहीं हैं अर्थात् जो न तो व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं और न ही परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं.

4.2 ''परिपक्वता तक धारित'' के रुप में वर्गीकृत निवेशों को अर्जित लागत पर लिया गया है, बशर्ते वह अंकित मूल्य से अधिक हो, इस स्थिति में प्रीमियम को परिपक्वता की शेष अवधि तक परिशोधित किया गया है.

''परिपक्वता तक धारित '' के रुप में वर्गीकृत निवेशों में ऐसे डिबेंचर/बांडस शामिल हैं जिन्हें स्वरुप/प्रकृति की दृष्टि से अग्रिम माना जाएगा तथा जिनके लिए आस्ति वर्गीकरण संबंधी भारतीय रिज़र्व बैंक के विवेकपूर्ण मानदंड तथा अग्रिमों पर लागू प्रावधान एवं क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों, ट्रेज़री बिल, कमर्शियल पेपर्स, इंदिरा विकास-पत्र, किसान विकास पत्र और जमा प्रमाण पत्र पर किए गए निवेश हेतु प्रावधान किया गया है और जिनके मूल्य का निर्धारण रखाव-लागात पर किया जाएगा.

4.3 ''परिपक्वता पर धारित '' के रुप में वर्गीकृत निवेशों की बिक्री पर लाभ/हानि को संबंधित निवेशों की भारित औसत लागत/बही मूल्य के आधार पर लाभ एवं हानि खाते में अंकित किया जाता है एवं ''परिपक्वता तक धारित'' वर्गीकरण में संबंधित निवेशों के बही मूल्य के समतुल्य राशि को प्रारक्षित पूंजी खाते में विनियोजित किया जाता है.

4.4 ''व्यापार के लिए धारित'' के रुप में वर्गीकृत निवेश बाजार स्क्रिपवार चिह्नित किए जाते हैं और परिणामी मूल्यहास को लाभ-हानि खाते के हिसाब में लिया जाता है. यदि कोई मूल्य वृद्धि हो तो उसे छोड़ दिया जाता है.

4.5 ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' के रुप में वर्गीकृत निवेशों को बाज़ार स्क्रिपवार मूल्य पर चिह्नित किया गया है तथा तुलनपत्र में प्रत्येक श्रेणी में दर्शाए गए परिणामी शुद्ध मूल्यहास के लिए प्रावधान किया जाता है. जब कि शुद्ध मूल्यवृद्धि यदि कोई हो, को छोड़ दिया जाता है.

4.6 गैर निष्पादित प्रतिभूतियों के सम्बंध में आय को मान्य नहीं किया गया है और इन प्रतिभूतियों के मूल्य में ह्रास के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशानुसार उपयुक्त प्रावधान किया गया है.

4.7 ''व्यापार के लिए धारित'' तथा ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' श्रेणी के निवेशों के मूल्यांकन के लिए बाज़ार स्टॉक एक्सचेंज में उद्धृत दरें प्राइमरी डीलर्स एसोसिएशन ऑफ इण्डिया (पीडीएआई) फिक्स्ड इन्कम मनी मार्केट एण्ड डेरिवेटिव्स एसोसिएशन (एफआईएमएमडीए) द्वारा घोषित दरों का उपयोग किया गया है.

जिन निवेशों के लिए ऐसी दरें / उद्धृत दरें उपलब्ध नहीं हैं, उनका मूल्यांकन भारतीय रिज़र्व बैंक (आरबीआई) द्वारा निर्धारित मानदण्डों के अनुसार किया गया है.

subsidiaries is classified in accordance with Reserve Bank of India guidelines into:

(a) “Held to Maturity” comprising investments acquired with the intention to hold them till maturity.

(b) “Held for Trading” comprising investments acquired with the intention to trade.

(c) “Available for Sale” comprising investments not covered by (a) and (b) above i.e. those which are acquired neither for trading purposes nor for being held till maturity.

4.2 Investments classified as “Held to Maturity” are carried at weighted average acquisition cost unless it is more than the face value, in which case the premium is amortised over the period remaining to maturity.

Investments classified as “Held to Maturity” includes debentures / bonds which are deemed to be in the nature of / treated as advances, for which provision is made by applying the Reserve Bank of India prudential norms of assets classification and provisioning applicable to advances, and investments in Regional Rural Banks, Treasury Bills, Commercial Papers, Indira Vikas Patras, Kisan Vikas Patras and Certificates of Deposit which has been valued at carrying cost.

4.3 Profit / Loss on sale of investments classified as “Held to Maturity” is recognised in the Profit & Loss account based on the weighted average cost / book value of the related investments and an amount equivalent of the profit on book value of the related investments in “Held to Maturity” classification is appropriated to Capital Reserve Account.

4.4 Investments classified as “Held for Trading” are marked to market, scrip-wise and the resultant depreciation is recognised in the Profit and Loss Account, while the appreciation, if any, is ignored.

4.5 Investments classified as “Available for Sale” are marked to market, scrip-wise and the resultant net depreciation, if any, in each category disclosed in the balance sheet is provided, while net appreciation, if any, is ignored.

4.6 In respect of non-performing securities, income is not recognised and appropriate provision is made for depreciation in the value of such securities as per Reserve Bank of India guidelines.

4.7 For the purpose of valuation of quoted investments in ”Held for Trading” and “Available for Sale” categories, the market rates/quotes on the Stock exchanges, the rates declared by Primary Dealers Association of India (PDAI) / Fixed Income Money Market and Derivatives Association (FIMMDA) are used.

Investments for which such rates / quotes are not available are valued as per norms laid down by Reserve Bank of India (RBI).

## समेकित वित्तीय विवरणियों की महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां

## SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

4.8 ''निवेश '' प्रतिभूतियों के रुप में उधार दी गई राशियों का निवल भाग है और इसमें रेपो व्यवस्थाओं के अंतर्गत उधार दी गई प्रतिभूतियां शामिल हैं.

4.9 विदेशी शाखाओं में निवेश के सम्बंध में भारतीय रिज़र्व बैंक अथवा मेजबान देशों के दिशा-निर्देशों का अनुपालन किया जाता है. ऐसी शाखाओं के मामले में जो ऐसे देशों में स्थित है जहां कोई विशिष्ट दिशानिर्देश नहीं है, भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों का पालन किया जाता है.

### 5. अग्रिम :

5.1 अग्रिम राशियां उचन्त खाते के ब्याज, वादग्रस्त विविध जमा खातों में प्राप्त एवं रखी गई राशि, प्राप्त क्लेम और गैर निष्पादित अग्रिमों के लिए किए गए प्रावधान का शुद्ध भाग है. जिनका निर्धारण भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित तथा यथा समय संशोधित विवेकपूर्ण मानदंडों के अनुरुप किया जाता है. विदेश स्थित शाखाओं एवं अनुषंगियों द्वारा दिये गये अग्रिमों के संबंध में अग्रिमों का वर्गीकरण भारतीय रिज़र्व बैंक आधारित विवेकपूर्ण मानदंडों अथवा मेजबान देश जिसमें अग्रिम दिया गया है, जहां कही लागू हो, के स्थानीय नियमों के क़डाई पूर्वक अनुपालन के अनुरुप किया जाता है.

5.2 मूल संख्या तथा इसकी घरेलू सहयोगी संस्थाओं के अग्रिम मानक, अवमानक, संदिग्ध एवं हानि आस्तियों के रुप में वर्गीकृत किए गए हैं और अवमानक, संदिग्ध एवं हानि आस्तियो पर प्रावधान भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित विवेकपूर्ण मानदण्डों के अनुरुप किया जाता है.

### 6. अचल आस्तियां :

6.1 पुनर्मूल्यांकित परिसरों को छोड़कर, परिसर व अन्य अचल आस्तियां सामान्यतः परम्परागत लागत पर ली गई हैं, पुनर्मूल्यांकन पर हुई वृद्धि को पूंजीगत प्रारक्षित निधि में जमा किया गया है.

6.2 ''परिसर'' में भूमि तथा निर्माणाधीन भवन का समावेश हैं.

### 7. मूल्यह्रास :

7.1 भारत में, कम्प्यूटर को छोड़कर, अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास कम्पनी अधिनियम, 1956 की अनुसूची XIV में निर्धारित दरों पर मूल्यह्रासित बही मूल्य पद्धति के अन्तर्गत प्रदान किया गया है.

7.2 कंप्यूटरों को छोड़कर भारत से बाहर अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास मेजबान देश की मौजूदा पद्धति एवं स्थानीय कानूनों के अनुसार प्रदान किया जाता है.

7.3 कम्प्यूटरों पर मूल्यह्रास भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुसार स्टेट लाइन विधि से 33.33% की दर से प्रदान किया गया है.

7.4 एटीएम पर मूल्यह्रास 20% की दर से स्ट्रेट लाइन विधि से प्रदान किया जाता है.

7.5 परिवर्द्धनों पर मूल्यह्रास का संपूर्ण वर्ष के लिए प्रावधान किया गया है. जब कि बेचे गए/ निस्तारित किए गए वर्ष में मूल्यह्रास का कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

7.6 पट्टा भूमि का पट्टे की अवधि के दौरान परिशोधन किया गया है.

### 8. राजस्व का निर्धारण :

8.1 जब तक अन्यथा उल्लिखित न हो, आय का निर्धारण उपचय आधार पर किया जाता है.

8.2 गैर निष्पादित अग्रिमों तथा निवेशों के मामलों में आय के संग्रह की अनिश्चितता

4.8 Investments are net of securities lent and include securities borrowed under repo arrangements.

4.9 In respect of Investments at Overseas Branches, RBI guidelines or those of the host countries, whichever are more stringent are followed. In case of those branches situated in countries where no guidelines are specified, the guidelines of the Reserve Bank of India are followed.

### 5 Advances :

5.1 Advances are net of Interest Suspense, amount received and held in Suit Filed Sundry Deposits, Claims received and provisions made for non performing advances in accordance with the prudential norms prescribed by Reserve Bank of India and revised from time to time. In respect of advances made in overseas branches and subsidiaries, advances are classified in accordance with stricter of the prudential norms prescribed by the Reserve Bank of India or local laws of the host country in which advances are made, wherever applicable.

5.2 Advances of the Parent and its domestic subsidiaries are classified as Standard, Sub-standard, Doubtful & Loss assets and provision for losses made on sub standard, Doubtful and Loss Assets as per the prudential norms of the Reserve Bank of India.

### 6 Fixed Assets :

6.1 Premises and other fixed assets are stated at historical cost except those premises, which have been revalued and appreciation, if any, on such revaluation is credited to Capital Reserve.

6.2 'Premises' includes land and building under construction.

### 7 Depreciation :

7.1 Depreciation on fixed assets in India except computers is provided under written down value basis, at the rates prescribed in Schedule-XIV of the Companies Act, 1956.

7.2 Depreciation on Fixed Assets outside India except computers is provided as per local laws for prevailing practices of host countries.

7.3 Depreciation on computers is provided on straight-line method at the rate of 33.33% as per guidelines of Reserve Bank of India.

7.4 Depreciation on ATMs is provided on Straight Line Method at the rate of 20%.

7.5 While depreciation on additions is provided for full year, no depreciation is provided in the year of sale / disposal.

7.6 Leasehold land is amortised over the period of lease.

### 8 Revenue Recognition :

8.1 Income is recognised on accrual basis, unless otherwise stated.

8.2 In view of uncertainty of collection of income in cases of

# समेकित वित्तीय विवरणियों की महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां

## SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

की दृष्टि से उपचय लेखांकन के अनुकूल ऐसी आय केवल वसूल होने पर ही लेखांकित की गई है.

8.3 शुल्कों से प्राप्त आय सरकारी कारोबार को छोड़कर कमीशन, विनियम, दलाली, खरीदे गये बिलों पर बट्टा तथा अतिदेय बिलों/अग्रिम बिलों पर ब्याज को वास्तविक वसूली पर हिसाब में लिया गया है.

### 9. कर्मचारियों को सेवा निवृत्ति लाभ :

मान्यताप्राप्त ग्रेच्युटी फंड में तथा पेंशन फंड में अंशदान तथा संचित अवकाशों के नकदीकरण एवं अतिरिक्त सेवा-निवृत्ति लाभों के प्रावधानों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है.

### 10. आस्थगित राजस्व व्यय :

आस्थगित राजस्व खर्चों में मुख्यतः स्वैच्छिक सेवा निवृत्ति योजना व्यय सम्मिलित हैं जिनमें खर्च की आदायगी पुनर्भुगतान किए गए वर्ष से 5 वर्ष में की जाएगी.

### 11. आय पर कर :

आयकर के लिए प्रावधान सम्बद्ध देशों की सांविधिक आवश्यकताओं के अनुरुप किया जाता है.

आस्थगित कर के लिए प्रावधान विवेकपूर्ण नीति के अनुरुप किया जाता है जो आय की कर देयता, जो किसी एक अवधि में निर्धारित होती है और जो एक अथवा अधिक परवर्ती अवधियों में प्रत्यावर्तन योग्य है, पर आधारित रहती है. आस्थगित कर आस्तियों/देयताओं का आकलन करते समय, कर की दरें एवं कानून जो अधिनियमित किया गया है अथवा तुलन-पत्र की तारीख को अधिनियमित है, लागू किया जाता है.

### 12. आस्तियों की हानि :

अचल आस्तियों पर हानि, यदि कोई हो (पुनर्मूल्यांकित आस्तियों सहित) का निर्धारण भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा इस संबंध में जारी लेखा मानक 28 (आस्तियों की क्षति) के अनुसार किया जाता है.

### 13. आकस्मिक देयताएं :

जब तक कि दायित्व राशि का कोई विश्वनीय आकलन न किया जा सके या भावी नकदी प्रवाह की संभावना बहुत ही कम हो तो खातों में प्रावधान किया जाता है.

non-performing advances and investments, such income is accounted for only on realisation.

8.3 Income from fees, commission other than on Govt. business, Exchange, Brokerage, Discount on Foreign Bills purchased and Interest on Overdue Bills / Advance Bills is accounted for on actual realisation.

### 9 Retirement benefits to Employees:

Contribution to recognized gratuity fund, pension funds and provision for encashment of accumulated leave and additional retirement benefits are accounted for on actuarial basis.

### 10 Deferred Revenue Expenditure:

Deferred Revenue Expenditure mainly of Voluntary Retirement Scheme Expenditure is amortised over five years from the year in which it is incurred.

### 11 Taxes on Income:

Provision for income tax is made in accordance with statutory requirements of the respective countries.

Deferred tax is provided for, subject to consideration of prudence, based on taxability of income that arises in one period and which is capable of reversal in one or more subsequent periods. While calculating the deferred tax assets / liabilities, tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted as on the Balance Sheet date are applied.

### 12. Impairment of Assets:

Impairment Losses, if any, on fixed assets (including revalued assets) are recognised in accordance with the Accounting Standard 28("Impairment of Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India.

### 13. Contingent Liabilities:

Provision is made in account unless no reliable estimate can be made of the amount of obligation or possibility of future cash flow is remote.

## तालिका - 19 समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट :

## SCHEDULE 19 - NOTES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

1. समेकित वित्तीय विवरणी (सीएफएस) में बैंक (मूल संस्था) तथा निम्नलिखित अनुषंगियों के परिणाम शामिल हैं.

| अनुषंगियों के नाम | देश, जहां विद्यमान है | स्वामित्व का अनुपात |
|---|---|---|
| **घरेलू अनुषंगियां** | | |
| (क) बैंकिंग | | |
| नैनीताल बैंक लि. | भारत | 97.72% |
| (ख) गैर बैंकिंग | | |
| 1) बॉब हाउसिंग फाइनेंस लि. | भारत | 67.11% |
| 2) बॉब एसेट मैनेजमेंट कं. लि. | भारत | 100.00% |
| 3) बॉब कैपिटल मार्केट लि. | भारत | 100.00% |
| 4) बॉब कार्डस लि. | भारत | 100.00% |
| **विदेशी अनुषंगियां :** | | |
| (क) बैंकिंग | | |
| 1) बैंक ऑफ बड़ौदा (बोत्सवाना) लि. | बोत्सवाना | 100.00% |
| 2) बैंक ऑफ बड़ौदा (केन्या) लि. | केन्या | 86.70% |
| 3) बैंक ऑफ बड़ौदा (युगांडा) लि. | युगांडा | 80.00% |
| 4) बैंक ऑफ बड़ौदा (हांगकांग) लि. | हांगकांग | 100.00% |
| 5) बैंक ऑफ बड़ौदा (गुयाना) लि. | गुयाना | 100.00% |
| 6) बैंक ऑफ बड़ौदा (तंजानिया) लि. | तंजानिया | 100.00% |
| (ख) गैर बैंकिंग | | |
| बॉब (यू के) लि. | युनाइटेड किंगडम | 100.00% |

**2. सहयोगी बैंक :**

2.1 समेकित वित्तीय विवरणी (सी एफ एस) में समाहित सहयोगी बैंकों के विवरण निम्नलिखित हैं.

इन्डो जाम्बिया बैंक लिमिटेड, जाम्बिया (मूल संस्था का स्वामित्व हित 20%) तथा यू टी आई असेट मेनेजमेन्ट कंपनी लि.(मूल संस्था स्वामित्व हित 25%) 19 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (मूल संस्था का स्वामित्व हित 35%)

(1) रायबरेली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (2) सुल्तानपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (3) इलाहाबाद क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (4) कानपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (5) प्रतापगढ़ क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (6) फतेहपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (7) फैज़ाबाद क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (8) बरेली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (9) शाहजहांपुर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (10) नैनीताल-अल्मोड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (11) मरुधर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (12) अरावली क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (13) बूंदी-चितौड़गढ़ क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (14) भीलवाड़ा अजमेर

1. The Consolidated Financial Statement (CFS) comprise the results of the Bank (Parent) and the following subsidiaries:

| Names of Subsidiaries | Country of Incorporation | Proportion of Ownership |
|---|---|---|
| **Domestic Subsidiaries:** | | |
| a) Banking: | | |
| Nainital Bank Ltd. | India | 97.72% |
| b) Non Banking: | | |
| 1) BOB Housing Finance Limited. | India | 67.11% |
| 2) BOB Asset Management Co. Ltd. | India | 100.00% |
| 3) BOB Capital Market Ltd. | India | 100.00% |
| 4) BOB Cards Ltd. | India | 100.00% |
| **Overseas Subsidiaries:** | | |
| a. Banking: | | |
| 1) Bank of Baroda (Botswana) Ltd. | Botswana | 100.00% |
| 2) Bank of Baroda (Kenya) Ltd. | Kenya | 86.70% |
| 3) Bank of Baroda (Uganda) Ltd. | Uganda | 80.00% |
| 4) Bank of Baroda (Hongkong) Ltd. | Hongkong | 100.00% |
| 5) Bank of Baroda (Guyana) Inc. | Guyana | 100.00% |
| 6) Bank of Baroda (Tanzania) Ltd | Tanzania | 100.00% |
| b. Non Banking: | | |
| 1) BOB (UK) Ltd. | United Kingdom | 100.00% |

**2. Associates:**

2.1 The particulars of associates considered in the CFS are as under:

Indo Zambia Bank Limited, Zambia (parent's ownership interest 20%) UTI Asset Management Co. Pvt. Ltd (parent's ownership interest 25%) and 19 Regional Rural Banks (parent's ownership interest 35%).

(1) Raebareli Kshetriya Gramin Bank; (2) Sultanpur Kshetriya Gramin Bank; (3) Allahabad Kshetriya Gramin Bank; (4) Kanpur Kshetriya Gramin Bank; (5) Pratapgarh Kshetriya Gramin Bank; (6) Fatehpur Kshetriya Gramin Bank; (7) Faizabad Kshetriya Gramin Bank; (8) Bareilly Kshetriya Gramin Bank; (9) Shahjahanpur Kshetriya Gramiin Bank; (10) Nainital Almora Kshetriya Gramin Bank; (11) Marudhar Kshetriya Gramin Bank; (12) Aravali Kshetriya Gramin Bank; (13) Bundi Chittorgarh Kshetriya Gramin Bank; (14) Bhilwara

## समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट :

## NOTES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (15) डूंगरपुर-बांसवाड़ा ग्रामीण बैंक (16) पंचमहाल वड़ोदरा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (17) वलसाड़-डांग ग्रामीण बैंक (18) सूरत-भरुच ग्रामीण बैंक (19) झाबुआ-धार क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक

Ajmer Kshetriya Gramin Bank; (15) Dungarpur Banswara Kshetriya Gramin Bank; (16) Panchmahal Vadodara Gramin Bank; (17) Valsad Dangs Gramin Bank; (18) Surat Bharuch Gramin Bank; (19) Jhabua Dhar Kshetriya Gramin Bank.

2.2 सहयोगी संस्थाओं में निवेश का विवरण
Particulars of the Investment in Associates :

(रु. हजार में/Rs. in 000)

| | | As at 31-03-2005 | As at 31-03-2004 |
|---|---|---|---|
| (क) सहयोगी संस्थाओं में निवेश की लागत | Cost of Investment in Associates | 82,97,45 | 82,97,45 |
| (ख) उपरोक्त (क) में शामिल अधिग्रहण पर साख | Goodwill on acquisition included in (a) above | 70,67,84 | 70,67,84 |
| (ग) अधिग्रहण उपरान्त लाभों (नेट) का अंश | Share of post acquisition profits (Net) | 80,66,53 | 34,31,06 |
| (घ) 31.03.2003 को निवेश (क+ग) | Investment as at 31.03.2003 (a + c ) | 163,63,98 | 117,28,51 |
| (ङ) भारत में निवेश | Investment in India | 148,40,73 | 103,75,60 |
| (च) भारत से बाहर निवेश | Investment outside India | 15,23,25 | 13,52,91 |
| (छ) कुल (ङ+च) | Total (e + f ) | 163,63,98 | 117,28,51 |

### 3. अनुषंगियों/सहयोगी संस्थाओं की वित्तीय विवरणियां :

3.1 वर्ष के दौरान विदेशी अनुषंगियों तथा सहयोगी संस्थाओं के समेकन का आधार उनकी वित्तीय विवरणियों को मूल संस्था की लेखा नीतियों के अनुरुप समायोजित करते हुए बदल दिया गया है. इसका समेकित वित्तीय विवरणियों पर कोई विशेष प्रभाव नहीं पड़ेगा.

3.2 अनुषंगियों तथा सहयोगी संस्थाओं की वित्तीय विवरणियां बैंक ऑफ़ बड़ौदा (युगांडा) लि, बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि. बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तनजानिया) लि. को छोड़कर उसी रिपोर्टिंग तारीख के अनुसार तैयार की गई है जिस तारीख को (अर्थात 31 मार्च, 2005) मूल्य संस्था की विवरणी तैयार की गई है. उक्त अनुषंगियों की विवरणियां 31 दिसम्बर, 2004 की स्थिति के अनुरुप तैयार की गई है. 1 जनवरी, 2005 से 31 मार्च, 2005 के बीच अपेक्षित समायोजनों हेतु कोई उल्लेखनीय संव्यवहार नहीं हुआ है.

3.3 एक सहयोगी संस्था यूटीआई एसेट मैनेजमेंट कम्पनी लि. में निवेश 31 मार्च, 2004 की लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर किया गया है.

### 4. बहियों का मिलान एवं समाधान :

4.1 बैंक ऑफ बड़ौदा तथा इसकी अनुषंगियों के कतिपय कार्यालयों में नियंत्रण खाते का सब्सीडियरी लेजर/रजिस्टरों के साथ बैलेसिंग/समाधान का कार्य प्रगति पर है.

4.2 ग्रुप इन्टर-से अनुषंगियों के खाते और अंतः कार्यालय समायोजन में शामिल खाते के विभिन्न शीर्षों में बकाया प्रविष्टियों के समाधान का कार्य प्रगति पर है.

4.3 बैंकों के साथ खाते (नास्ट्रो खाते सहित) के समाधान का कार्य प्रगति पर है.

सी एफ एस यद्यपि गणना योग्य नहीं है, पर उक्त का प्रभाव, प्रबंधन की राय में, महत्वपूर्ण नहीं होगा.

### 3. Financial Statements of Subsidiaries / Associates:

3.1 The basis of consolidation of Overseas Subsidiaries and Associates has been changed during the year by way of adjusting their Financial Statements to conform to Accounting Policies of the Parent. The same has no material impact on Consolidated Financial Statements.

3.2 The financial statements of the subsidiaries and associates have been drawn upto the same reporting date as that of the parent i.e. 31st March 2005 except for Bank of Baroda (Uganda) Ltd., Bank of Baroda (Kenya) Ltd. and Bank of Baroda (Tanzania) Ltd. which have been drawn upto 31st December 2004. There are no significant transactions or other events between 1st January 2005 to 31st March 2005 requiring adjustment therein.

3.3 Investment in UTI Asset Management Co. Pvt. Ltd., one of the Associates, has been accounted on the basis of audited financial statements as of 31st march 2004.

### 4. Balancing of Books & Reconciliation:

4.1 Balancing / reconciliation of control accounts with subsidiary ledgers/registers, are in progress in certain offices of the Bank and its subsidiaries.

4.2 Reconciliation of outstanding entries in subsidiaries' accounts in the group inter-se and in various heads of accounts included in Inter Office Adjustments is in progress.

4.3 Reconciliation of accounts with Banks, (including Nostro Accounts) is in progress.

The impact of the above, if any, on the CFS though not quantified, in the opinion of the management, will not be material.

## समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट :

## NOTES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

### 5. करों के लिए प्रावधान :

5.1 आयकर का प्रावधान, अपीलीय प्राधिकारियों के नियमों को ध्यान में रखते हुए तथा अधिवक्ता के परामर्श से किया गया है.

5.2 अग्रिम कर अदायगी/स्त्रोत पर कर की कटौती राशि में विवादास्पद कर मांगों के सम्बंध में बैंक द्वारा भुगतान की गई / विभाग द्वारा समायोजित की गई राशि शामिल है.आयकर व ब्याजकर की विवादास्पद मांगों के लिए न्यायिक निर्णयों और/या कानूनी परामर्शदाताओं की राय को ध्यान में रखते हुए इस कर के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

### 6. सेवा निवृत कर्मचारियों को चिकित्सा सहायता :

निदेशक मंडल के संकल्प दिनांक 07.08.2002 के अनुसार मूल बैंक ने अंशदान के आधार पर सेवा निवृत कर्मचारियों को चिकित्सा लाभ के विस्तार को अनुमोदित कर दिया है और लाभ एवं हानि को प्रभारित करते हुए वर्ष 2000-01 के दौरान रु. 15 करोड़ का अंशदान किया है जिससे पात्र सेवा निवृत कर्मचारियों से प्राप्त अंशदान एवं व्यय किए गए खर्च (रु. 6.86 करोंड़) को अनुसूची 5 में 'अन्य देयताएं - अन्य' के अंतर्गत शामिल कर लिया है. बैंक ने इस वर्ष के दौरान इस योजना के अंतर्गत कोई अतिरिक्त अंशदान नहीं किया है. इस हेतु भारत सरकार से अनुमोदन मिलने की प्रतीक्षा है.

7. अनुषंगी में निवेश किए जाने की तारीख को प्रत्येक अनुषंगी की इक्विटी के मूल अंश के स्थान पर इसकी अनुषंगियों में इसके निवेश की मूल लागत को वर्ष की समाप्ति पर प्रत्येक अनुषंगी की इक्विटी के मूल अंश के पेटे समाप्त कर दिया गया है. पर्याप्त सूचना के अभाव में समेकन पर साख / पूंजीगत प्रारक्षित निधि की राशि का निर्धारण नहीं किया गया है.

8. निम्नलिखित देशीय अनुषंगियों के खाते कम्पनी अधिनियम, 1956 की धारा 619(4) के अंतर्गत भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की टिप्पणियों के अध्यधीन है.

(1) बॉब हाउसिंग फाइनेंस लि

(2) बॉब एसेट मेनेजमेन्ट कं. लि.

(3) बॉब केपिटल मार्केट लि.

(4) बॉब कार्ड्स लि.

### 5. Provision for Taxes :

5.1 Provision for taxes are arrived at after due consideration of decisions of appellate authorities and advice of counsels.

5.2 Taxes paid in advance / taxes deducted at source include amounts adjusted by the Department / paid by the Bank in respect of disputed tax demands. No provision is made for disputed demands for income tax keeping in view the judicial pronouncement and/or counsel's opinion on the issues.

### 6. Scheme for Medical Assistance to Retired Employees :

The Parent has, pursuant to the Board resolution dated 07.08.2000, approved as an extension to the benefit under its existing scheme, the provision of medical benefits to the retired employees on a contributory basis; and contributed Rs.15 crores during the year 2000-01 by a charge to the Profit and Loss account, which together with the contributions received from the retired eligible employees and after meeting expenses incurred, has been included under 'Other Liabilities – Others' in Schedule 5 - Rs.6.86 crores (previous year Rs.11.19 crores). The Parent has not made any further contribution during the year to this scheme, pending approval of the same by the Govt. of India.

7. The Parent's cost of its investment in its subsidiaries has been eliminated against the Parent's portion of equity of each subsidiary as at the year end, instead of Parent's portion of equity of each subsidiary as on the date on which investment is made in the subsidiary. The amount of Goodwill / Capital Reserve on consolidation has not been ascertained, in the absence of adequate information.

8. The accounts of the following domestic subsidiaries are subject to the comments of Comptroller & Auditor General of India under Section 619(4) of the Companies Act, 1956:

1) BOB Housing Finance Limited.

2) BOB Asset Management Co. Ltd.

3) BOB Capital Market Ltd.

4) BOB Cards Ltd.

### 9. प्रति शेयर आय : 9. Earnings per Share :

(रु. हजार में/Rs. in 000)

| | | चालूवर्ष Current year | पिछलेवर्ष Previous Year |
|---|---|---|---|
| i. वर्ष के प्रारंभ में बकाया शेयरों की संख्या | Number of shares outstanding as at the beginning of the year | 29,32,61,700 | 29,60,00,000 |
| ii वर्ष के अंत में बकाया शेयरों की संख्या | Number of shares outstanding at the close of the year | 29,32,65,400 | 29,32,61,700 |
| iii इक्विटी शेयर धारकों के लिए उपलब्ध कर राशि के पश्चात् शुद्ध लाभ (राशि रु. करोड़ में) | Net Profit after tax available for equity shareholders (Rupees in crores) | 750.02 | 1,044.72 |
| iv रु. 10 प्रत्येक प्रति शेयर का मूल तथा मंदित (डायल्यूटेड) अर्जन | Basic and diluted earnings per share of Rs.10/- Each | Rs.25.57 | Rs. 35.62 |

## समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट :

## NOTES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

### 10. श्रेणी-वार रिपोर्टिंग : 10. Segment Reporting :

**भग क : कारोबार श्रेणियां** **Part A – Business Segments**

(रु. करोड़ में / Rs. in Crores)

| श्रेणियां / विवरण | Segments → / Particulars ↓ | ट्रेजरी / Treasury परिचालन / Operations | | बैंकिंग /Banking और अन्य /and Other परिचालन /Operations | | जोड़ /Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 31.03.05 | 31.03.04 | 31.03.05 | 31.03.04 | 31.03.05 | 31.03.04 |
| राजस्व | Revenue | 4132.04 | 4346.39 | 3903.40 | 3835.84 | 8035.44 | 8182.23 |
| परिणाम | Results | (278.90) | 1960.58 | 1360.86 | 742.03 | 1081.96 | 2702.61 |
| अ-आबंटित खर्चे | Unallocated Expenses | | | | | 121.22 | 1063.77 |
| कर से पूर्व लाभ | Profit before Tax | | | | | 960.74 | 1638.84 |
| आय कर | Income Taxes | | | | | 210.72 | 594.12 |
| शुद्ध लाभ | **Net Profit** | | | | | **750.02** | **1044.72** |
| अन्य सूचना | **Other Information** | | | | | | |
| श्रेणीगत आस्तियां | Segment Assets | 43593.73 | 43673.54 | 51338.61 | 42084.25 | 94932.34 | 85757.79 |
| अ-आबंटित आस्तियां | Unallocated Assets | | | | | 2468.29 | 1731.59 |
| कुल आस्तियां | **Total Assets** | | | | | **97400.63** | **87489.38** |
| श्रेणीगत आस्तियां | Segment Liabilities | 42758.76 | 42996.58 | 44108.55 | 35862.98 | 86867.31 | 78859.56 |
| अ-आबंटित देयताएं | Unallocated Liabilities | | | | | 10533.32 | 8629.82 |
| कुल देयताएं | **Total Liabilities** | | | | | **97400.63** | **87489.38** |

भाग-ख - भौगोलिक श्रेणियां **Part B – Geographic Segments**

(रु. करोड़ में / Rs. in Crores)

| श्रेणियां / विवरण | Segments → / Particulars ↓ | देशीय Domestic | | अंतरराष्ट्रीय International | | जोड़ / Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 31.03.05 | 31.03.04 | 31.03.05 | 31.03.04 | 31.03.05 | 31.03.04 |
| राजस्व | Revenue | 7289.82 | 7548.44 | 745.62 | 633.79 | **8035.44** | 8182.23 |
| आस्तियां | Assets | 81298.19 | 75430.73 | 16102.44 | 12058.65 | **97400.63** | 87489.38 |

टिप्पणी :

(क) बैंकिंग तथा अन्य परिचालन में मूल और अनुषंगियों का बैंकिंग परिचालन और अन्य परिचालनों में क्रेडिट कार्ड, केपिटल मार्केट और इसकी अनुषंगियों का आस्ति प्रबंधन शामिल है.

(ख) श्रेणी-वार परिणामों का निर्धारण करने के लिए मूल संस्था द्वारा अपनाए गए निधि अंतरण मूल्य मेकेनिज्म का उपयोग किया गया है.

(ग) श्रेणीगत राजस्व बाह्य राजस्वों से प्राप्त आय का प्रतिनिधित्व करता है.

### 11. मूल संस्था के संबंध में संबद्ध पार्टी का प्रकटीकरण :

मुख्य प्रबंधन पदाधिकारी

i. डॉ. ए.के. खंडेलवाल, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक (01.03.05 से)

ii. श्री के. रामकृष्णन, कार्यकारी निदेशक (27.08.04 से)

iii. श्री पी.एस.शेणॉय, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक (28-02-05 तक)

Notes :

(a) Banking and Other Operations include the Banking Operations of the Parent and subsidiaries and other operations comprising Credit Cards, Capital Markets and Asset Management of its subsidiaries.

(b) In determining the segment results, the funds transfer pricing mechanism followed by the Parent has been used.

(c) Segment revenue represents revenue from external customers.

### 11. Related Party Disclosures in respect of the Parent :

Key Management Personnel :

(I) Dr.A K Khandelwal, Chairman & Managing Director(from 01.03.05)

(ii) Shri K.Ramakrishanan, Executive Director (from 27.08.04)

(iii) Shri P.S. Shenoy, Chairman & Managing Director (upto 28.02.05)

## समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट :

## NOTES ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

संबद्ध पार्टी का संव्यवहार निम्नानुसार है : प्रबंधन के प्रमुख प्राधिकारी को अदा किया गया पारिश्रमिक रु. 8.18 लाख
(गत वर्ष रु. 10.29 लाख)

Related Party transactions are as under : Remuneration paid to Key Management Personnel — Rs.8.18 lacs
(Previous Year Rs. 10.29 lacs).

### 12. अतिरिक्त प्रकटीकरण :

मूल एवं अनुषंगियों की अलग वित्तीय विवरणियों में प्रकट की गई अतिरिक्त सूचना का सीएफएस के सही एवं स्पष्ट दृष्टिकोण से संबंध नहीं है और मदों से संबंधित सूचना को, जो महत्वपूर्ण नहीं है, सीएफएस में प्रकटीकृत नहीं किया गया है.

### 12. Additional Disclosures :

Additional information disclosed in the separate financial statements of the parent and the subsidiaries having no bearing on the true and fair view of the CFS and also the information pertaining to the items which are not material, have not been disclosed in the CFS.

### 13. पिछले वर्ष के आंकड़े :

समूह संस्थाओं के पिछले वर्ष के आंकड़ों को पुनः व्यवस्थित / नव-रुपित / पुनः समूहीकृत किया गया है.

### 13. Previous Year Figures :

Previous year's figures of the group entities have been rearranged/recast/regrouped wherever considered necessary.

# 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए समेकित नगदी प्रवाह विवरण

## STATEMENT OF CONSOLIDATED CASH FLOW FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH, 2005

(000's अनअंकित omitted)

| | | | 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2005 | 31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2004 |
|---|---|---|---|---|
| क | परिचालन कार्यकलापों से नकदी प्रवाह : | A. Cash flow from operating activities : | | |
| | कर से पूर्व शुद्ध लाभ | **Net Profit before taxes** | **9607417** | 16388421 |
| | निम्नलिखित के लिए समायोजन : | Adjustments for: | | |
| | अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास | Depreciation on fixed assets | **871135** | 805494 |
| | पट्टा आस्तियों का परिशोधन | Amortisation of lease assets | **22940** | 838 |
| | वीआर एस पर व्ययों का परिशोधन | Amortisation of expenses of VRS | **1710293** | 1710290 |
| | निवेशों पर मूल्य ह्रास (परिपक्व ऋणपत्रों सहित) | Depreciation on investments (including on Matured debentures) | **8098090** | -1014609 |
| | बट्टे खाते में डाले गए अशोध्य ऋण /गैर निष्पादक आस्तियों के लिए प्रावधान | Bad debts written-off/Provision in respect of non-performing assets | **4789949** | 9843715 |
| | मानक आस्तियों के लिए प्रावधान | Provision for Standard Assets | **93672** | 15977 |
| | अन्य मदों के लिए प्रावधान | Provision for Other items | **1648556** | 884998 |
| | अचल आस्तियों की बिक्री से लाभ /(हानि) | Profit / (loss) on sale of fixed assets | **500** | 823 |
| | गौण ऋणों पर ब्याज लाभ/प्रावधान, (अलग से लिया गया) | Payment/provision for interest on subordinated debt (treated separately) | **1673292** | 1544273 |
| | अनुषंगी इकाइयों/अन्य से प्राप्त लाभांश (अलग से लिया गया) | Dividend received from subsidiaries /others (treated separately) | **-189652** | -114696 |
| | **उप-योग** | **Sub total** | **28326192** | 30065524 |
| | **निम्नलिखित के लिए समायोजन :** | **Adjustments for:** | | |
| | निवेशों मे (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in investments | **7157520** | -79514814 |
| | अग्रिमों में (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in advances | **-82965999** | -7404131 |
| | अन्य आस्तियों में (वृद्धि) /कमी | (Increase)/Decrease in other assets | **-7232683** | 1845078 |
| | उधार राशियों में वृद्धि /(कमी) | Increase/(Decrease) in borrowings | **6351888** | 3403379 |
| | जमा राशियों में वृद्धि / (कमी) | Increase/(Decrease) in deposits | **87585776** | 69778536 |
| | अन्य देयताओं तथा प्रावधानों में वृद्धि /(कमी) | Increase/(Decrease) in other liabilities and provisions | **-17543619** | -2935241 |
| | प्रदत्त प्रत्यक्ष कर | Direct taxes paid | **4019139** | -8689724 |
| | **परिचालन कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (क)** | **Net cash from operating activities (A)** | **25698214** | 6548607 |
| ख. | निवेश संबंधी कार्यकलापों से नकदी प्रवाह : | B. Cash flow from investing activities : | | |
| | अचल परिसंपत्तियों की खरीद | Purchase of fixed assets | **-1677954** | -1867781 |
| | अचल आस्तियों की बिक्री | Sale of fixed assets | **117364** | 0 |
| | अनुषंगी इकाइयों/अन्यों से प्राप्त लाभांश | Dividend received from subsidiaries/others | **189652** | 114696 |
| | **निवेश संबंधी कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (ख)** | **Net cash from investing activities (B)** | **-1370938** | -1753085 |
| ग. | वित्तपोषण संबंधी गतिविधियों से नकदी प्रवाह : | C. Cash flow from financing activities : | | |
| | शेयर पूंजी | Share Capital | **16** | 1834 |
| | शेयर प्रीमियम | Share premium | **118** | 25341 |
| | लाभांश | Dividend | **-1669562** | -2150433 |
| | गैर जमानती प्रतिदेय बांड | Unsecured Redeemable bonds | **0** | 3000000 |
| | गैर जमानती प्रतिदेय बांडों पर प्रदत्त /देय ब्याज | Interest paid / payable on unsecured redeemable bonds | **-1673292** | -1544273 |
| | **वित्तपोषण गतिविधियों से शुद्ध नकदी (ग)** | **Net cash from financing activities (C)** | **-3342720** | -667531 |
| | **नकदी एवं नकदी समतुल्य (क)+(ख)+(ग) में शुद्ध वृद्धि** | **Net increase in cash & cash equivalents (A)+(B)+(C)** | **20984556** | 4127991 |
| | 1 अप्रेल 2004 को क्रमशः नकदी व समतुल्य | Cash and cash equivalents as at 1st April, 2004 | **75185496** | 71057505 |
| | 31 मार्च 2005 को क्रमशः नकदी व समतुल्य | Cash and cash equivalents as at 31st March, 2005 | **96170052** | 75185496 |

## बैंक ऑफ बड़ौदा की समेकित वित्तीय विवरणियों पर लेखा-परीक्षकों की रिपोर्ट :

## AUDITORS' REPORT ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF BANK OF BARODA

**सेवा में,**

**निदेशक मंडल, बैंक ऑफ बडौदाः**

1. हमने बैंक ऑफ बड़ौदा ''बैंक'' के 31 मार्च, 2005 के संलग्न समेकित तुलन पत्र और उससे संलग्न उक्त तारीख को समाप्त वर्ष के लाभ-हानि लेखे की लेखा परीक्षा की है. ये वित्तीय विवरणियां वित्तीय प्रबंधन की जिम्मेदारी हैं तथा इन्हे प्रबन्धन द्वारा अनुषंगियों तथा सहयोगी संस्थाओं की अलग वित्तीय विवरणियों तथा अन्य वित्तीय सूचनाओं के आधार पर तैयार किया जा गया है. हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणियों के बारे में लेखा-परीक्षा के आधार पर मत व्यक्त करना है.

2. बैंक द्वारा समेकित वित्तीय विवरणियों को लेखा-मानक (एएस)-21 - 'समेकित वित्तीय विवरणियां' और लेखा मानक (ए एस) 23 के अनुरूप भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा जारी समेकित वित्तीय विवरणियों में, अनुषंगियों में निवेश हेतु लेखांकन और बैंक, इसकी अनुषंगियों और समेकित वित्तीय विवरणियों में शामिल सहयोगी संस्थाओं की अलग लेखा-परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी दिशा-निर्देशों के अनुरूप तैयार किया गया है.

3. क) हमने,
   - (i) 12 अनुषंगियों, जिनकी वित्तीय विवरणियों में 31 मार्च 2005 को रू.3435.06 करोड़ की कुल आस्तियां तथा वर्ष को समाप्त अवधि के लिए रू.307.36 करोड़ का कुल राजस्व तथा उक्त दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए रू. 111.06 करोड़ का नकदी प्रवाह दर्शाया गया है, की लेखा-परीक्षा नहीं की है.
   - (ii) 21 -सहयोगी संस्थाओं जिन्होंने 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए रू.193.34 करोड़ का शुद्ध लाभ प्रदर्शित किया गया है, की लेखा-परीक्षा हमने नहीं की है.

   ख) हमें यूटी आई एसेट मैनेटमेंट कम्पनी प्रा. लि. में बैंक द्वारा किए गए निवेश के मूल्यांकन हेतु इसकी 31 मार्च 2004 को समाप्त अवधि की लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणी उपलब्ध कराई गई है. इस कम्पनी को समेकित विवरणियों के प्रयोजन के लिए एक ''सहयोगी संस्था'' माना गया है.

   ग) इन वित्तीय विवरणियों तथा अन्य वित्तीय सूचनाओं का लेखा परीक्षण अन्य लेखा परीक्षकों द्वारा किया गया है. इन लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट हमें भेजी गई है तथा इस सम्बध में हमारी राय/विचार पूर्णतया उक्त अन्य लेखा परीक्षकों की रिपोर्टों पर निर्भर है.

4. हमने समेकित वित्तीय विवरणियों की लेखा-परीक्षा, भारत में सामान्यतः स्वीकार्य लेखा-परीक्षा मानकों के अनुरूप की है. इन मानकों के अनुसार यह अपेक्षित है कि हम लेखा-परीक्षा इस प्रकार सुनियोजित और संपन्न करें कि हमें यह तर्क संगत आश्वासन मिले कि ये वित्तीय विवरणियां सभी प्रकार की महत्वपूर्ण गलतियों से मुक्त है. लेखा-परीक्षा में, जांच आधार पर परीक्षण, राशियों के साथ साक्ष्यों और वित्तीय विवरणियों का प्रकटीकरण शामिल हैं. लेखा-परीक्षा में प्रबंधन द्वारा किए गए महत्वपूर्ण निर्धारण और लेखा सिद्धान्तों का आकलन शामिल है. इसमें समग्र वित्तीय विवरणियों का मूल्यांकन भी शामिल है. हमारा विश्वास है कि हमारे द्वारा की गई लेखा-परीक्षा हमारी राय का तर्क संगत आधार है.

To
The Board of Directors, Bank of Baroda

1. We have audited the attached Consolidated Balance Sheet of BANK OF BARODA (the "Bank") as on 31st March 2005 and the Consolidated Profit and Loss Account for the year ended on that date as also the Consolidated Cash Flow Statement annexed thereto. These Financial Statements are the responsibility of the Bank's management and have been prepared by the management on the basis of separate financial statements and other financial information regarding subsidiaries and associates. Our responsibility is to express our opinion on these Financial Statements based on our audit.
2. The Consolidated Financial Statements have been prepared by the Bank in accordance with the requirements of Accounting Standard 21 – "Consolidated Financial Statements" and Accounting Standard 23 – "Accounting for Investment in Associates in Consolidated Financial Statements", issued by the Institute of Chartered Accountants of India and the guidelines issued by the Reserve Bank of India (except as otherwise stated) and on the basis of the separate Audited Financial Statements of the Bank, its Subsidiaries and Associates incorporated in the Consolidated Financial Statements.
3. (a) We have not audited the Financial Statements of:-
   - (i) the 12 Subsidiaries, whose financial statements reflect total assets of Rs.3435.06 crores as on 31st March 2005 and Total Revenue of Rs.307.36 crores and cash flow amounting to Rs.111.06 crores for the year ended on that date.
   - (ii) the 21 Associates reflecting Net Profit of Rs.193.34 crores for the year ended 31st March 2005.

   (b) We have been provided with the Audited Financial Statements as of 31st March 2004 for reckoning valuation of Investment made by the Bank in UTI Asset Management Company Private Limited, which, for the purpose of the Consolidated Financial Statements, has been considered as an "Associate".

   (c) These financial statements and other financial information have been audited by other auditors whose reports have been furnished to us and our opinion is based solely on the reports of other auditors.

4. We conducted our audit of the Consolidated Financial Statements in accordance with Generally Accepted Auditing Standards in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are prepared, in all material respects, in accordance with an identified financial reporting framework and are free of material mis-statements. An audit includes, examining on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements and audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the management as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

## बैंक ऑफ बड़ौदा की समेकित वित्तीय विवरणियों पर लेखा-परीक्षकों की रिपोर्ट :

## AUDITORS' REPORT ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF BANK OF BARODA

5. बैंक की विदेशी शाखाओं की वित्तीय विवरणियों में परिवर्तन, आय, व्यय की मदों, विदेशी मुद्रा में आस्तियों एवं देयताओं के सम्बध में अनुसूची 18 में उल्लिखित लेखा नीति की ओर ध्यान आकर्षित किया जाता है. बैंक भारतीय विदेशी मुद्रा व्यापारी संघ (फेडाई) के दिशानिर्देशों का निरन्तर पालन कर रही है. यह भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा जारी लेकामान II "विदेशी मुद्रा दर के परिवर्तन सम्बधी प्रभावों का लेखांकन" के अनुरूप नहीं है (राशि का आकलन नहीं किया गया है.
6. अनुसूची 19 में निम्नलिखित नोट का संदर्भ लें
   (क) नोट 4 -उल्लिखित बकाया मदों के मिलान / क्लियरेंस से उत्पन्न समायोजन के बारे में.
   (ख़) नोट 7 - गुडविल/अनुषंगियों के शेयरों की प्राप्ति से पूंजीगत प्रारक्षित निधियों का निर्धारण न होने तथा माइनेरिटी हितों (शिड्यूल 2-ए) को वांछित तरीके से प्रकट न करने के बारे में.

   उपरोक्त के परिणामी प्रभाव का आकलन नहीं किया गया है.
7. अनुसूची 19 में प्रति शेयर अर्जन (नोट सं. 9) उपरोक्त पैरा 5 से 6 में दिए गए हमारे अभिमतों के अध्यधीन है.
8. हमारी लेखा परीक्षा एवं अन्य लेखा-परीक्षकों की अलग वित्तीय विरणियों और घटकों की अन्य वित्तीय सूचना तथा हमारी सर्वोत्तम जानकारी और हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार तथा उपरोक्त पैरा 5 से 7 के अध्यधीन हमारी यह राय है कि संलग्न समेकित वित्तीय विवरणियां भारत में समान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धान्तो के अनुसार सच्ची एवं सही तस्वीर प्रस्तुत करती है.
   (i) 31 मार्च 2005 को बैंक, इसकी अनुषंगियों के समेकित कार्य व्यवहारों तथा इसकी सहयोगी संस्थाओं के हितों से सम्बधित समेकित तुलनपत्र के सम्बध में.
   (ii) उक्त तारीख को समाप्त वर्ष के लिए बैंक ऑफ बड़ौदा ग्रुप के लाभ सम्बधी समेकित लाभहानि खाते के सम्बध में
   (iii) समेकित वित्तीय विवरणियों द्वारा कवर किए गए वर्ष के नकदी प्रवाह सम्बन्धी समेकित नकदी प्रवाह विवरणी के सम्बंध में.

5. Attention is drawn to the accounting policy in Schedule – 18 in relation to translation of financial statements of its foreign branches, items of income, expenditure, assets and liabilities in foreign currency. The Bank continues to follow the FEDAI guidelines. This is not in accordance with Accounting Standard – 11 "Accounting For Effects of Changes In Foreign Exchange Rates" issued by the Institute of Chartered Accountants of India (amount not ascertained).
6. Attention is drawn to the following notes in Schedule – 19:-
   (a) Note No.4 – regarding adjustments arising from reconciliation/clearance of outstanding items stated therein.
   (b) Note No.7 – regarding non-ascertainment of goodwill/ capital reserve on acquisition of shares in subsidiaries and consequent non-disclosure of Minority Interest (Schedule 2A) in the manner so required.

   The consequential effect of the above has not been ascertained.
7. Earnings per share (Note No. 9) in Schedule 19 are subject to our observations in paragraphs 5 and 6 above.
8. Based on our audit and on consideration of reports of other auditors on separate financial statements and on the other financial information of the components, and to the best of our information and according to the explanations given to us and subject to paragraphs 5 to 7 above, we are of the opinion that the attached consolidated financial statements give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India:
   (i) in the case of the Consolidated Balance Sheet, of the consolidated state of affairs of the Bank, its Subsidiaries and interests in its Associates (Bank of Baroda Group) as on 31st March 2005;
   (ii) in the case of the Consolidated Profit & Loss Account, of the Profit of Bank of Baroda Group for the year ended on that date; and
   (iii) in the case of Consolidated Cash Flow Statement, of the cash flows for the year covered by the Consolidated Financial Statements.

**कृते शाह गुप्ता एंड क.**
सनदी लेखाकार
**For Shah Gupta & Co**
Chartered Accountants

**(डी.वी. बलाल)**
**(D. V. Ballal)**
भागीदार / Partner
(M.No: 13107)

**कृते के.के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For K.K. Soni & Co**
Chartered Accountants

**(आर. एस. चावला)**
**(R. S. Chawla)**
भागीदार / Partner
(M.No: 81708)

**कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For T.R. Chadha & Co**
Chartered Accountants

**(विकास कुमार)**
**(Vikas Kumar)**
भागीदार / Partner
(M.No: 75363)

**कृते एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For S. Venkatram & Co**
Chartered Accountants

**(जी. सीतारमन)**
**(G. Sitaraman)**
भागीदार / Partner
(M.No: 4841)

**कृते रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**For Ray & Ray**
Chartered Accountants

**(अरविंद एन. यन्नेमड़ी)**
**(Arvind N. Yennemadi)**
भागीदार / Partner
(M.No: 31004)

**कृते जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For G. Basu & Co**
Chartered Accountants

**(एस. लाहिरी)**
**(S.Lahiri)**
भागीदार / Partner
(M.No: 51717)

स्थान / Place : मुंबई / MUMBAI
दिनांक / Date : 18 जून, 2005 / June18, 2005.

## 1. नियंत्रण संहिता के बारे में बैंक का दर्शन :

बैंक संसाधनों के न्यूनतम उपयोग से अधिकतम प्रतिफल प्राप्त करने के लिए सभी स्तरों पर कार्य निष्पादन सुनिश्चित करके शेयरधारकों के हितों एवं अधिकारों की रक्षा करते हुए तथा उनके मूल्य सुरक्षित रखते हुए कार्पोरेट जगत में उत्कृष्टता लाने के लिए शेयरधारकों के मूल्यों में अभिवृद्धि के लिए प्रयासरत रहेगा. बैंक न केवल सांविधिक आवश्यकताओं का अनुपालन करेगा बल्कि स्वेच्छापूर्वक कड़ी कार्पोरेट नियंत्रण पद्धतियों को निरूपित करते हुए उनका पालन भी करेगा. बैंक अपने सभी साझेदारों जिसमें शेयरधारक, ग्राहक, सरकार और व्यापक तौर पर जनता भी शामिल है, को अधिकतम लाभ पहुँचाने के लिए सघन प्रयास करता रहेगा.

## 2. निदेशक मंडल :

निदेशक मंडल का गठन बैंकिंग विनियम अधिनियम 1949, बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 एवं राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन एवं विविध प्रावधान) योजना 1970 के प्रावधानों द्वारा शासित है और कार्पोरेट नियंत्रण की अपेक्षाओं की पूर्ति करता है जिन्हें सूचीयन करार में प्रतिपादित किया गया है.

निदेशक मंडल का वर्तमान गठन निम्नानुसार है :

## 1. BANK'S PHILOSOPHY ON CODE OF GOVERNANCE :

The Bank shall continue its endeavor to enhance shareholders' value by protecting their interest and defend their rights by ensuring performance at all levels, and maximising returns with minimal use of resources in its pursuit of excellence in corporate life. The Bank shall comply with not only the statutory requirements, but also voluntarily formulate and adhere to a set of strong Corporate Governance practices. The Bank shall strive hard to best serve the interests of its stakeholders including shareholders, customers, Government and public at large.

## 2. BOARD OF DIRECTORS :

The constitution of Board of Directors is governed by the provisions of the Banking Regulation Act, 1949, Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 & Nationalized Banks (Management & Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970, which satisfies the requirements of Corporate Governance as envisaged in the Listing Agreement.

The present composition of Board of Directors is as under:

| क्रम सं: Sr. No. | नाम Name | पदनाम Designation | बैंक ऑफ़ बड़ौदा की उप-समितियों की सदस्यता (संख्या) No. of Membership in Sub-committees of BOB | अन्य कंपनियों की उप -समितियों में सदस्यता/अध्यक्षता (संख्या) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies | अन्य कंपनियों में निदेशक के रुप में सेवाएं No. of Directorship in other companies | टिप्पणी Remarks |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | डॉ.अनिल के. खंडेलवाल<br>Dr. Anil K. Khandelwal | अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक<br>Chairman and Managing Director | 9 | शून्य<br>Nil | 3 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(ए) के तहत भारत सरकार द्वारा नियुक्त पूर्णकालिक निदेशक. वे निम्नलिखित संगठनों के भी सदस्य हैं : (1) न्यू इंडिया एश्योरेन्स कं.लि. (2) कृषि वित्त निगम लि. और (3) भारतीय बैंकिंग एवं वित्त संस्थान<br>Whole time Director appointed by Govt. of India u/s 9(3)(a) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970. . He is also a member on Board of following organizations: (1) New India Assurance Co. Ltd. (2) Agricultural Finance Corporation Ltd., and (3) Indian Institute of Banking and Finance |
| 2 | श्री के. रामकृष्णन<br>Shri K. Ramakrishnan | कार्यकारी निदेशक<br>Executive Director | 8 | शून्य<br>Nil | 2 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(ए) के तहत भारत सरकार द्वारा नियुक्त पूर्णकालिक निदेशक. वे निम्नलिखित संगठनों के भी सदस्य हैं : (1) बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि. (2) बॉब आवास वित्त लि.<br>Whole time Director appointed by Govt. of India u/s 9(3)(a) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970. . He is also a member on Board of following organizations: (1) Bank of Baroda (Kenya) Ltd. (2) BOB Housing Finance Ltd. |

| क्रम सं: Sr. No. | नाम Name | पदनाम Designation | बैंक ऑफ़ बड़ौदा की उप-समितियों की सदस्यता (संख्या) No. of Membership in Sub-committees of BOB | अन्य कंपनियों की उप -समितियों में सदस्यता/अध्यक्षता (संख्या) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies | अन्य कंपनियों में निदेशक के रुप में सेवाएं No. of Directorship in other companies | टिप्पणी Remarks |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | **श्री विनोद राय (आई.ए.एस)** **Shri Vinod Rai (I.A.S)** | निदेशक Director | 4 | 4 (आईएफसीआई में 3 एवं सिडबी में 1) 4 (3 in IFCI & 1 in SIDBI) | 4 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(बी) के तहत भारत सरकार द्वारा केन्द्रीय सरकार प्रतिनिधि के रुप में नियुक्त. वे आईएफसीआई, आईसीआईसीआई बैंक, सिडबी और आईडीएफसी के निदेशक मंडल के भी सदस्य हैं. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(b) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, representing Central Govt. He is also member on the Board of IFCI, ICICI Bank, SIDBI and IDFC. |
| 4 | **श्री जी.के. शर्मा** **Shri G. K. Sharma** | निदेशक Director | 4 | शून्य Nil | शून्य Nil | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(सी) के तहत भारत सरकार द्वारा भारतीय रिजर्व बैंक के प्रतिनिधि के रुप में नियुक्त Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(c) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970, representing the Reserve Bank of India. |
| 5 | **श्री पी.पी. पारीक** **Shri P. P. Pareek** | निदेशक Director | 8 | शून्य Nil | 5 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(आई) के तहत दिनांक 15.11.2002 को आयोजित ईजीएम में शेयरधारकों द्वारा तीन वर्ष की अवधि के लिए निर्वाचित. वे मै. भंडारी एण्ड कंपनी के सनदी लेखाकार हैं. वे तोहास (राजस्थान सरकार द्वारा बिना लाभ के उद्देश्य से गठित ट्रस्ट) के ट्रस्टी भी हैं, वे ट्रस्टी, राजस्थान सनदी लेखाकार, फाउन्डेशन एवं सदस्य, क्षेत्रीय प्रत्यक्ष कर, परामर्शदात्री समिति, जयपुर, राजस्थान राज्य सड़क विकास एवं निर्माण कारपोरेशन लि. में निदेशक हैं. Elected by Shareholders u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 at the EGM held on 15.11.2002 for a period of –3- years. He is a partner in M/s S. Bhandari & Co., Chartered Accountants. He is also Trustee in Tohas (Trust formed by Government of Rajasthan with no profit motive), Trustee Rajasthan Chartered Accountants Foundations and Member, Regional Direct Taxes Advisory Committee, Jaipur, Director in Rajasthan State Road Development and Construction Corporation Ltd. |
| 6 | **श्री अमृतलाल संघवी** **Shri Amritlal Sanghvi** | निदेशक Director | 7 | शून्य Nil | 2 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(आई) के तहत दिनांक 15.11.2002 को आयोजित ईजीएम में शेयरधारकों द्वारा तीन वर्ष की अवधि के लिए निर्वाचित. वे (1) मै. रीयल टाइम कॉर्पोरेट सर्विसेज लि. अहमदाबाद और (2) मै. चार्टर्ड कैपिटल एण्ड इन्वेस्टमेन्ट लि. के निदेशक मंडल के सदस्य हैं. Elected by Shareholders u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 15.11.2002 for a period of –3- years. He is a member on the Board of (1) M/s. Real Time Corporate Services Ltd., Ahmedabad and (2) M/s. Chartered Capital and Investment Ltd. |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | श्री पी.एन. खांडवाला<br>Shri P. N. Khandwalla | निदेशक<br>Director | 4 | 3 (गुजरात गैस कंपनी लि. में 2 और माइक्रो इंक्स में 1)<br>3 (2 in Gujarat Gas Company Ltd. and -1- in Micro Inks) | 16 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(आई) के तहत दिनांक 15.11.2002 को आयोजित ईजीएम में शेयरधारकों द्वारा तीन वर्ष की अवधि के लिए निर्वाचित. वे गुजरात गैस लि. ग्रो टेलेंट लि. माइक्रो इंक्स लि. के निदेशक मंडल के सदस्य हैं और निम्नलिखित की गवर्निंग कौंसिल के ट्रस्टी/सदस्य हैं : (1) भारत सरकार के इंडिया ब्रान्ड इक्विटी ट्रस्ट फंड (2) सेन्टर ऑफ ऑर्गेनाइजेशन डेवलपमेन्ट (3) एकलव्य टीचर्स ट्रेनिंग कॉलेज, (4) एमआईसीए, (5) एनआईडी, (6) श्री राम स्कूल, अरावली एवं (7) एकेडेमी ऑफ़ ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेन्ट. (8) परामर्शदात्री समिति, गुजरात वाणिज्य एवं उद्योग चैम्बर्स के प्रेसिडेंट (9) दर्शक इतिहास निधि ट्रस्ट (10) पीपल्स कमीशन आन एजुकेशन ट्रस्ट (11) गुजरात फर्स्ट - ए सोसाइटी - ट्रस्ट (12) खांडवाला क्रिएटिविटी फाउंडेशन (13) भारत सरकार के नियुक्ति बोर्ड के सदस्य (वित्त मंत्रालय)<br>Elected by Shareholders u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 15.11.2002 for a period of –3- years. He is on the Board of Gujarat Gas Ltd., Grow Talent Ltd., Micro Inks Ltd. and Trustee / member of Governing Council of (1) India Brand Equity Trust Fund of Govt. of India, (2) Centre of Organisation Development, (3) Eklavya Teachers Training College, (4) MICA, (5) NID, (6) Shri Ram School, Aravali (7) Academy of Human Resource Development, (8) Advisory Committee, President of Gujarat Chambers of Commerce and Industry, (9) Darshak Itihaaj Nidhi Trust, (10) Peoples Commission on Education Trust, (11) Gujarat First – a Society – Trust, (12) Khandwala Creativity Foundation, (13) Member, Appointment Board of GOI (MOF) |
| 8 | श्री एन.जी. म्हात्रे<br>Shri N. G. Mhatre | गैर कामगार निदेशक<br>Non-Workmen Director | 3 | शून्य<br>Nil | शून्य<br>Nil | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(एफ) के तहत भारत सरकार द्वारा नियुक्त. वे गैर कामगारों का प्रतिनिधित्व करते हैं.<br>Appointed by Government of India u/s 9(3)(f) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, representing non-workmen. |
| 9 | श्री मनेष पी. मेहता<br>Shri Manesh P. Mehta | निदेशक<br>Director | 2 | शून्य<br>Nil | 1 | बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3) (आई) के तहत दि. 28.07.2004 को आयोजित ईजीएम में शेयरधारकों द्वारा 15.11.2005 तक की अवधि के लिए चयनित. वे बोर्ड ऑफ़ सेंचुरी मैन्युफैक्चरिंग कं.प्रा. लि., वडोदरा के भी सदस्य हैं.<br>Elected by Shareholders u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 28.07.2004 for a period up to 15.11.2005. He is also a member on the Board of Century Manufacturing Company Pvt. Ltd., Vadodara. |

श्री बी.एन. गुलवे पाटिल, अधिसूचना क्र. एफ नं. 9/17/2000 - बीओआई (1) दि. 08.05.2001 द्वारा निदेशक के रुप में नियुक्त, अपनी नियुक्ति की अवधि की समाप्ति पर 08.05.2004 से निदेशक नहीं रहे.

डॉ. एम.जे. मनोहर राव का दि. 19.04.2003 को निधन होने के कारण रिक्त हुए पद को भरने के लिए श्री मनेष पी. मेहता बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण अधिनियम, 1970 की धारा 9(3) (आई) के तहत दि. 28.07.2004 को आयोजित ईजीएम में शेयरधारक निदेशक के रुप में निर्वाचित हुए.

श्री के. रामकृष्णन् अधिसूचना क्र. एफ नं. 9/8/2004/-बीओआई (V) दि. 27.08.2004 द्वारा 31.07.2008 तक की अवधि के लिए 27.08.2004 को कार्यकारी निदेशक नियुक्त किए गए .

श्री गुरमीत सिंह उबेराय, भारत सरकार की अधिसूचना क्र. एफ. नं. 9/17/2000-बी.ओ.आई.(ii) दिनांक 20.12.2001 द्वारा नामित गैर सरकारी निदेशक, अपनी नियुक्ति की अवधि की समाप्ति पर 20.12.2004 से निदेशक नहीं रहे.

श्री पी.एस. शेणॉय, अधिसूचना क्र. एफ.नं. 9/12/2000-बी.ओ.आई. दिनांक 19.05.2000 द्वारा अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक के रुप में नियुक्त हुए और अधिवर्षिता प्राप्त करने पर दिनांक 28.02.2005 को (कार्यालय समय के पश्चात्) कार्यभार मुक्त हो गए.

डॉ. अनिल के. खंडेलवाल, भारत सरकार की अधिसूचना क्र. एफ. नं. 9/60/2004-बी.ओ.आई. दिनांक 01.03.2005 द्वारा दि. 1.3.2005 से 31.03.2008 तक की अवधि के लिए अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक के रुप में नियुक्त किए गए..

बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(ई) के तहत कामगार के निदेशक प्रतिनिधि का पद भारत सरकार द्वारा नामांकन लम्बित रहने के कारण रिक्त है.

-1- बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण)अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(जी) के तहत निदेशक का एक पद और धारा 9(3)(एच) के तहत -2- पद , भारत सरकार द्वारा नामांकन लम्बित रहने के कारण रिक्त हैं.

निदेशक मंडल की संरचना में कार्यकारी, गैर कार्यकारी एवं स्वतंत्र निदेशक निर्दिष्ट संख्या में हैं. किसी भी गैर कार्यकारी निदेशक का बैंक से कोई आर्थिक संबंध नहीं है.

### 3. निदेशक मंडल की बैठकें :

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान निदेशक मंडल की 17 बैठकें निम्नानुसार आयोजित की गई जबकि राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन एवं विविध प्रावधान) योजना 1970 की धारा-12 के अंतर्गत निर्धारित न्यूनतम -6- बैठकें आयोजित करना अनिवार्य है.

Shri B. N. Gulve Patil, appointed as Director vide notification no. F NO.9/17/2000-B.O.I (I) dated 08.05.2001, ceased to be a Director w.e.f. 08.05.2004 on expiry of his term of appointment.

Shri Manesh P. Mehta was elected as Shareholders' Director at the Extra-Ordinary General Meeting held on 28.07.2004 in terms of clause 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970, to fill the vacancy caused on account of demise of Dr. M. J. Manohar Rao on 19.04.2003.

Shri K. Ramakrishnan was appointed as the Executive Director on 27.08.2004, for a period up to 31.07.2008 vide notification no. F.No. 9/8/2004-B.O.I. (V) dated 27.08.2004.

Shri Gurmeet Singh Uberai, the non-official Director, nominated by the Government of India vide notification no. F. No.9/17/2000-B.O.I. (II) dated 20.12.2001 ceased to be a Director w.e.f. 20.12.2004 on expiry of his term of appointment.

Shri P. S. Shenoy, Chairman and Managing Director, appointed vide notification no. F. No. 9/12/2000-B.O.I. dated 19.05.2000, demitted office on 28.02.2005 (after office hours), on attaining superannuation.

Dr. Anil K. Khandelwal was appointed as Chairman and Managing Director by Government of India, w.e.f. 01.03.2005 vide the notification F. No. 9/60/2004-B.O.I. dated 01.03.2005, for a period up to 31.03.2008.

The position of director representing workmen under section 9(3)(e) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, is lying vacant, pending nomination by the Government of India.

-1- position of director under section 9(3)(g) and –2- positions under section 9(3)(h) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, are lying vacant, pending nomination by the Government of India.

The composition of Board of Directors has an optimum number of Executive, Non-Executive and Independent Directors. None of the Non-Executive Directors has pecuniary relationship with the Bank.

### 3. BOARD MEETINGS:

During the year under review, -17- Board Meetings were held on following dates as against minimum of –6- meetings prescribed under Clause 12 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970.

| | | | |
|---|---|---|---|
| 28.04.2004 | 17.05.2004 | 11.06.2004 | 24.06.2004 |
| 27.07.2004 | 25.08.2004 | 12.09.2004 | 27.10.2004 |
| 08.11.2004 | 27.11.2004 | 17.12.2004 | 25.01.2005 |
| 29.01.2005 | 08.02.2005 | 25.02.2005 | 07.03.2005 |
| 28.03.2005 | | | |

निदेशक मंडल की बैठकों में निदेशकों की उपस्थिति का ब्यौरा निम्नानुसार है, जो उनके कार्यकाल से संबद्ध है :

The details of attendance of the Directors at the Board Meetings held during their respective tenure are as under:

| निदेशक का नाम | Name of the Director | अवधि Period | उनके कार्यकाल के दौरान आयोजित बैठकें Meetings held during the period of their tenure | बैठकें जिनमें भाग लिया Meetings attended |
|---|---|---|---|---|
| डॉ. अनिल के. खंडेलवाल अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Dr. Anil K. Khandelwal Chairman and Managing Director | 01.03.2005 to 31.03.2005 | -2- | -2- |
| श्री पी.एस.शेणॉय अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Shri P.S. Shenoy Chairman and Managing Director | 01.04.2004 to 28.02.2005 | -15- | -15- |
| श्री के. रामकृष्णन् कार्यकारी निदेशक | Shri K. Ramakrishnan Executive Director | 27.08.2004 to 31.03.2005 | -11- | -10- |
| श्री विनोद राय | Shri Vinod Rai | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -12- |
| श्री जी.के. शर्मा | Shri G. K. Sharma | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -14- |
| श्री पी.पी.पारीक | Shri P.P. Pareek | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -16- |
| श्री बी.एन.गुलवेपाटील | Shri B. N. Gulvepatil | 01.04.2004 to 08.05.2004 | -1- | -1- |
| श्री पी.एन. खांडवाला | Shri P. N. Khandwalla | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -14- |
| श्री अमृतलाल संघवी | Shri Amritlal Sanghvi | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -17- |
| श्री जी.एस. उबेरॉय | Shri G.S. Uberai | 01.04.2004 to 19.12.2004 | -11- | -10- |
| श्री एन.जी.म्हात्रे | Shri N. G. Mhatre | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -17- | -17- |
| श्री मनेष पी. मेहता | Shri Manesh P. Mehta | 29.07.2004 to 31.03.2005 | -12- | -11- |

### 3.1 वार्षिक सामान्य बैठक :

शेयर धारकों की वार्षिक सामान्य बैठक बड़ौदा में दि. 28 जुलाई, 2004 को हुई थी, जिसमें निम्नलिखित निदेशक उपस्थित थे :

1. श्री पी.एस. शेणॉय - अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
2. श्री जी.के. शर्मा - निदेशक
3. श्री जी.एस. उबेरॉय - निदेशक
4. श्री पी.पी. पारीक - निदेशक
5. श्री अमृतलाल संघवी - निदेशक
6. श्री एन.जी. म्हात्रे - निदेशक

### 3.1 ANNUAL GENERAL MEETING :

The Annual General Body meeting of the shareholders was held on 28th July, 2004 at Baroda where the following Directors were present.

1. Shri P. S. Shenoy -- Chairman & Managing Director
2. Shri G. K. Sharma -- Director
3. Shri G. S. Uberai -- Director
4. Shri P. P. Pareek -- Director
5. Shri Amritlal Sanghvi -- Director
6. Shri N. G. Mhatre -- Director

### 4. निदेशकों / कार्यपालकों की समिति :

कार्पोरेट नियंत्रण तथा जोखिम प्रबंधन प्रणाली पर भारतीय रिज़र्व बैंक एवं भारत सरकार की शर्तों के अनुसार कार्यनीति के महत्वपूर्ण क्षेत्रों पर निगरानी रखने हेतु बैंक ने निदेशकों / कार्यपालकों की विभिन्न समितियों का गठन किया है. निदेशक मंडल द्वारा गठित महत्वपूर्ण समितियां निम्नानुसार हैं :

#### 4.1 निदेशक मंडल की प्रबंधन समिति :

वित्त मंत्रालय, भारत सरकार के दिशानिर्देशों के साथ पठित राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन एवं विविध प्रावधान) योजना, 1970 की धारा -13 के अनुसरण में बोर्ड की प्रबंधन समिति का गठन किया गया है जो अत्यधिक महत्वपूर्ण कारोबारी मामलों यथा अधिक राशि के ऋण प्रस्ताव मंजूर करने, समझौता/बट्टा खाता प्रस्ताव, पूंजीगत एवं राजस्व व्यय की स्वीकृति, परिसर, निवेश, दान आदि पर विचार करती है. समिति बैठक में सरकार के अनुमोदन एवं भारतीय रिज़र्व बैंक की सम्मति से बोर्ड द्वारा उसे प्रदान किए गए अधिकारों का प्रयोग करती है.

समिति में अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, कार्यकारी निदेशक, भारतीय रिजर्व बैंक और भारत सरकार के नामित निदेशक और धारा - 9(3) (जी) के तहत भारत सरकार द्वारा नामित निदेशकों का समावेश है जो समिति के नियमित सदस्य हैं. इसमें बोर्ड द्वारा बारी बारी से छः महीने की अवधि के लिए -2- अन्य निदेशक भी नामित किए जाते हैं.

समीक्षा अवधि के दौरान बोर्ड की प्रबंधन समिति की -16- बैठकें आयोजित हुई. वर्ष के दौरान बोर्ड की प्रबंधन समिति की बैठको और निदेशक सदस्यों की उपस्थिति के ब्यौरे निम्नानुसार हैं :

### 4. COMMITTEE OF DIRECTORS / EXECUTIVES :

The Bank has constituted various Committees of Directors and / or Executives to look into different areas of strategic importance in terms of Reserve Bank of India and Government of India guidelines on Corporate Governance and Risk Management System. The important Committees of the Board are as under:

#### 4.1. Management Committee of the Board :

In pursuance of Clause 13 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970 read with the Directives of the Ministry of Finance, Government of India, a Management Committee of the Board has been constituted to consider various business matters of material significance like sanction of high value loan proposals, compromise / write-off, sanction of capital and revenue expenditure, premises, investments, donations etc. The committee exercises such powers as may be delegated to it by the Board with the approval of Central Government and concurrence of Reserve Bank of India.

The Committee consists of Chairman & Managing Director, Executive Director, Nominee Directors of Government of India and Reserve Bank of India and Director nominated by Government of India under Section-9(3)(g), who constitute as regular members of the Committee and –2- other Directors nominated by the Board for a period of six months each on rotation basis.

During the period under review the Management Committee of the Board (MCB) met –16- times. The details of meetings of MCB held during the year & the attendance of director members are as detailed below:

| निदेशक का नाम | Name of the Director | अवधि Period | उनके कार्यकाल के दौरान आयोजित बैठकें Meetings held during the period of their tenure | बैठकें जिनमें भाग लिया Meetings attended |
|---|---|---|---|---|
| डॉ. अनिल के. खंडेलवाल<br>अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Dr. Anil K. Khandelwal<br>Chairman and Managing Director | 01.03.2005 to 31.03.2005 | -2- | -2- |
| श्री पी.एस. शेणॉय<br>अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Shri P.S. Shenoy<br>Chairman and Managing Director | 01.04.2004 to 28.02.2005 | -14- | -14- |
| श्री के. रामकृष्णन्<br>कार्यकारी निदेशक | Shri K. Ramakrishnan<br>Executive Director | 27.08.2004 to 31.03.2005 | -10- | -8- |
| श्री विनोद राय | Shri Vinod Rai | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -16- | -6- |
| श्री जी.के. शर्मा | Shri G. K. Sharma | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -16- | -14- |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| श्री जी.एस. उबेरॉय | Shri G.S. Uberai | 01.04.2004 to 19.12.2004 | -10- | -9- |
| श्री पी.पी. पारीक | Shri P.P. Pareek | 22.07.2004 to 21.01.2005 | -8- | -8- |
| श्री अमृतलाल संघवी | Shri Amritlal Sanghvi | 01.04.2004 to 21.07.2004 and 22.01.2005 to 31.03.2005 | -8- | -8- |
| श्री पी.एन. खांडवाला | Shri P. N. Khandwalla | 22.07.2004 to 21.01.2005 | -8- | -6- |
| श्री एन.जी. म्हात्रे | Shri N. G. Mhatre | 01.04.2004 to 21.07.2004 | -4- | -4- |
| श्री मनेष पी. मेहता | Shri Manesh P. Mehta | 22.01.2005to 31.03.2005 | -4- | -4- |

## 4.2 बोर्ड की लेखा परीक्षा समिति :

बैंक ने कार्पोरेट नियंत्रण के मूल सिद्धांतों के दृष्टिगत और भारतीय रिजर्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुसरण में, बोर्ड की लेखा परीक्षा समिति गठित की है जिसमें -05- निदेशक हैं. ऐसे गैर कार्यकारी निदेशक जिनके पास सनदी लेखाकार के रूप में व्यावसायिक योग्यता है, समिति के अध्यक्ष हैं. वर्ष 2004-05 के दौरान बोर्ड की लेखा-परीक्षा समिति की -11- बैठकें आयोजित हुई

बोर्ड की लेखा परीक्षा समिति की वर्ष के दौरान आयोजित बैठकों और निदेशक सदस्यों की उपस्थिति के ब्यौरे निम्नानुसार हैं :

## 4.2. Audit Committee of Board :

The Bank, in consonance with the fundamentals of Corporate Governance and in pursuance of directives of the Reserve Bank of India, has constituted an Audit Committee of the Board comprising of -5- Directors with Non-Executive Independent Director holding professional qualification of Chartered Accountant as the Chairman of the Committee. During the year 2004-05, the Audit Committee of the Board (ACB) met –11- times.

The details of meetings of Audit Committee of the Board held during the year & the attendance of members is given below:

| क्र. सं. Sr. No. | नाम | Name | अवधि / Period | अवधि के दौरान आयोजित बैठकें Meeting held during the tenure | बैठकें जिनमें भाग लिया Meeting attended |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | श्री पी.पी. पारीक समिति के निदेशक एवं अध्यक्ष | Shri P. P. Pareek Director &Chairman of the Committee | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -11- | -11- |
| 2. | श्री विनोद राय भारत सरकार के नामिति निदेशक | Shri Vinod Rai Nominee Director of GOI | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -11- | -8- |
| 3. | श्री जी.के. शर्मा भा.रि.बैं. के नामिति निदेशक | Shri G. K. Sharma Nominee Director of RBI | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -11- | -11- |
| 4. | श्री जी.एस. उबेरॉय | Shri G.S. Uberai | 11.06.2004 to 19.12.2004 | -7- | -7- |
| 5. | श्री के. रामकृष्णन् कार्यकारी निदेशक | Shri K. Ramakrishnan Executive Director | 27.08.2004 to 31.03.2005 | -5- | -5- |
| 6. | श्री अमृतलाल संघवी | Shri Amritlal Sanghvi | 25.01.2005 to 31.03.2005 | -2- | -1- |

श्री के. रामकृष्णन् 27.08.2004 से कार्यकारी निदेशक के रुप में अपनी नियुक्ति पर समिति के सदस्य बने. श्री जी.एस. उबेरॉय निदेशक के रुप में अपने कार्यकाल पूरे होने पर 20.12.2004 से समिति के सदस्य नहीं रहे. श्री अमृतलाल संघवी 25.01.2005 को श्री उबेरॉय की जगह पर शामिल किए गए थे.

लेखा परीक्षा समिति का प्रमुख कार्य बैंक की वित्तीय सूचना प्रणाली की समीक्षा और आकलन करना है ताकि यह सुनिश्चित हो सके कि वित्तीय विवरणियां सही, उपयुक्त और विश्वसनीय हैं. यह बोर्ड को प्रस्तुत करने से पहले तिमाही/वार्षिक वित्तीय विवरणियों की प्रबंधन वर्ग के साथ समीक्षा करती है. समिति आंतरिक नियंत्रण प्रणाली, आंतरिक लेखा परीक्षा विभाग की संरचना, इसके स्टाफ के आकार प्रकार की समीक्षा भी करती है और किसी महत्वपूर्ण खोज के संबंध में आंतरिक लेखा परीक्षकों /निरीक्षकों के साथ विचार-विमर्श तथा उस पर अनुवर्ती कार्रवाई करती है.

### 4.3 शेयरधारकों/निवेशकों की शिकायत निवारण समिति :

बैंक ने शेयरधारकों तथा निवेशकों के हितों से संबद्ध मामलों की शिकायतों के निवारण हेतु शेयरधारक/निवेशक शिकायत निवारण समिति का गठन किया है.

इस समिति में अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, कार्यकारी निदेशक और -3- अन्य गैर कार्यकारी निदेशक इसके सदस्य है और गैर कार्यकारी निदेशक इसके अध्यक्ष है.

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान समिति की निम्नलिखित तारीखों पर -04- बैठकें आयोजित की गईं :

Shri K. Ramakrishnan became a member of the Committee on his appointment as an Executive Director w.e.f. 27.08.2004. Shri G.S. Uberai ceased to be a member of the Committee on completion of his tenure as Director w.e.f. 20.12.2004. Shri Amritlal Sanghvi was inducted on 25.01.2005, in place of Shri Uberai.

The main functions of Audit Committee are to assess and review the financial reporting system of the Bank to ensure that the financial statements are correct, sufficient and credible. It reviews with the Management the quarterly / annual financial statements before their submission to the Board. The Committee also reviews the adequacy of internal control systems, structure of internal audit department, its staffing pattern and discussions with the internal auditors / inspectors on any significant finding and follow-up action thereon. It further reviews the financial and risk management policies of the Bank.

### 4.3 Shareholders' / Investors' Grievances Committee :

The Shareholders' / Investors' Grievances Committee has been constituted by the Bank with a purpose of redressal of shareholders' and investors' complaints on matters of their interest.

The Committee includes Chairman & Managing Director, Executive Director and three other Non-Executive Directors as its members with Non-Executive Director as its Chairman.

The Committee met -4- times during the year under review on the following dates :

| | | | |
|---|---|---|---|
| 17.05.2004 | 25.08.2004 | 08.11.2004 | 29.01.2005 |

समिति की आयोजित बैठक में निदेशकों की उनके संबंधित कार्यकाल के दौरान उपस्थिति के ब्यौरे निम्नानुसार हैं :

The details of attendance of the Directors at the Meetings of the Committee held during their respective tenure are as under:

| निदेशक का नाम | Name of the Director | अवधि Period | उनके कार्यकाल के दौरान आयोजित बैठकें Meetings held during the period of their tenure | बैठकें जिनमें भाग लिया Meetings attended |
|---|---|---|---|---|
| श्री ए.एल. संघवी समिति के अध्यक्ष | Shri A. L. Sanghvi Chairman of the Committee | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -4- | -4- |
| श्री पी.एस. शेणॉय अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Shri P. S. Shenoy Chairman and Managing Director | 01.04.2004 to 28.02.2005 | -4- | -4- |
| श्री के. रामकृष्णन कार्यकारी निदेशक | Shri K. Ramakrishnan Executive Director | 27.08.2004 to 31.03.2005 | -2- | -2- |
| श्री पी.पी. पारिक | Shri P. P. Pareek | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -4- | -4- |
| श्री एन.जी. म्हात्रे | Shri N. G. Mhatre | 01.04.2004 to 31.03.2005 | -4- | -4- |

समिति यह सुनिश्चित करती है कि अंतरण, उप विभाजन, समेकन, नवीकरण, विनिमय अथवा मांग/आबंटन राशि के परांकन की प्रस्तुति-तारीख से एक माह के भीतर सभी प्रमाणपत्र जारी कर दिए जाते हैं. समिति निवेशकों की शिकायतों के निवारण के लिए समयबद्ध रूप से अनुप्रवर्तन भी करती है.

बैंक को समीक्षाधीन वर्ष में 12027 निवेशकों की शिकायतें/अनुरोध प्राप्त हुए . 31.03.2004 को 110 अनुरोध लम्बित थे. वर्ष के दौरान 12093 निवेशक शिकायतों /अनुरोधों के समाधान किये गये. 31.03.2005 को 44 डुप्लीकेट शेयर सर्टिफिकेट जारी करने से संबंधित अनुरोध लंबित थे, जिसके लिए आवश्यक प्रक्रिया पूरी की जा रही है. निवेशक शिकायतों / अनुरोधों का श्रेणीवार विश्लेषण निम्नानुसार है :

The Committee ensures that all Share Certificates are issued within a period of one month of the date of lodgment for transfer, sub-division, consolidation, renewal, exchange or endorsement of calls / allotment money. The Committee further monitors the redressal of investors' complaints in a time bound manner.

The Bank received–12027- number of investors' complaints / requests during the year under review. –110- requests were pending as on 31.03.2004. During the year, -12093- investors' complaints / requests were resolved. As on 31.03.2005 there were -44- requests pending for issue of duplicate share certificate for which necessary procedure is being completed. The category vise analysis of investors' complaints / requests is given below:

## दिनांक 01.04.2004 से 31.03.2005 तक की अवधि के लिए निवेशक शिकायत रिपोर्ट
## रजिस्ट्रार एवं निवेशक सेवाएं
## INVESTOR GRIEVANCES REPORT FOR THE PERIOD 01.04.2004 TO 31.03.2005
## REGISTRAR & INVESTOR SERVICES

| क्रम सं Sr. No | विषय कोड Subj Code | विषय वर्णन Subject Description | ओपनिंग Opening | आवक दर्ज Inwarded | योग Total | जावक दर्ज Outwarded | क्लोजिंग Closing |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | एपी 07 | नमूना हस्ताक्षर परिवर्तन / एपीपीएन और आइएनटी में उल्लिखित नहीं | | | | | |
| | AP07 | SPECIMEN SIGN CHANGE/NOT MENTIONED IN APPN AND INT | 0 | 32 | 32 | 32 | 0 |
| 2 | एपी 09 | पते में परिवर्तन / सुधार | | | | | |
| | AP09 | CHANGE/CORRECTION OF ADDRESS | 0 | 1957 | 1957 | 1957 | 0 |
| 3 | डीडबल्यु 01 | पुर्नवैधीकरण के लिए लाभांश वारंटो की प्राप्ति | | | | | |
| | DW01 | RECEIPT OF DIVIDEND WARRANTS FOR REVALIDATION | 0 | 3739 | 3739 | 3739 | 0 |
| 4 | डीडबल्यु 03 | डीडबल्यु पर बैंक समादेश का परिवर्तन /सुधार | | | | | |
| | DW03 | CHANGE/CORRECTION OF BANK MANDATE ON DW | 0 | 19 | 19 | 19 | 0 |
| 5 | डीडबल्यु 05 | डुप्लीकेट डीडबल्यु जारी करने के लिए आईबी की प्राप्ति | | | | | |
| | DW05 | RECEIPT OF INDEMNITY BOND FOR ISSUE OF DUPLICATE DW | 0 | 796 | 796 | 796 | 0 |
| 6 | डीडबल्यु 09 | लाभांश वारंटो की गैरप्राप्ति | | | | | |
| | DW09 | NON RECEIPT OF DIVIDEND WARRANTS | 23 | 1638 | 1661 | 1661 | 0 |
| 7 | जीएन 01 | बैंक समादेश का सूचना पत्र | | | | | |
| | GN01 | LETTER OF INTIMATION OF BANK MANDATE | 0 | 191 | 191 | 191 | 0 |
| 8 | जीएन 02 | मुख्तारनामा का पंजीकरण | | | | | |
| | GN02 | REGISTRATION OF POWER OF ATTORNEY | 0 | 11 | 11 | 11 | 0 |
| 9 | जीएन 05 | प्रतिभूतियों पर लियन का पंजीकरण | | | | | |
| | GN05 | REGISTRATION OF LIEN ON SECURITIES | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 |
| 10 | जीएन 06 | बैंक समादेश निकालना | | | | | |
| | GN06 | DELETION OF BANK MANDATE | 0 | 59 | 59 | 59 | 0 |
| 11 | जीएन 12 | इलेक्ट्रानिक समाशोधन सेवा (इ.सी.एस) सुविधा के लिए अनुरोध | | | | | |
| | GN12 | REQUEST FOR ECS FACILITY (ELECTRONIC CLEARANCE SERVICE) | 0 | 101 | 101 | 101 | 0 |
| 12 | जीएन 25 | बैंक समादेश में परिवर्तन / सुधार | | | | | |
| | GN25 | CHANGE/CORRECTION OF BANK MANDATE | 0 | 617 | 617 | 617 | 0 |
| 13 | जीएन 32 | अनिवासी भारतीय की स्थिति में परिवर्तन | | | | | |
| | GN32 | CHANGE OF STATUS OF NRI | 0 | 9 | 9 | 9 | 0 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 14 | एसएच 01 | प्रतिभूतियों से संबंधित नाम में परिवर्तन / सुधार | | | | | |
| | SH01 | CHANGE/CORRECTION OF NAME ON SECURITIES | 0 | 89 | 89 | 89 | 0 |
| 15 | एसएच 03 | प्रतिभूतियों का खो जाना और डुप्लीकेट प्रतिभूतियां जारी करने हेतु अनुरोध | | | | | |
| | SH03 | LOSS OF SECURITIES AND REQUEST FOR ISSUE OF DUPLICATE SECURITIES | 0 | 649 | 649 | 649 | 0 |
| 16 | एसएच 04 | पूर्णतःप्रदत्त के रुप में पृष्ठांकन करने के लिए प्रतिभूतियों की प्राप्ति | | | | | |
| | SH04 | RECEIPT OF SECURITIES FOR ENDORSEMENT AS FULLY PAID | 0 | 86 | 86 | 86 | 0 |
| 17 | एसएच 05 | डूप्लीकेट प्रतिभूतियां जारी करने के लिए क्षतिपूर्ति बॉंड की प्राप्ति एवं शपथ-पत्र | | | | | |
| | SH05 | RECEIPT OF INDEMNITY BOND AND AFFIDAVIT FOR ISSUE OF DUPLICATE SECURITIES | 87 | 608 | 695 | 651 | 44 |
| 18 | एसएच 09 | मृत्यु के कारण संयुक्त नाम निकालना | | | | | |
| | SH09 | DELETION OF JOINT NAME DUE TO DEATH | 0 | 261 | 261 | 261 | 0 |
| 19 | एसएच 10 | प्रतिभूतियों के समेकन / अलग-अलग करने के लिए अनुरोध | | | | | |
| | SH10 | REQUEST FOR CONSOLIDATION/SPLIT OF SECURITIES | 0 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| 20 | एसएच 12 | क्षतिग्रस्त स्टिकर्स की प्राप्ति एवं नये स्टिकर्स के लिए अनुरोध | | | | | |
| | SH12 | RECEIPT OF DAMAGED STICKERS AND REQUEST FOR FRESH STICKERS | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 |
| 21 | टीआर 02 | प्रतिभूतिया भेजने के लिए अनुरोध | | | | | |
| | TR02 | REQUEST FOR TRANSMISSION OF SECURITIES | 0 | 637 | 637 | 637 | 0 |
| 22 | टीआर 04 | प्रतिभूतियो के अंतरण को रोकने के लिए अनुरोध | | | | | |
| | TR04 | REQUEST FOR STOP TRANSFER OF SECURITIES | 0 | 21 | 21 | 21 | 0 |
| 23 | टीआर 12 | अंतरण के पश्चात् प्रतिभूतियों की गैरप्राप्ति | | | | | |
| | TR12 | NON RECEIPT OF SECURITIES AFTER TRANSFER | 0 | 332 | 332 | 332 | 0 |
| | | **कुल / TOTAL** | **110** | **11860** | **11970** | **11926** | **44** |

श्री विनय ए. शाह, कंपनी सचिव को बैंक के अनुपालन अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया है.

Mr. Vinay A. Shah, Company Secretary, has been designated as the Compliance Officer of the Bank.

### 4.4 शेयर अंतरण समिति :

शेयरधारक / निवेशक शिकायत से संबंधित निदेशक उपसमिति के अतिरिक्त, बैंक ने कार्यपालकों की एक शेयर अंतरण समिति गठित की है. अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, कार्यकारी निदेशक, -2-महाप्रबंधक तथा -1- उप- महाप्रबंधक इसके सदस्य हैं. 15 दिन में समिति की एक बैठक आयोजित होती है जिसका प्रयोजन शेयरों / बोन्डों के अंतरण की प्रक्रिया को तेज करना होता है. समीक्षाधीन अवधि के दौरान समिति की -47- बैठके हुई जिसका विवरण निम्नानुसार है :

### 4.4. Share Transfer Committee :

Besides the Directors sub committee on Shareholders' / Investors' Grievances, the Bank has constituted a Share Transfer Committee of executives with Chairman and Managing Director, Executive Director, -2- General Managers and one Deputy General Manager as its members. The committee meets at least once in –15- days with a view to effect speedy transfer of Shares / Bonds. The Committee met –47- times during the period under review with details as under.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 16.04.2004 | 20.04.2004 | 28.04.2004 | 10.05.2004 | 17.05.2004 | 31.05.2004 | 12.06.2004 |
| 24.06.2004 | 07.07.2004 | 15.07.2004 | 24.07.2004 | 26.07.2004 | 02.08.2004 | 09.08.2004 |
| 12.08.2004 | 31.08.2004 | 03.09.2004 | 14.09.2004 | 17.09.2004 | 25.09.2004 | 01.10.2004 |
| 11.10.2004 | 15.10.2004 | 01.11.2004 | 01.11.2004 | 06.11.2004 | 13.11.2004 | 25.11.2004 |
| 03.12.2004 | 16.12.2004 | 16.12.2004 | 23.12.2004 | 24.12.2004 | 03.01.2005 | 11.01.2005 |
| 25.01.2005 | 27.01.2005 | 01.02.2005 | 01.02.2005 | 10.02.2005 | 11.02.2005 | 01.03.2005 |
| 02.03.2005 | 05.03.2005 | 18.03.2005 | 23.03.2005 | 29.03.2005 | | |

### 4.5 आस्तियाँ देयताएं प्रबंधन समिति एवं जोखिम प्रबंधन समिति :

बैंक में आस्ति देयता प्रबंधन एवं जोखिम प्रबंधन प्रणाली के अध्ययन एवं अनुप्रवर्तन के लिए बैंक ने, निदेशकों की समिति का गठन किया है. अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक और कार्यकारी निदेशक सहित -5- निदेशक इस समिति में शामिल हैं. वर्ष के दौरान समिति की -3- बैठके आयोजित की गई, जिसमें उपस्थिति के ब्यौरे निम्नानुसार हैं :

### 4.5. Asset Liability Management & Risk Management Committee :

The Bank has also constituted Directors' Committee on Asset Liability Management & Risk Management to oversee the establishment of ALM & Risk Management System in the Bank. The Committee consists of -5- Directors including the Chairman & Managing Director and Executive Director. The Committee met –3- times in the year with details of attendance as under:

| नाम | Name | उनकी पदावधि के दौरान आयोजित बैठकें Meetings held during the period of their tenure | कितनी बैठकों में भाग लिया Meetings attended |
|---|---|---|---|
| डॉ. अनिल के. खंडेलवाल, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Dr. Anil K. Khandelwal Chairman & Managing Director | -1- | -1- |
| श्री पी.एस. शेणॉय, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक | Shri P S Shenoy Chairman & Managing Director | -2- | -2- |
| श्री के. रामकृष्णन् | Shri K. Ramakrishnan | -2- | -1- |
| श्री पी.पी. पारीक | Shri P. P. Pareek | -3- | -2- |
| श्री ए.एल. संघवी | Shri A. L. Sanghvi | -3- | -3- |
| श्री पी.एन. खांडवाला | Shri P. N. Khandwala | -3- | -3- |
| श्री एन.जी. म्हात्रे | Shri N. G. Mhatre | -3- | -3- |

बैंक ने, बैंक के आकार, स्वरुप, जटिलता, विविधता एवं बैंक के परिचालन फैलाव को देखते हुए बैंक में जोखिम प्रबंधन प्रणाली विकसित करने हेतु अंतरराष्ट्रीय ख्याति प्राप्त परामर्शदाता की नियुक्ति की है. उनकी सिफारिशों के अनुरुप बैंक के सम्मुख आ रहे विभिन्न जोखिमों यथा क्रेडिट जोखिम, बाज़ार जोखिम तथा परिचालनगत जोखिम का पता लगाने, प्रबंधन, अनुप्रवर्तन तथा नियंत्रण को ध्यान में रखते हुए बैंक में समुचित जोखिम प्रबंधन ढांचा तैयार किया है जिसमें जोखिम प्रबंधन संरचनात्मक ढांचा, जोखिम सिद्धांत, जोखिम प्रक्रिया, जोखिम नियंत्रण तथा जोखिम लेखा परीक्षा शामिल है. इसका मुख्य उद्देश्य बैंक के राष्ट्रीय एवं अंतराष्ट्रीय परिचालनों को निरंतर बेहतर एवं कार्यकुशल बनाना है.

### 4.6 ग्राहक सेवा समिति :

भारतीय रिज़र्व बैंक के अनुदेशों के अनुसार, कॉर्पोरेट गवर्नेन्स संरचना को सुदृढ़ करने के लिए बैंक ने ग्राहक सेवा के संबंध में एक स्थायी समिति का गठन किया है. जिसमें बैंक के -4- महाप्रबंधक एवं -4- अन्य प्रमुख सार्वजनिक व्यक्ति सदस्य के रुप में शामिल हैं. बैठक की अध्यक्षता बैंक के कार्यकारी निदेशक द्वारा की जाती है.

अब भारतीय रिज़र्व बैंक के अद्यतन अनुदेशों के अनुसार, बैंक ने निदेशक मण्डल की एक उपसमिति का गठन किया है जो "निदेशक मंडल की ग्राहक सेवा समिति" के नाम से जानी जाती है, जिसमें निम्नलिखित -4- निदेशक सदस्य के रुप में शामिल हैं. समिति की अध्यक्षता अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक अथवा उनकी अनुपस्थिति में कार्यकारी निदेशक द्वारा की जाती है.

1. अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक / कार्यकारी निदेशक
2. श्री पी.पी. पारीक
3. श्री अमृतलाल संघवी
4. श्री मनेष पी. मेहता

निदेशक मंडल की उपसमिति के कार्य में अन्य बातों के साथ-साथ ग्राहक सेवाओं की गुणवत्ता में वृद्धि के लिए नवोन्मेषी उपाय सुझाना

The Bank appointed an internationally renowned consultant to develop a risk management system in the bank keeping in view, its size, complexity, variety and spread of Bank's operations. Following their recommendations, the Bank has built up a proper risk management architecture, comprising of Risk Management Organizational Structure, Risk Principles, Risk Processes, Risk Control and Risk Audit, all with a view to ideally identify, manage, monitor and control various categories of risks facing the Bank, viz. Credit Risk, Market Risk and Operational Risk, etc. The underlying objective is to ensure continued stability and efficiency in the operations of the Bank, nationally and internationally.

### 4.6 CUSTOMER SERVICE COMMITTEE :

As per the instructions of the RBI, for strengthening the corporate governance structure, the Bank has set-up a standing committee on customer services having –4- General Managers of the Bank and –4- other eminent public personalities as members. The Committee is chaired by the Executive Director of the Bank.

Now as per the recent RBI's directives, the Bank has constituted a sub-committee of Board, known as 'Customer Service Committee of the Board' having following –4- directors as members. The committee is chaired by the Chairman and Managing Director or in his absence, by the Executive Director.

1. The Chairman and Managing Director / Executive Director
2. Shri P. P. Pareek
3. Shri Amritlal Sanghvi
4. Shri Manesh P. Mehta

The functions of the sub-committee of Board include, inter alia, suggesting and implementing innovative measures for

एवं कार्यान्वित करना तथा सभी संवर्ग के ग्राहकों के लिए संतुष्टि के स्तर में सर्वदा सुधार करना है.

भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा सुझाये गये अनुसार व्यापक जमा नीति तैयार की गयी है और व्यवहार में लागू है.

## 5. निदेशकों का पारिश्रमिक :

गैर कार्यपालक निदेशकों की यात्रा तथा ठहरने पर होने वाले व्यय सहित पारिश्रमिक का भुगतान राष्ट्रीयकृत बैंक प्रबंधन एवं विविध प्रावधान योजना 1970 की धारा -17 में उल्लिखित शर्तों के अनुरूप समय-समय पर केन्द्र सरकार द्वारा भारतीय रिजर्व बैंक के परामर्श से जारी किए गए निर्णयों के अनुरूप किया जा रहा है.

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक तथा कार्यकारी निदेशक को पारिश्रमिक का भुगतान तथा यात्रा एवं ठहरने के व्ययों की प्रतिपूर्ति भारत सरकार द्वारा निर्धारित नियमों के अनुरूप की जाती है. अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक तथा कार्यकारी निदेशक को वर्ष 2004-05 के लिए भुगतान किए गए पारिश्रमिक का ब्यौरा निम्नानुसार है :

डॉ. अनिल के. खंडेलवाल–अध्यक्ष एंव प्रबंध निदेशक - 01.03.05 से 31.03.05 - रु. 59,157/-
श्री पी.एस. शेणॉय, अध्यक्ष एंव प्रबंध निदेशक- 01.04.04 से 28.02.05 - रु. 5,84,641/-
श्री के. रामकृष्णन्-कार्यकारी निदेशक - 27.08.04 से 31.03.05 - रु. 3,40,783/

## 6. सामान्य सभा की बैठकें :

सामान्य सभा की गत तीन वर्षों के दौरान आयोजित बैठकों का विवरण निम्नानुसार है :

enhancing the quality of customer services and improving the level of satisfaction for all the categories of clientele, at all times.

The Comprehensive Deposit Policy as suggested by the Reserve Bank of India, is formulated and already in place.

## 5. REMUNERATION OF DIRECTORS :

The remuneration including traveling and halting expenses to Non-Executive Directors is being paid as stipulated by the Central Government in consultation with Reserve Bank of India from time to time in terms of Section 17 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970.

The Chairman & Managing Director and Executive Director are being paid remuneration and reimbursement of traveling and halting expenses as per rules framed by the Government of India in this regard .The details of remuneration paid to Chairman and Managing Director and Executive Director for the year 2004-05 is detailed below:

Dr. Anil K. Khandelwal–Chairman & Managing Director-01.03.05 to 31.03.05 - Rs. 59,157/-

Shri P.S. Shenoy– Chairman & Managing Director-01.04.2004 to 28.02.2005 - Rs. 5,84,641/-

Shri K. Ramakrishnan – Executive Director – 27.08.2004 to 31.03.2005 – Rs. 3,40,783/-

## 6. GENERAL BODY MEETINGS :

The details of General Body Meetings held during the last three years are given below :

| बैठक का स्वरूप<br>**Nature of Meeting** | तारीख एवं समय<br>**Date & Time** | स्थान<br>**Venue** | प्रयोजन<br>**Purpose** |
|---|---|---|---|
| छठी वार्षिक साधारण सभा<br>Sixth Annual General Meeting | 12 जुलाई, 2002 को प्रातः 11.00 बजे<br>12th July, 2002 at 11.00 a.m. | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज, वड़ोदरा 390 002<br>General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | तुलन-पत्र, लाभ एवं हानि, निदेशक मंडल की रिपोर्ट एवं लेखा-परीक्षको की रिपोर्ट के बारे में विचार-विमर्श करने के लिए<br>To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report |
| असाधारण सामान्य बैठक<br>Extra Ordinary General Meeting | 15 नवंबर, 2002 को प्रातः 11.00 बजे<br>15th November, 2002 at 11.00 a.m. | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम, दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस प्रतापगंज, वड़ोदरा 390 002<br>General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | बैंकिंग कम्पनी (उपक्रमों का अर्जन एव अंतरण) अधिनियम, 1970 एवं बैंक ऑफ़ बड़ौदा सामान्य विनियम, 1998 के अनुपालन में शेरधारकों द्वारा -4- निदेशकों का निर्वाचन<br>Election of –4-Directors by the shareholders in pursuance of Section 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and Bank of Baroda General Regulations 1998 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| सातवीं वार्षिक सामान्य बैठक | 29 जुलाई, 2003 को प्रातः 11.00 बजे | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज, वड़ोदरा 390 002 | तुलन-पत्र, लाभ एवं हानि, निदेशक मंडल की रिपोर्ट एवं लेखा-परीक्षको की रिपोर्ट और केन्द्रीय सरकार को पूंजी वापिस करने के लिए विशेष संकल्प पारित करने के बारे में विचार-विमर्श करने के लिए |
| Seventh Annual General Meeting | 29th July, 2003 at 11.00 a.m. | General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report and passing of Special Resolution for returning of capital to the Central Government. |
| आठवीं वार्षिक सामान्य बैठक | 28 जुलाई, 2004 सुबह 10.00 बजे | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज, वड़ोदरा 390 002 | तुलन-पत्र, लाभ एवं हानि, निदेशक मंडल की रिपोर्ट एवं लेखा-परीक्षको की रिपोर्ट पर विचार-विमर्श करना. |
| Eighth Annual General Meeting | 28th July, 2004 at 10.00 a.m. | General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report |
| असाधारण सामान्य बैठक | 28 जुलाई, 2004 दोपहर 01.00 बजे | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज वड़ोदरा 390 002 | बैंकिंग कम्पनी (उपक्रमों का अर्जन एव अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3) (आई) एवं बैंक ऑफ़ बड़ौदा सामान्य विनियम, 1998 के अनुपालन में शेयरधारकों द्वारा -1- निदेशक का निर्वाचन |
| Extra Ordinary General Meeting | 28th July, 2004 at 01.00 p.m. | General Education Auditorium Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | Election of one Director by the shareholders in pursuance of Section 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and Bank of Baroda General Regulations 1998 |
| असाधारण सामान्य बैठक | 04 जनवरी, 2005 सुबह 10.30 बजे | जनरल एजुकेशन ऑडीटोरियम दादाभाई नैरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज वड़ोदरा 390 002 | प्रस्तावित सार्वजनिक निर्गम के ढंग से चुकता पूंजी में वृद्धि करने हेतु अनुमोदन प्राप्त करने के लिए |
| Extra Ordinary General Meeting | 4th January, 2005 at 10.30 a.m. | General Education Auditorium Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002 | To seek approval of shareholders for enhancing paid up equity capital by way of proposed Public Issue |

### 7. प्रकटीकरण :

बैंक का इसके प्रवर्तकों/निदेशकों, प्रबंधन वर्ग, उनकी अनुषंगियों एवं/या संबंधियों के साथ ऐसा कोई महत्वपूर्ण पार्टी संबद्ध लेन-देन नहीं है जिनके कारण बैंक के व्यापक हितों से टकराव की संभावना बनती हो.

बैंक पर किसी भी विनियामक प्राधिकारी अर्थात् स्टॉक एक्सचेंज और/अथवा सेबी द्वारा किसी नियम, निदेशों एवं दिशा-निर्देशों का अनुपालन न करने के लिए न तो कोई दंड अधिरोपित किया गया है और न ही किसी प्रकार की भर्त्सना की गयी है.

### 7. DISCLOSURES :

There are no materially significant Related Party Transactions of the Bank with its Promoters / Directors, Management, their Subsidiaries and / or relatives that would have potential conflict with the interests of the Bank at large.

No penalties and strictures have been imposed on the Bank by the Stock Exchange and /or SEBI for non-compliance of any law, guidelines and directives.

## 7.1 अनिवार्य और गैर अनिवार्य आवश्यकताएं :

बैंक ने स्टाक एक्सचेंजों, जहां बैंक के शेयर सूचीबद्ध हैं, के साथ की गयी सूचीयन करार की धारा-49 में यथा उपबंधित सभी लागू अनिवार्य आवश्यकताओं का अनुपालन किया है.

गैर अनिवार्य आवश्यकताओं के कार्यान्वयन की मौजूदा स्थिति निम्नानुसार है :

## 7.1 MANDATORY AND NON-MANDATORY REQUIREMENTS :

The Bank has complied with all the applicable mandatory requirements as provided in Clause 49 of the Listing Agreement entered into with the Stock Exchanges where Bank's shares are listed.

The extent of implementation of non-mandatory requirements is as under :

| क्रम सं.<br>Sr. No. | गैर-अनिवार्य आवश्यकताएं<br>Non-mandatory requirements | कार्यान्वयन की स्थिति<br>Status of Implementation |
|---|---|---|
| 1 | अध्यक्ष के कार्यालय का रख-रखाव, गैर कार्यपालक अध्यक्ष, कंपनी के खर्च पर करेंगे.<br>Non-executive Chairman to maintain Chairman's Office at company's expense | लागू नहीं, क्योंकि बैंक में कार्यपालक अध्यक्ष हैं.<br>Not applicable, since the Bank is having an executive Chairman |
| 2 | कार्यपालक निदेशकों के लिए विशिष्ट पारिश्रमिक पैकेज संबंधी कंपनी की पारिश्रमिक नीति तैयार करने के लिए निदेशक मंडल एक पारिश्रमिक समिति गठित करेगा.<br>Board to set-up a Remuneration Committee to formulate company's remuneration policy on specific remuneration package for Executive Directors | लागू नहीं, कार्यपालक निदेशक भारत सरकार द्वारा नियत किये अनुसार वेतन प्राप्त करते हैं.<br>Not applicable, as Executive Directors draw salary as fixed by the Government of India |
| 3 | शेयरधारकों को भेजने के लिए गत -6- माह के दौरान महत्वपूर्ण घटनाओं के सारांशसहित वित्तीय कार्य-निष्पादन की छमाही घोषणा.<br>Half-yearly declaration of financial performance including summary of significant events in last six months to be sent to shareholders | 30.09.2004 को समाप्त छमाही के लिए बैंक ने गत -6- माह के दौरान महत्वपूर्ण घटनाओं के सारांश सहित वित्तीय कार्य-निष्पादन के छमाही परिणाम प्रत्येक शेयरधारक को भेज दिया है.<br>The Bank has sent half-yearly financial results for the half year ended 30.09.2004 including summary of significant developments during last six months to each shareholder |
| 4 | कंपनी अप्रतिबंधित वित्तीय विवरणियों की व्यवस्था की ओर जा सकती है.<br>Company may move towards regime of unqualified financial statements | बैंक ने अप्रतिबंधित वित्तीय विवरणियों की ओर आने का निर्णय लिया है.<br>The Bank has taken conscious decision to move towards a regime of unqualified financial statements. |
| 5 | कंपनी निदेशक मंडल के सदस्यों को निदेशक के रुप में जिम्मेदारी वहन और उनका सर्वोत्तम ढंग से निर्वहन करने के लिए कंपनी के व्यावसायिक मॉडल में प्रशिक्षित करने के साथ-साथ कंपनी के व्यावसायिक मानदंडों की प्रोफाईल के बारे में प्रशिक्षित करे.<br>Company may train Board Members in the Business Model of the Company as well as risk profile of the business parameters of the company, the responsibilities as Director and the best way to discharge them. | निदेशक मंडल के प्रत्येक सदस्य को व्यावसायिक मॉडल और जोखिम प्रोफाईल की संपूर्ण जानकारी के साथ-साथ सरकारी मार्गदर्शी सिद्धांतों के अनुसार उनकी जिम्मेदारियों और आचरण संहिता की जानकारी दी जाती है.<br>A complete overview of the Business Model and risk profile along with the Government guidelines regarding their responsibilities and code of conduct is given to each Board Member |

| | | |
|---|---|---|
| 6 | निदेशक मंडल के अन्य सदस्यों द्वारा गैर- कार्यपालक निदेशकों के कार्य-निष्पादन का मूल्यांकन और गैर-कार्यपालक निदेशकों के निदेशक पद पर बने रहने या अन्यथा निर्णय लेने हेतु<br><br>The evaluation of performance of non-executive Directors by other members of the Board and to decide to continue or otherwise of the Directorship of the non-executive Directors | लागू नहीं. क्योंकि निदेशक मंडल का गठन बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 तथा राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन एवं विविध प्रावधान) योजना 1970 द्वारा विनियमित होता है.<br><br>Not applicable since composition of Board of Directors is regulated by the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and the Nationalised Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970 |
| 7 | कंपनी अनैतिक व्यवहार, वास्तविक अथवा संदेहास्पद धोखा-धड़ी आदि के बारे में प्रबंधन वर्ग की चिंता के बारे मे रिपोर्ट करने के लिए सांकेतिक नीति बनाएगी.<br><br>The Company to establish the Whistle Blower Policy for reporting management concerns about unethical behaviour, actual or suspected fraud, etc. | बैंक ने "बहुपक्षीय पर्यवेक्षण" के सिद्धांत के बारे में परिपत्र जारी किया है, जो कर्मचारियों द्वारा उच्च प्राधिकारियों को परिचालन के क्षेत्रों में अनियमित कार्यप्रणाली की सूचना देने के बारे में है.<br>The Bank has issued Circulars on "Principle of Four Eyes–reporting irregular practices in operational areas by employees to higher authorities" and guidelines of Central Vigilance Commission regarding protection to Whistle Blowing employee. |

## 8. संप्रेषण के साधन :

बैंक प्रौद्योगिकी एवं संचार के साधनों के आगमन एवं प्रगति से समाज को मिलने वाले लाभों से सहमति व्यक्त करता है. साथ ही, बैंक अपने सदस्यों और स्टेकधारकों को उनके हितों से संबद्ध घटनाओं के बारे में सूचित करने की आवश्यकता भी समझता है.

बैंक की प्रतिभूतियां जिन स्टॉक एक्सचेंजों में सूचीबद्ध है, बोर्ड की बैठक की तारीख को उन्हें वित्तीय परिणाम तत्काल उपलब्ध करवाए जाते हैं. ये परिणाम दो या अधिक समाचार पत्रों में भी प्रकाशित करवाए जाते हैं जिनमें से एक ऐसा समाचार पत्र होता है जिसका प्रसार पूरे भारत में हो और दूसरा समाचार पत्र ऐसा हो जिसका प्रसार गुजरात राज्य में हो, जहाँ बैंक का पंजीकृत कार्यालय स्थित हैं. बैंक अपने वित्तीय परिणामों तथा भावी योजनाओं की घोषणा करने के लिए प्रेस बैठक /सम्मेलन आयोजित करता है.

बैंक के तिमाही / छमाही / वार्षिक परिणामों के साथ-साथ बैंक की प्रेस विज्ञप्तियां बैंक की वेबसाइट www.bankofbaroda.com उपलब्ध रहती है.

बैंक इलेक्ट्रोनिक डाटा इन्फार्मेशन फाइलिंग एन्ड रिट्राइवल (ई.डी.आई.एफ.ए.आर.) पर सूचना विवरण व रिपोर्ट फाइल करता रहा है जिसे जनता http:\\sebiedifar.nic.in पर सरलता से देख सकती है.

## 9. शेयरधारकों से संबद्ध सूचना :

बैंक एक अनुसूचित वाणिज्यिक बैंक है और इसका प्रधान कार्यालय, वडोदरा तथा कॉर्पोरेट कार्यालय, मुंबई में स्थित है. बैंक अपनी 2700 शाखाओं के माध्यम से पूरे भारत में फैला हुआ है. बैंक विश्व के 19

## 8. MEANS OF COMMUNICATION :

The Bank appreciates the benefits accruing to the society with the advent and advancement of technology and means of communication. The Bank further recognizes the need for keeping its members and stakeholders informed of the events of their interests.

The financial results of the Bank are submitted to the stock exchanges, where the securities of the Bank are listed, immediately on the day of Board Meeting. The results are also published in two or more newspapers, out of which one circulating in the whole or substantially the whole of India and the other circulating in the state of Gujarat where the Registered Office of the Bank is situated. The Bank furnishes physical copy of the results to the Share Holders on Half Yearly basis. The Bank also organises press-meets, conferences, etc. for announcing Bank's financial results and its future plans.

The quarterly / half-yearly / annual results as well as the press release of the Bank are posted on the Bank's Website http://www.bankofbaroda.com

The bank has been filing information, statements and reports on the Electronic Data Information Filing and Retrieval (EDIFAR) which can be easily accessed to by the public at http://sebiedifar.nic.in.

## 9. SHAREHOLDERS' INFORMATION :

The Bank is a Scheduled Commercial Bank having its Head Office at Vadodara and Corporate Office at Mumbai. The Bank has its presence in all parts of the country with network of –

देशों में कार्यरत 38 शाखाओं, -7- अनुषंगियों और -1- संयुक्त उपक्रम के माध्यम से विदेशों में भी अपना परिचालन कर रहा है.

**बैंक के शेयर निम्नलिखित प्रमुख स्टॉक एक्सचेंजों में सूचीबद्ध हैं :**

1 द स्टॉक एक्सचेंज, मुंबई
फिरोज जीजीभाई टावर्स
25वीं मंजिल, दलाल स्ट्रीट
फोर्ट, मुंबई 400 001
**बीएसई कूट : 532134**

2. नेशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लि.
ट्रेड वर्ल्ड, सेनापति बापट मार्ग,
लोअर परेल, मुंबई - 400013
**एनएसई कूट : बैंकबड़ौदा (32134)**

3. वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज लिमिटेड
फॉरचून टावर्स
पोस्ट बैग नं. 2547
सयाजीगंज, वडोदरा 390 005
**वीएसई कूट : 732134**

अब तक के वार्षिक सूचीयन शुल्क का भुगतान कर दिया गया है.

### 9.1 प्रतिभूतियों का अ भौतिकीकरण :

बैंक के शेयर **सेबी** की अनिवार्य अभौतिक सूची के अंतर्गत आते हैं और बैंक ने अपने शेयरों के अभौतिकीकरण के लिए जारीकर्ता कंपनी के रूप में नेशनल सिक्योरिटी डिपॉजिटरी लि. (एनएसडीएल) तथा सेंट्रल डिपॉजिटरी सर्विसेज (इंडिया) लि. (सीडीएसएल) के साथ डिपॉजिटरी सेवा के सदस्य के रूप में कार्य करना प्रारंभ कर दिया है. शेयर धारक **एनएसडीएल** अथवा **सीडीएसएल** के पास अपने शेयर अभौतिकीकृत (डीमेट) करवा सकते हैं.

31 मार्च 2005 को बैंक के पास 138063 शेयर धारक थे जिनमें से 89253 शेयरधारकों के पास शेयर भौतिक रूप में थे जबकि 48810 शेयरधारकों के पास शेयर अभौतिक (डीमेट) रूप में थे.

कुल 293265400 शेयरों में से 196000000 शेयर भारत सरकार के पास हैं तथा शेष 97265400 शेयर आम जनता /एफआईआई/अनिवासी भारतीयों आदि के पास हैं. 31 मार्च 2005 को इनमें से 82782005 शेयर इलेक्ट्रॉनिक तथा 210483395 शेयर भौतिक रूप में थे.

31.03.2005 को समाप्त वर्ष के दौरान, वर्ष 2003 में रद्द किये गए 27,38,300 शेयरों में से 3700 शेयर निष्क्रिय किये गये. रद्द शेयरों की संख्या 31.03.2005 को 27,34,600 थी.

बैंक, एनएसडीएल एवं सीडीएसएल के साथ क्रमशः एक डिपॉजिटरी प्रतिभागी के रूप में भारतीय प्रतिभूति एवं विनिमय बोर्ड (सेबी) के साथ पंजीकृत है और डिपॉजिटरी सेवाएं प्रदान कर रहा है. हमारे बैंक द्वारा सामान्य जनता को उपलब्ध कराई जा रही डिपोजिटरी सेवाओं की सुविधा शेयर धारक निम्न शाखाओं से प्राप्त कर सकते हैं :

2700- Branches. The Bank has also established operations across the globe in -19- countries with –38- branch offices, -7- Subsidiaries and -1- Joint Venture.

**The Bank's shares are listed on the following major Stock Exchanges :**

1) The Stock Exchange, Mumbai
Phiroze Jeejeebhoy Towers
25th Floor, Dalal Street
Fort, Mumbai 400 001
**BSE CODE : 532134**

2) National Stock Exchange of India Ltd.
Trade World, Senapati Bapat Marg
Lower Parel, Mumbai 400 013
**NSE CODE : BankBaroda (32134)**

3) Vadodara Stock Exchange Limited
Fortune Towers
Post Bag No.2547
Sayajigunj, Vadodara 390 005
**VSE CODE : 732134**

The annual listing fees has been paid till date.

### 9.1 Dematerialisation of Securities :

The shares of the Bank are under compulsory demat list of SEBI and the Bank has joined as a member of the Depository Services with National Security Depository Limited (NSDL) & Central Depository Services (India) Limited (CDSL) as an Issuer Company for dematerialisation of Bank's shares. Shareholders can get their shares dematerialized with either **NSDL** or **CDSL**.

As on March 31, 2005 the Bank has -138063- Shareholders out of which -89253- Shareholders of the Bank have been holding their shares in physical form and -48810- Shareholders hold shares in demat form.

Out of the total number of shares of –293265400-, -196000000- are held by Government of India and the remaining –97265400- shares are held by the public / FIIs / NRIs etc. out of which - 82782005 - Shares are in electronic form and -210483395- shares are in physical form as on March 31, 2005.

During the year ended 31.03.2005, -3700- shares were annulled out of -27,38,300- shares forfeited in the year 2003. The forfeited shares as on 31.03.2005 are –27,34,600-.

The Bank is offering depository services and is registered with Securities and Exchange Board of India (SEBI) as a Depository Participant with NSDL and CDSL respectively. The shareholders may avail the facility of Depository Services provided by our Bank to general public at following branches :

(1) कैपीटल मार्केट एण्ड डिपॉजिटरी सर्विसेज शाखा, मुंबई (2)पार्लियामेन्ट स्ट्रीट शाखा, नई दिल्ली (3) भद्र शाखा, अहमदाबाद (4) कैपिटल मार्केट शाखा, वडोदरा (5) पौड रोड शाखा, पुणे (6) घाटकोपर (पश्चिम) शाखा, मुंबई (7) पीएफएस शाखा, कांदिवली (पश्चिम), मुंबई, एवं (8) बालीगंज शाखा, कोलकाता.

### 9.2 इलेक्ट्रॉनिक समाशोधन सेवाएं (ईसीएस) :

इलेक्ट्रॉनिक समाशोधन सेवाएं (ईसीएस) लाभांश/ब्याज आदि के भुगतान की नई विधि है जिसमें निवेशक को देय राशि सीधे उसके बैंक खाते में जमा की जा सकती है. बैंक ने शेयरधारकों को बैंक द्वारा परिचालित -46- ईसीएस केन्द्रों में सेवाएं उपलब्ध करवाने का विकल्प प्रदान किया है.

वार्षिक रिपोर्ट में ईसीएस समादेश पत्र संलग्न है जिसे रजिस्ट्रार एवं अंतरण एजेंट/डीपी को प्रेषित किया जा सकता है. शेयरधारक के अनुरोध पर ईसीएस के माध्यम से लाभांश प्राप्त करने के विकल्प को समाप्त किया जा सकता है.

वर्तमान में निम्न केन्द्रों पर ईसीएस सुविधा उपलब्ध है : आगरा, अहमदाबाद, इलाहाबाद, अमृतसर, बेंगलूर, भोपाल, भुवनेश्वर, कोलकाता, चंडीगढ़, चेन्नई, कोचीन, कोयम्बतूर, देहरादून, दुर्गापुर, फरीदाबाद, गाजियाबाद, गुवाहाटी, हुबली, हैदराबाद, इन्दौर, जयपुर, जमशेदपुर, कानपुर, कोल्हापुर, लखनऊ, लुधियाना, मदुरै, मंगलोर, मुंबई, नागपुर, नासिक, नई दिल्ली, पणजी, पटना, पुणे, राजकोट, शिमला,सिलीगुड़ी, सूरत, तिरूवन्तपुरम, त्रिचूर, त्रिचि, वडोदरा, वाराणसी, विजयवाड़ा, विशाखापटनम.

### 9.3 शेयर अंतरण प्रणाली तथा निवेशकों की शिकायतों का निवारण :

बैंक सुनिश्चित करता है कि शेयरों के सभी अंतरण, उनकी प्रस्तुति की तारीख से एक माह के भीतर विधिवत् रूप से संपन्न हो जाए. बोर्ड ने शेयरों और बांडों के अंतरण तथा अन्य संबद्ध मामलों पर विचार करने के लिए निवेशक शिकायत निवारण समिति और शेयर अंतरण समिति गठित की है. ये समितियां नियमित अंतराल पर बैठक आयोजित करती है और निवेशक शिकायतों की स्थिति की समीक्षा करती है. इसके अतिरिक्त शेयरों और बांडों के अंतरण की पुष्टि की जाती है.

बैंक ने मै. कार्वी कन्सल्टेंट्स लि. को अपने रजिस्ट्रार और अंतरण एजेंट के रूप में नियुक्त किया है जिसका कार्य शेयर/बांड अंतरण , लाभांश / ब्याज भुगतान को प्रॉसेस करना , शेयरधारकों के अनुरोध अभिलेखित करना, निवेशकों की शिकायतों का समाधान तथा शेयर/बांड जारी करने संबंधी अन्य गतिविधियाँ सुनिश्चित करना है. निवेशक अपने अंतरण विलेख/अनुरोध/शिकायतें निम्न पते पर रजिस्ट्रार को भिजवा सकते हैं :

**मै. कार्वी कम्प्यूटरशेयर प्रा. लि.**
(इकाई : बैंक ऑफ बड़ौदा)
46, एवेन्यु, 4, स्ट्रीट नं.1
बंजारा हिल्स, हैदराबाद - 500 034
फोन : (040) 23312454
फैक्स : (040) 23311968
ई-मेल : mailmanager@karvy.com

(1) Capital Market and Depository Services Branch, Mumbai (2) Parliament Street Branch, New Delhi (3) Bhadra Branch, Ahmedabad (4) Capital Market Branch, Vadodara (5) Paud Road Branch, Pune (6) Ghatkopar (West) Branch, Mumbai (7) PFS Branch - Kandivali (West), Mumbai, and (8) Ballygunj Branch, Kolkata.

### 9.2 Electronic Clearing Services (ECS) :

Electronic Clearing Services (ECS) is a novel method of payment of dividend/interest etc., where the amount due to investor can directly be credited into his/her Bank account. The Bank has offered the services to the shareholders with an option to avail the facility at –46- centres where ECS Credit Clearing System is operative.

The ECS mandate form is enclosed with the Annual Report, which may be sent to the Registrars & Transfer Agent / DP. The option to receive dividend through ECS may be discontinued at any time, at the instance of the Shareholder.

The ECS facility is presently in operation at centres namely Agra, Ahmedabad, Allahabad, Amritsar, Bangalore, Bhopal, Bhubaneshwar, Calcutta, Chandigarh, Chennai, Cochin Coimbatore, Dehradun, Durgapur, Faridabad, Ghaziabad, Guwahati, Hubli, Hyderabad, Indore, Jaipur, Jamshaedpur, Kanpur, Kolhapur, Lucknow, Ludhiana, Madurai, Mangalore, Mumbai, Nagpur, Nasik, New Delhi, Panaji, Patna, Pune, Rajkot, Shimla, Siliguri, Surat, Thiruvananthapuram, Trichur, Trichy, Vadodara, Varanasi, Vijayaward and Vishakapatnam.

### 9.3 Share Transfer System & Redressal of Investors' Grievances :

The Bank ensures that all transfer of Shares are duly effected within the period of one month from the date of their lodgment. The Board has constituted Investors' Grievances Committee and Shares / Bonds Transfer Committee to consider transfer of Shares and Bonds and other related matters. The Committees meet at regular intervals and review the status of Investors' Grievances besides confirming transfer of Shares and Bonds.

The Bank has appointed M/s. Karvy Computershare Private Limited as its Registrars & Transfer Agent whose duty is to process Shares / Bonds transfers, dividend / interest payments, recording of Shareholders' requests, resolution of investors' grievances amongst other activities connected with the issue of Shares / Bonds. The Investors may lodge their transfer deeds / requests / complaints with the Registrars at following address :

**Karvy Computershare Private Limited**
(Unit : Bank of Baroda)
46, Avenue 4, Street No.1
Banjara Hills, Hyderabad - 500 034
Phone : (040) 23312454
Fax : (040) 23311968
E Mail : mailmanager@karvy.com

बैंक ने प्रधान कार्यालय, बड़ौदा में निवेशक सेवाएं विभाग की स्थापना की है जहाँ शेयरधारक अपने अनुरोध/शिकायतें समाधान हेतु निम्नलिखित पते पर भेज सकते हैं :

**बैंक ऑफ बड़ौदा**
निवेशक सेवाएं विभाग
4था तल, सूरज प्लाजा - I
सयाजीगंज, वडोदरा - 390 005
टेलीफोन : (0265) 2362225 (डी), 2361852 (पीबीएक्स)
फैक्स : (0265) 2362225
ई-मेल : investorcell.ho@bankofbaroda.com

### 9.4 अप्रदत्त/अ-दावाकृत लाभांश का अंतरण :

अप्रदत्त/अ-दावाकृत लाभांशों को सात वर्ष के पश्चात् भारत सरकार की निवेशक शिक्षा एवं सुरक्षा निधि (निधि)में अंतरण से संबंधित सांविधिक मार्गदर्शी सिद्धांतों के अनुपालन में, हमने वर्ष- 1996-97 के अप्रदत्त/अदावाकृत लाभांश रु. 23, 15,661/- की राशि को निधि में जमा कर दिया है.

### 9.5 कार्पोरेट गवर्नेन्स रेटिंग :

हमारा बैंक पहला बैंक है जिसे जुलाई, 2004 में रेटिंग एजेन्सी, आईसीआरए लि. द्वारा कॉर्पोरेट गवर्नेन्स रेटिंग प्रदान की गई है, जिसने सीजीआर-2 रेटिंग प्रदान की है. जो सीजीआर-1 से सीजीआर-6 के रेटिंग-पैमाने में **कार्पोरेट गवर्नेन्स के उच्च स्तर** को दर्शाता है.

The Bank has also established Investors' Services Department at Head Office, Vadodara, where the Shareholders can mail their requests / complaints for resolution at the following address :

**Bank of Baroda**
Investors' Services Department
4th Floor, Suraj Plaza-I
Sayajigunj, Vadodara - 390 005
Telephone : (0265) 2362225 (D), 2361852 (PBX)
Fax : (0265) 2362225
E-mail : investorcell.ho@bankofbaroda.com

### 9.4 Transfer of unpaid / unclaimed dividend :

In compliance with the statutory guidelines for transfer of unpaid / unclaimed dividend after seven years to Investor Education and Protection Fund of the Government of India (the Fund), we have deposited Rs. 23,15,661/-, being unpaid / unclaimed dividend for the year 1996-97, in the Fund.

### 9.5 Corporate Governance Rating :

The Bank is first Public Sector Bank to have been assigned, in July 2004, a Corporate Governance Rating (CGR) by Rating Agency, ICRA Ltd., which has assigned 'CGR-2' rating indicating **high level of Corporate Governance** in a rating scale of CGR-1 to CGR-6.

| वित्तीय कैलेन्डर<br>वित्तीय वर्ष 1 अप्रैल 2004 से 31 मार्च 2005 | | FINANCIAL CALENDAR<br>Financial Year 1st April 2004 to 31st March 2005 | |
|---|---|---|---|
| लेखों एवं लाभांश संबंधी सिफारिशों पर विचार-विमर्श करने हेतु निदेशक मंडल की बैठक | 20 मई 2005 | Board Meeting for considering of Accounts and recommendation of dividend. | 20th May 2005 |
| भारतीय रिजर्व बैंक को लेखों की लेखा परीक्षित विवरणी प्रस्तुत करना | 21 जून 2005 | Submission of audited statement of accounts to RBI | 21st June 2005 |
| वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख,<br>समय :<br>स्थान : | 29 जुलाई, 2005<br>प्रातः 10.00 बजे<br>जनरल एज्युकेशन आडिटोरियम दादाभाई नौरोजी हाल के निकट एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस वड़ौदरा - 390 002 | Date of Annual General Meeting :<br>Time :<br>Venue : | 29th July 2005<br>10.00 A.M.<br>General Education Auditorium, near Dadabhoy Naorojee Hall, M S University Campus, Pratapgunj, Vadodara 390 002 |
| वार्षिक रिपोर्ट का प्रेषण | 5 जुलाई 2005 | Posting of Annual Report | 5th July 2005 |
| बहियां बंद करने की तारीख | 22 जुलाई, 2005 से<br>29 जुलाई, 2005<br>(दोनों दिन शामिल) | Book Closure dates | 22nd July, 2005 to<br>29th July, 2005<br>(Both days inclusive) |
| प्रॉक्सी फार्म प्राप्त करने की अंतिम तारीख | 24 जुलाई, 2005 | Last Date for receipt of proxy forms | 24th July 2005 |
| अंतिम लाभांश के लिए वारंट प्रेषित करने की संभावित तारीख | 15 जून, 2005 | Probable date of dispatch of warrants for Final dividend | 15th June, 2005 |
| लाभांश भुगतान की तारीख | 17 जून, 2005 | Dividend payment date | 17th June, 2005 |

अनुलग्नक - क
Annexure-A

## 31 मार्च 2005 को शेयरधारिता पैटर्न
## Share Holding Pattern as on 31st March, 2005

| क्र.सं. Sr. No. | विवरण | Description | शेयरधारकों की संख्या No. of Shareholders | शेयर Shares | इक्विटी का प्रतिशत % to Equity |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | भारत सरकार | Government of India | 1 | 196000000 | 66.83 |
| 2. | निवासी व्यक्ति | Resident Individuals | 125692 | 19683456 | 6.71 |
| 3. | विदेशी संस्थागत निवेशक | Foreign Institutional Investor | 87 | 52919000 | 18.04 |
| 4. | बैंक | Banks | 25 | 744800 | 0.25 |
| 5. | म्युच्युअल फंड | Mutual Funds | 28 | 5767699 | 1.97 |
| 6. | कर्मचारी | Employees | 6954 | 1451020 | 0.50 |
| 7. | बॉडी कॉर्पोरेट | Bodies Corporate | 1572 | 3236443 | 1.10 |
| 8. | अ-निवासी भारतीय | Non Resident Indians | 3284 | 2653035 | 0.90 |
| 9. | भारतीय वित्तीय संस्थाएं | Indian Financial Institutions | 9 | 10428719 | 3.56 |
| 10. | समाशोधन सदस्य | Clearing Members | 2 | 225208 | 0.08 |
| 11. | विदेशी कार्पोरेट निकाय | Overseas Corporate Bodies | 6 | 46300 | 0.02 |
| 12. | हिन्दू अविभक्त परिवार | H.U.F. | 398 | 55610 | 0.02 |
| 13. | न्यास | Trusts | 5 | 54110 | 0.02 |
| | **कुल** | **TOTAL :-** | **138063** | **293265400** | **100.00** |

अनुलग्नक - ख
Annexure-B

## 31.03.2005 को शेयरधारकों का श्रेणीवार वर्गीकरण
## Distribution of Shareholders Categorywise as on 31.03.2005

| क्रम सं Sr. No. | संवर्ग /Category से From | तक To | संख्या Number | कुल शेयरहोल्डर्स का % % to Total Shareholders | शेयरो की संख्या No. of Shares | कुल का % % to Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 1 | 5000 | 134447 | 97.38 | 18434962 | 6.28 |
| 2. | 5001 | 10000 | 2201 | 1.60 | 1895745 | 0.65 |
| 3. | 10001 | 20000 | 735 | 0.53 | 1150636 | 0.39 |
| 4. | 20001 | 30000 | 191 | 0.14 | 498935 | 0.17 |
| 5. | 30001 | 40000 | 85 | 0.06 | 315145 | 0.11 |
| 6. | 40001 | 50000 | 96 | 0.07 | 467230 | 0.16 |
| 7. | 50001 | 100000 | 117 | 0.08 | 930401 | 0.32 |
| 8. | 100001 और उससे अधिक and above | | 191 | 0.14 | 269572346 | 91.92 |
| **कुल TOTAL** | | | **138063** | **100.00** | **293265400** | **100.00** |

अनुलग्नक : ग

**Annexure-C**

**31.03.2005 को शेयरधारकों का भौगोलिक दृष्टि से वर्गीकरण**

**Geographical Distribution of Shareholders as on 31st March, 2005**

| क्रम सं. Sr.No | राज्य का नाम | Name of State | शेयरधारकों की संख्या No. of Shareholders | कुल शेयरधारकों का प्रतिशत % age to total Shareholders | शेयरों की संख्या No. of Shares |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | आंध्र प्रदेश | ANDHRA PRADESH | 4329 | 3.14 | 939129 |
| 2. | गुजरात | GUJARAT | 39076 | 28.30 | 6832248 |
| 3 | कर्नाटक | KARNATAKA | 3300 | 2.39 | 561443 |
| 4 | मध्यप्रदेश | MADHYA PRADESH | 4478 | 3.24 | 803418 |
| 5 | महाराष्ट्र | MAHARASTRA | 26809 | 19.42 | 75275616 |
| 6 | नई दिल्ली | NEW DELHI | 5119 | 3.71 | 1473911 |
| 7 | राजस्थान | RAJASTHAN | 10870 | 7.87 | 1556458 |
| 8 | तमिलनाडु | TAMILNADU | 7976 | 5.78 | 2037716 |
| 9 | उत्तरप्रदेश | UTTAR PRADESH | 12973 | 9.40 | 2027140 |
| 10 | पश्चिम बंगाल | WEST BENGAL | 4431 | 3.21 | 1146886 |
| 11 | अन्य (भारत सरकार द्वारा धारित शेयरों सहित) | OTHERS (including held by Govt. of India) | 18702 | 13.54 | 200611435 |
| | **कुल** | **TOTAL** | **138063** | **100.00** | **293265400** |

अनुलग्नक : घ

**Annexure-D**

**स्टॉक एक्सचेंजों में शेयरों के सौदों की मात्रा तथा शेयर कीमत**

**Share Price, Volume of Shares Traded in Stock Exchange**

| अवधि - माह | Period - Month | नेशनल स्टॉक एक्सचेंज National Stock Exchange | | | मुंबई स्टॉक एक्सचेंज Mumbai Stock Exchange | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | उच्चतम (रु.) Highest (Rs.) | न्यूनतम (रु.) Lowest (Rs.) | सौदों की मात्रा Volume Traded | उच्चतम (रु.) Highest (Rs.) | न्यूनतम (रु.) Lowest (Rs.) | सौदों की मात्रा Volume Traded |
| अप्रैल | April – 2004 | 267.50 | 216.55 | 31733537 | 267.50 | 220.00 | 13852253 |
| मई | May – 2004 | 275.00 | 120.00 | 40530671 | 269.40 | 130.00 | 17807418 |
| जून | June – 2004 | 170.40 | 142.55 | 60682903 | 170.20 | 142.50 | 26740823 |
| जुलाई | July – 2004 | 179.25 | 134.00 | 24359136 | 179.20 | 135.00 | 10498703 |
| अगस्त | August – 2004 | 165.25 | 141.15 | 18012409 | 166.80 | 147.40 | 8676271 |
| सितंबर | September - 2004 | 198.90 | 160.50 | 21036072 | 197.90 | 160.00 | 8413106 |
| अक्तूबर | October – 2004 | 180.90 | 151.05 | 14032317 | 180.60 | 151.20 | 4686453 |
| नवंबर | November – 2004 | 195.50 | 140.05 | 12105310 | 195.45 | 153.00 | 3866374 |
| दिसंबर | December – 2004 | 241.90 | 188.50 | 25053208 | 241.70 | 188.50 | 9247936 |
| जनवरी | January – 2005 | 254.65 | 184.25 | 23824811 | 254.80 | 184.00 | 8530506 |
| फरवरी | February – 2005 | 221.45 | 197.50 | 15655978 | 221.00 | 191.00 | 5655644 |
| मार्च | March - 2005 | 256.45 | 198.25 | 27280167 | 256.25 | 200.00 | 10451979 |

# वर्ष - 2004-05 के दौरान नियुक्त निदेशकों का व्यक्तिगत विवरण
# PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2004-05

| | | |
|---|---|---|
| नाम | : | **डॉ. अनिल के. खंडेलवाल** |
| पता | : | बैंक ऑफ़ बड़ौदा, बड़ौदा कार्पोरेट सेन्टर, सी-26, जी-ब्लॉक, बान्द्रा-कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बान्द्रा (पूर्व), मुंबई - 400051 |
| जन्म तिथि | : | 16 मार्च, 1948 |
| आयु | : | 57 वर्ष |
| योग्यताएं | : | बी.ई. (केमिकल इंजीनियरिंग), एम.बी.ए., एल.एल.बी. प्रबंधन में पीएच.डी, श्रमिक कानून में स्नातकोत्तर डिप्लोमा, प्रशिक्षण एवं विकास में स्नातकोत्तर डिप्लोमा |

निदेशक के रुप में नियुक्ति का स्वरुप :
बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अर्जन एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(ए) के तहत भारत सरकार, वित्त मंत्रालय, आर्थिक कार्य विभाग, बैंकिंग प्रभाग की अधिसूचना क्र. एफ.नं. 9/60/2004-बी.ओ.आई. दिनांक 01 मार्च, 2005 द्वारा 01.03.2005 से 31.03.2008 की अवधि के लिए अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक के रुप में नियुक्त .

| | | |
|---|---|---|
| अनुभव | : | बैंकिंग क्षेत्र में -33- वर्ष का अनुभव |
| धारित पद | : | निम्नलिखित निदेशक मंडलों के निदेशक के रुप में :<br>1. न्यू इंडिया एश्योरेन्स कं.लि.<br>2. कृषि वित्त निगम लि. और<br>3. भारतीय बैंकिंग एवं वित्त संस्थान<br>मानव संसाधन विकास अकादमी, अहमदाबाद के बोर्ड ऑफ़ गवर्नर्स के अध्यक्ष के रुप में<br>संगठनात्मक विकास केन्द्र, हैदराबाद के गवर्निंग बोर्ड के सदस्य के रुप में. |

| | | |
|---|---|---|
| NAME | : | **DR. ANIL K. KHANDELWAL** |
| ADDRESS | : | Bank of Baroda, Baroda Corporate Centre, C–26, G- Block, Bandra – Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai - 400051 |
| DATE OF BIRTH | : | 16th March, 1948 |
| AGE | : | 57 years |
| QUALIFICATIONS | : | B.E. (Chem. Engg), M.B.A., LL.B.Ph.D. in Management, P.G. Diploma in Labour Laws,P.G. Diploma in Training and Development. |

NATURE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR :
Appointed as Chairman and Managing Director u/s 9(3)(a) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 by the Govt. of India, Ministry of Finance, Department of Economic Affairs, Banking Division vide their notification no. F.NO.9/60/2004-B.O.I. dated 1st March, 2005 from 01.03.2005 to 31.03.2008

| | | |
|---|---|---|
| EXPERIENCE | : | -33- years of banking experience |
| POSITION HELD | : | As Director on Board of<br>1. New India Assurance Company Ltd.<br>2. Agricultural Finance Corporation Ltd.<br>3. Indian Institute of Banking and Finance<br>As Chairman of Board of Governors of Academy of Human Resource Development, Ahmedabad<br>As member of Governing Board of Centre for Organisational Development, Hyderabad. |

# वर्ष - 2004-05 के दौरान नियुक्त निदेशकों का व्यक्तिगत विवरण
# PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2004-05

| | | |
|---|---|---|
| नाम | : | **श्री के. रामकृष्णन्** |
| पता | : | बैंक ऑफ़ बड़ौदा, बड़ौदा कार्पोरेट सेन्टर, सी-26, जी-ब्लॉक, बान्द्रा-कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बान्द्रा (पूर्व), मुंबई - 400051 |
| जन्म तिथि | : | 22 जुलाई, 1948 |
| आयु | : | 57 वर्ष |
| योग्यताएं | : | बी.कॉम.(स्पेशल), एम.बी.ए.. , पीजीडी बैंक मेनेजमेन्ट (एमबीएम), पीजीडी इन ट्रेनिंग एण्ड डेवलपमेन्ट (यूनिवर्सिटी ऑफ़ मान्चेस्टर, यू.के.) |

निदेशक के रुप में नियुक्ति का स्वरुप :
बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अर्जन एवं अंतरण) अधिनियम, 1970 की धारा 9(3)(ए) के तहत भारत सरकार, वित्त मंत्रालय, आर्थिक कार्य विभाग, बैंकिंग प्रभाग की अधिसूचना क्र. एफ.नं. 9/8/2004-बी.ओ.आई.(वी) दिनांक 27 अगस्त, 2004 द्वारा 31.07.2008 तक की अवधि के लिए कार्यकारी निदेशक के रुप में नियुक्त .

| | | |
|---|---|---|
| अनुभव | : | बैंकिंग क्षेत्र में -34- वर्ष का अनुभव |
| धारित पद | : | हमारी निम्नलिखित अनुषंगियों के निदेशक के रुप में : 1. बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि. 2. बॉब हाउसिंग फाइनेन्स लि. |

| | | |
|---|---|---|
| NAME | : | **SHRI K. RAMAKRISHNAN** |
| ADDRESS | : | Bank of Baroda, Baroda Corporate Centre, C–26, G- Block, Bandra – Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai - 400051 |
| DATE OF BIRTH | : | 22nd July, 1948 |
| AGE | : | 57 years |
| QUALIFICATIONS | : | B.Com (Spl), M.B.A., PGD Bank Management (MBM),PGD in Training & Development (University of Manchester, U.K.) |

NATURE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR :
Appointed as Executive Director u/s 9(3)(a) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 by the Govt. of India, Ministry of Finance, Department of Economic Affairs, Banking Division vide their notification no. F.NO.9/8/2004-B.O.I. (V) dated 27th August, 2004 for a period up to 31.07.2008

| | | |
|---|---|---|
| EXPERIENCE | : | -34- years of banking experience. |
| POSITION HELD | : | As Director on Board of our subsidiaries: 1. Bank of Baroda (Kenya) Ltd. 2. BOB Housing Finance Ltd. |

# वर्ष - 2004-05 के दौरान नियुक्त निदेशकों का व्यक्तिगत विवरण
# PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2004-05

| | | |
|---|---|---|
| नाम | : | **श्री मनेष प्रभुलाल मेहता** |
| पता | : | मै. मनेष मेहता एण्ड कंपनी,<br>सनदी लेखाकार,<br>611, सेन्टर प्वाइंट,<br>आर.सी. दत्त रोड,<br>अलकापुरी, वड़ोदरा - 390007 |
| जन्म तिथि | : | 30 मई, 1963 |
| आयु | : | 42 वर्ष |
| योग्यताएं | : | बी.कॉम., एफ.सी.ए. |

निदेशक के रुप में नियुक्ति का स्वरुप :

बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अंतरण अधिनियम, 1970 की धारा 9(3) (आई) के तहत शेयरधारकों के निदेशक के रुप में 15.11.2005 तक की अवधि के लिए निर्वाचित.

| | | |
|---|---|---|
| वर्तमान धारित पद | : | मै. मनेश मेहता एण्ड एसोसिएट्स में भागीदार के रुप में मुंबई और वड़ोदरा में सनदी लेखाकार |
| अनुभव | : | वर्ष -1984 से सनदी लेखाकार का कार्य कर रहे हैं. |

| | | |
|---|---|---|
| NAME | : | **SHRI MANESH PRABHULAL MEHTA** |
| ADDRESS | : | M/s. Manesh Mehta & Co.,<br>Chartered Accountants,<br>611, Centre Point,<br>R. C. Dutt Road,<br>Alkapuri, Vadodara - 390007 |
| DATE OF BIRTH | : | 30th May, 1963 |
| AGE | : | 42 years |
| QUALIFICATIONS | : | B. Com., F.C.A. |

NATURE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR :

Elected as Shareholders' Director u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, for a period up to 15.11.2005.

| | | |
|---|---|---|
| PRESENT POSITION HELD | : | Partner in M/s. Manesh Mehta & Associates, Chartered Accountants in Mumbai and Vadodara |
| EXPERIENCE | : | Practicing Chartered Accountant since 1984. |

# कार्पोरेट नियन्त्रण की शर्तों के अनुपालन संबंधित लेखा परीक्षकों का प्रमाण-पत्र

# Auditors' Certificate on Compliance of Conditions of Corporate Governance

## बैंक ऑफ बड़ौदा के सदस्यों के लिए

हमने बैंक ऑफ बड़ौदा के, स्टॉक एक्सचेंज के साथ सूचीबद्धता संबंधी करार की धारा 49 में विनिर्दिष्ट कार्पोरेट नियंत्रण शर्तों के प्रसंग में बैंक द्वारा 31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए कार्पोरेट नियंत्रण संबंधी अनुपालन स्थिति की जांच की है.

कार्पोरेट नियंत्रण संबंधी शर्तों का अनुपालन करना प्रबंधन का दायित्व है. हमारी जांच, कार्पोरेट नियंत्रण संबंधी बाध्यताओं का अनुपालन सुनिश्चित करने हेतु बैंक द्वारा अपनायी गयी प्रक्रियाओं और कार्यान्वयन तक सीमित थी. यह न तो लेखा परीक्षा है और न ही बैंक की वित्तीय विवरणियों के बारे में हमारा अभिमत है.

हम अपनी राय तथा सर्वोत्तम जानकारी तथा हमें दिए स्पष्टीकरणों के आधार पर प्रमाणित करते हैं कि बैंक ने उपरोक्त सूचीबद्ध करार में विनिर्दिष्ट कार्पोरेट नियंत्रण संबंधी बाध्यताओं का अनुपालन किया है.

हम यह उल्लेख करते हैं कि शेयरधारक और निवेशक शिकायत निवारण समिति के पास उपलब्ध रिकार्ड के अनुसार किसी भी निवेशक की बैंक के विरूद्ध शिकायत एक माह से अधिक अवधि से लंबित नहीं है.

हमारा यह भी अभिकथन है कि उक्त अनुपालन का अभिप्राय बैंक की भविष्य की सक्षमता के प्रति यह कोई आश्वासन नहीं है और न ही यह बैंक के कार्यपालकों के संचालन में प्रबंधन की कुशलता एवं प्रभावपूर्णता के बारे में आश्वासन है.

## To The Members of Bank of Baroda

We have examined compliance of conditions of Corporate Governance by Bank of Baroda, for the year ended on 31st March 2005, as stipulated in Clause-49 of the Listing Agreement of the Bank with Stock Exchanges.

The compliance of conditions of Corporate Governance is the responsibility of management. Our examination was limited to procedures and implementation thereof, adopted by the Bank for ensuring the compliance of the conditions of the Corporate Governance. It is neither an audit nor an expression of opinion on the financial statements of the Bank.

In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, we certify that the Bank has complied with the conditions of Corporate Governance as stipulated in the above mentioned Listing Agreement.

We state that no investor grievance is pending for a period exceeding one month against the Bank as per the records maintained by the Shareholders & Investors Grievance Committee.

We further state that such compliance is neither an assurance as to the future viability of the Bank nor the efficiency or effectiveness with which the management has conducted the affairs of the Bank. .

---

**कृते शाह गुप्ता एंड क.**
सनदी लेखाकार
**For Shah Gupta & Co**
Chartered Accountants

**(विपुल चौकसी)**
**(Vipul Choksi)**
भागीदार / Partner

**कृते के.के. सोनी एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For K.K. Soni & Co**
Chartered Accountants

**(के.के. सोनी)**
**(K.K.Soni)**
भागीदार / Partner

**कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For T.R. Chadha & Co**
Chartered Accountants

**(विकास कुमार)**
**(Vikas Kumar)**
भागीदार / Partner

**कृते एस. वेंकटराम एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For S. Venkatram & Co**
Chartered Accountants

**(जी. नारायणस्वामी)**
**(G.Narayanaswamy)**
भागीदार / Partner

**कृते रे एंड रे**
सनदी लेखाकार
**For Ray & Ray**
Chartered Accountants

**(अरविंद एन. यन्नेमड़ी)**
**(Arvind N. Yennemadi)**
भागीदार / Partner

**कृते जी. बसु एंड कं.**
सनदी लेखाकार
**For G. Basu & Co**
Chartered Accountants

**(एस. लाहिरी)**
**(S.Lahiri)**
भागीदार / Partner

स्थान / Place : मुंबई / MUMBAI
दिनांक / Date : 20 मई, 2005 / MAY 20, 2005.

# बैंक ऑफ़ बड़ौदा

**निवेशक सेवाएं विभाग**

चौथा तल, सूरज प्लाजा - 1, सयाजीगंज, वड़ोदरा - 390 005

फोन : (0265) - 2361852 (10 लाइनें) 2362225 फैक्स : 2362395, 2361824, 2362914, 2362225

तार : रैनसम

**इलेक्ट्रॉनिक समाशोधन सेवा (जमा समाशोधन)**

**इक्विटी शेयरों पर लाभांश के भुगतान के लिए ईसीएस अधिदेश**

1. प्रथम शेयरधारक का नाम (स्पष्ट अक्षरों में) :
2. पता :
3. शेयरधारक की फोलियो संख्या :
   डी. पी. आईडी संख्या :
   ग्राहक आईडी संख्या :
4. बैंक खाते का विवरण :
   क. बैंक का नाम
   ख. शाखा का नाम एवं शहर का पिन कोड
   ग. खाता संख्या (जैसा कि चेक बुक में दिया गया है) :
   घ. खाते का प्रकार (कृपया टिक करें) : बचत बैंक ☐ चालू ☐ नकद उधार ☐
   (बचत बैंक खाता/चालू खाता या नकद-उधार)
   ङ. बैंक खाते की लेजर फोलियो संख्या
   (यदि चेक बुक पर अंकित किया जा रहा हो) :
   च. बैंक द्वारा जारी माइकर चेक में दिया गया
   बैंक और शाखा का 9 अंकीय कोड क्रं. : ☐☐☐☐☐☐☐☐☐
5. कृपया कोड संख्या के सही होने की जांच के लिए अपने उपर्युक्त खाते से संबंधित, आपके बैंक द्वारा जारी चेक के पन्ने की फोटो कापी या कोरा रद किया गया चेक सलंग्न करें

**घोषणा**

मैं एतद्द्वारा यह घोषित करता/ती हूं कि उपर्युक्त विवरण सही व पूर्ण हैं. यदि अधूरी जानकारी के कारणों से लेनदेन में देरी होती है या यह प्रभावी नहीं होता है तो मैं बैंक ऑफ़ बड़ौदा को जिम्मेदार नहीं ठहराऊंगा/गी.

स्थान :

दिनांक :

प्रथम धारक के हस्ताक्षर

यह पुष्टि की जाती है कि उपर्युक्त विवरण हमारे रिकार्ड के अनुसार सही हैं.

स्थान :

दिनांक :

संबंधित बैंक के प्रबंधक के हस्ताक्षर

---

## बैंक ऑफ़ बड़ौदा

फोलिओ संख्या : ................................

डी. पी. आईडी संख्या : .........................

ग्राहक आईडी संख्या : .............................

धारित शेयरों की संख्या : ..........................

## बैंक खाता विवरण

मैं/हम ...................................................................................................................................

इसके द्वारा बैंक ऑफ़ बड़ौदा को अपने/हमारे लाभांश-पत्र पर निम्नलिखित विवरण मुद्रित करने के लिए अधिकृत करता / ती हूं / करते हैं।

- बैंक का नाम : .............................................................. शाखा का नाम : ......................................................
- खाते का प्रकार (कृपया टिक करें) : बचत बैंक ☐ चालू ☐ नकद उधार ☐
- खाता संख्या : ........................................

सदस्य के हस्ताक्षर..................................................

टिप्पणी : कृपया इस फार्म को भरकर एवं हस्ताक्षर करके बैंक ऑफ़ बड़ौदा, निवेशक सेवाएं विभाग, चौथीं मंजिल, सूरज प्लाजा-1, सयाजीगंज.वड़ोदरा - 390 005 या रजिस्ट्रार एवं अतंरण एजेंट, हैदराबाद के पते पर भेजें.

**BANK OF BARODA**

**Investor's Services Department**
4th Floor, Suraj Plaza -1, Sayajigunj, Vadodara - 390 005
Phone : (0265) 2361852 (10 Lines) 2362225 Fax : 2362225, 2362395, 2361824, 2362914
Gram : Ransom

**Electronic Clearing Service (Credit Clearing)**
**ECS Mandate for Payment of Dividend on Equity Shares**

1. First Shareholder's Name (in Block Letters) :
2. Address :
3. Shareholder's Folio number :
   D. P. ID number :
   Client ID number
4. Particulars of Bank Account :
   A. Bank Name :
   B. Branch Name & City Pin Code :
   C. Account No. (as appearing on the cheque book) :
   D. Account Type (please Tick): (SB Account/Current A/c or Cash Credit) : SB ☐ Current ☐ Cash Credit ☐
   E. Ledger Folio number of Bank Account (if appearing on the cheque book) :
   F. 9 Digit Code No. of the Bank & Branch appearing on the MICR Cheque issued by the Bank : ☐☐☐☐☐☐☐☐☐
5. Please attach a photocopy of a cheque leaf or a blank cancelled cheque issued by your Bank relating to your above account for verifying the accuracy of the code numbers.

**DECLARATION**

I, hereby declare that the particulars given above are correct and complete. If the transaction is delayed or not effected at all for reasons of incomplete information, I would not hold Bank of Baroda responsible.

Place :

Signature of the First Holder

Date :

Certified that the particulars furinshed above are correct as per our records.

Place :

Date :

Signature of the Manager of the Bank concerned

---

**BANK OF BAR ODA**

**BANK ACCOUNT PARTICULARS**

Folio No. ..........................................................
D.P. ID No. ........................................................
Client ID No. .....................................................
Number of shares held ...................................

I/We ..........................................................................................................................................................................................................

do hereby authorise Bank of Baroda to print the following details on my/our Dividend Warrant.

- Bank Name : .......................................................................................... Branch Name : .....................................................................................
- Account type (Please tick) : Savings ☐ Current ☐ Cash Credit ☐
- Account Number : ..................................................

Signature of the Member .........................................................

Note : Please complete the form, sign and mail to Bank of Baroda, Investors' Services Department, 4th Floor, Suraj Plaza-I, Sayajigunj, Baroda 390 005 or at the address of Registrars & Transfer Agent at Hyderabad.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

फार्म बी

## प्रॉक्सी - फार्म

(शेयरधारक द्वारा भरा एवं हस्ताक्षर किया जाए)

**नौवीं वार्षिक सामान्य बैठक**

**दिनांकः 29 जुलाई , 2005**

पंजीकृत फोलिओ क्र. ______________________ डीपी आईडी क्र. ______________________

ग्राहक आईडी क्र. ______________________

मैं/हम ______________________ निवासी ______________________

______________________ जिला ______________________

राज्य ______________________ बैंक ऑफ़ बड़ौदा का/के शेयरधारक होने के नाते एतद्द्वारा

श्री/श्रीमती/सुश्री ______________________

निवासी ______________________ जिला ______________________

राज्य ______________________ को अथवा उनकी अनुपस्थिति में श्री/श्रीमती/सुश्री ______________________

निवासी ______________________ जिला ______________________

राज्य ______________________ को अथवा उनकी अनुपस्थिति में श्री/श्रीमती/सुश्री ______________________

निवासी ______________________ जिला ______________________

राज्य ______________________ को 29 जुलाई, 2005 को प्रातः 10.00 बजे जनरल एज्यूकेशन आडिटोरियम, दादा भाई नौरोजी हाल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस, प्रतापगंज, वड़ोदरा-390002 में या इसकी स्थगित तारीख को बैंक ऑफ़ बड़ौदा के शेयरधारकों की होने वाली नौवीं वार्षिक सामान्य बैठक में मेरी/हमारी ओर से बैठक में भाग लेने और वोट देने के लिए प्रॉक्सी नियुक्त करता/करती हूं/करते हैं.

तारीख ______________ माह ______________ 2005 को हस्ताक्षरित

कृपया 15 पैसे का रसीदी टिकट यहां लगायें

प्रॉक्सी के हस्ताक्षर ______________________

प्रथम / एकल शेयरधारक के हस्ताक्षर

नाम (स्पष्ट अक्षरों में) : ______________________

पता : ______________________

______________________

______________________

**प्रॉक्सी-फार्म पर हस्ताक्षर करने एवं प्रस्तुत करने संबंधी अनुदेश**

1. प्रॉक्सी की कोई लिखत तब तक वैध नहीं मानी जाएगी जब तक कि :
   क. यह वैयक्तिक शेयरधारक के मामले मे, शेयरधारक द्वारा या उसकें विधिवत लिखित रूप मे प्राधिकृत उसके अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
   ख. संयुक्त धारकों के मामले में, यह रजिस्टर में दर्ज प्रथम शेयरधारक द्वारा या उसके द्वारा विधिवत् लिखित रुप में प्राधिकृत उसके अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
   ग. निकाय कॉर्पोरेट के मामले में, विधिवत लिखित रुप में प्राधिकृत इसके अधिकारी अथवा अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
2. प्रॉक्सी-लिखत किसी शेयरधारक द्वारा पर्याप्त रूप से हस्ताक्षरित होना चाहिए किंतु यदि किसी कारणवश शेयरधारक अपना नाम लिखने में असमर्थ हैं और उसके अंगूठे का निशान वहां लगा है, तो इसे न्यायाधीश, मैजिस्ट्रेट, रजिस्ट्रार या उपरजिस्ट्रार ऑफ एश्योरेन्सेस या किसी अन्य सरकारी राजपत्रित अधिकारी या बैंक ऑफ़ बड़ौदा के किसी अधिकारी द्वारा साक्ष्यांकित होना चाहिए.
3. कोई भी प्रॉक्सी तब तक वैध नहीं होगी जब तक इस पर विधिवत् रसीदी टिकट न लगी हो और इसे बैंक ऑफ़ बड़ौदा के प्रधान कार्यालय में बैठक की तारीख से कम से कम चार दिन पहले जमा न कराया गया हो, इसके साथ उस मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार (यदि कोई हो) जिसके तहत इसे हस्ताक्षरित किया गया हो या उस मुख्तारनामा की प्रति या प्राधिकार की प्रति जिसे नोटरी पब्लिक या मैजिस्ट्रेट द्वारा सत्य प्रमाणित किया गया हो, को जमा न कराया गया हो, बशर्ते कि ऐसा मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार, बैंक में पहले जमा और पंजीकृत न किया गया हो.
4. बैंक के पास जमा की गई प्रॉक्सी की लिखत अपरिवर्तनीय और अंतिम होगी.
5. विकल्प के तौर पर दो गारंटियों के पक्ष में दी गई प्रॉक्सी लिखत के मामले में एक से अधिक फार्म निष्पादित नहीं किया जाएगा.
6. प्रॉक्सी की लिखत को निष्पादित करने वाला शेयरधारक असाधारण सामान्य बैठक में व्यक्तिगत रूप से मतदान का हकदार नहीं होगा.
7. किसी भी ऐसे व्यक्ति को यथाविधि प्राधिकृत प्रतिनिधि अथवा प्रॉक्सी नियुक्त नहीं किया जाएगा जो बैंक का अधिकारी अथवा कर्मचारी हो.
8. प्रॉक्सी फार्म में किये गए सभी परिवर्तन निष्पादन कर्ता द्वारा यथाविधि आद्यक्षरित होने चाहिए.
9. प्रॉक्सी का कोई भी लिखत तब तक विधिमान्य नहीं होगा, जब तक वह फार्म-बी के अनुरुप न हो.
10. प्रॉक्सी फार्म, मुख्तारनामा अथवा अन्य प्राधिकार-पत्र निम्नलिखित पते पर भी जमा कराये जा सकते हैं.
    बैंक ऑफ़ बड़ौदा, निवेशक सेवाएं विभाग, प्रधान कार्यालय, चौथा तल, सूरज प्लाज़ा-1, सयाजीगंज, वड़ोदरा-390 005

**BANK OF BARODA**

**Form B**

**PROXY FORM**

(To be filled in and signed by the Shareholder)

**Ninth Annual General Meeting**

Dated 29th July, 2005

Regd.Folio No.____________________ DP.ID No.______________________

Client ID No.____________________

I/We__________________________________________________________ resident of________________________________

______________________________________________in the district of__________________________________________

in the State of_____________________________ being a shareholder/shareholders of Bank of Baroda, Vadodara hereby appoint

Shri/Smt.___________________________________________________________________________________________

Resident of________________________________________ in the district of__________________________________________

in the State of __________________________or failing him/her, Shri/Smt._________________________________________

resident of____________________________________in the district of _____________________________________________

in the state of _______________________as my/our proxy to vote for me/us and on my/our behalf at the NINTH ANNUAL GENERAL MEETING of the Shareholders of BANK OF BARODA to be held on 29th July, 2005 at 10:00 A.M. at General Education Auditorium, Near Dadabhoy Naorojee Hall, M.S.University Campus, Pratapgunj, Vadodara – 390 002 and at any adjournment thereof.

Signed this________day of___________2005

Please Affix 15 paise Revenue Stamp

Signature of Proxy __________________________________

Signature of first named/sole Shareholder

Name ____________________________________________

(IN BLOCK LETTERS)

Addres ________________________________________

________________________________________

________________________________________

**INSTRUCTIONS FOR SIGNING AND LODGING THE PROXY FORM**

1. No instrument of proxy shall be valid unless
   a) In the case of an individual shareholder, it is signed by him or by his/her attorney, duly authorised in writing.
   b) In the case of joint holders, it is signed by the shareholder first named in the Register or his/her attorney, duly authorised in writing.
   c) In the case of a body corporate, it is signed by its officer or an attorney duly authorised in writing.
2. An instrument of Proxy shall be sufficiently signed by any shareholder, who is, for any reason, unable to write his/her name, if his/her thumb impression is affixed thereto and attested by a judge, Magistrate, Registrar or Sub-Registrar of Assurance or other Government gazetted officer or an officer of Bank of Baroda.
3. No proxy shall be valid unless it is duly stamped and is deposited at the Head Office of the Bank not less than –4- days before the date of the meeting, together with the power of attorney or other authority (if any) under which it is signed or a copy of that power of attorney or other authority certified as True Copy by a Notary Public or a Magistrate unless such a power of attorney or any other authority is previously deposited and registered with the Bank.
4. An instrument of proxy deposited with the Bank shall be irrevocable and final.
5. In the case of an instrument of proxy granted in favour of two grantees in the alternative, not more than one form shall be executed.
6. The shareholder who has executed an instrument of proxy shall not be entitled to vote in person at the meeting to which such instrument relates.
7. No person shall be appointed as duly authorised representative or a proxy who is an officer or an employee of the Bank.
8. All alterations in the Proxy Form should be duly initialled by the executant.
9. No instrument of proxy shall be valid unless it is in ‘Form B’.
10. The proxy form, power of attorney or other authority can also be deposited at the following address :
    BANK OF BARODA, Investors’ Services Department, Head Office, 4th Floor, Suraj Plaza – I, Sayajigunj, Vadodara - 390005.

## बैंक ऑफ़ बड़ौदा

## उपस्थिति पर्ची

नौवीं वार्षिक सामान्य बैठक, जुलाई 29, 2005

| | |
|---|---|
| दिनांक | 29.07.2005 |
| स्थान | जनरल एज्यूकेशन ऑडिटोरियम,<br>दादाभाई नौरोजी हॉल के निकट, एम.एस. यूनिवर्सिटी कैम्पस,<br>प्रतापगंज, वड़ोदरा - 390 002 |
| नाम | |
| शेयरों की संख्या | |
| फोलिओ क्रमांक/डी.पी.आई.डी. | |
| ग्राहक आई.डी. | |
| उपस्थित शेयरधारक/<br>प्रॉक्सी/प्रतिनिधि के हस्ताक्षर | |

## प्रवेश पत्र

(बैठक के दौरान अपने पास रखें)

| | |
|---|---|
| फोलिओ क्रमांक/डी.पी.आई.डी. | |
| ग्राहक आई.डी. | |
| नाम | |
| शेयरों की संख्या | |

शेयरधारकों/प्रॉक्सी अथवा शेयरधारकों के प्रतिनिधि से अनुरोध है कि वे बैठक में प्रवेश प्राप्त करने के लिए बैंक में पंजीकृत नमूना हस्ताक्षर जैसा यथाविधि हस्ताक्षरित उक्त उपस्थिति पर्ची और प्रवेशपत्र एक साथ प्रस्तुत करें. तथापि, प्रवेश सत्यापन / जांच, जैसा आवश्यक समझा जाएगा, की शर्त के अधीन होगा. किसी भी परिस्थिति में, बैठक के प्रवेशद्वार पर कोई डुप्लिकेट उपस्थिति पर्ची जारी नहीं की जाएगी.

## BANK OF BARODA

### ATTENDANCE SLIP

**Ninth Annual General Meeting - 29th July, 2005**

| | |
|---|---|
| Date | 29th July, 2005 |
| Place | General Education Auditorium,<br>Nr. Dadabhoy Naorojee Hall ,<br>M. S. University Campus,<br>Pratapgunj, Vadodara - 390002 |
| Name | |
| No of Shares | |
| Folio No / DP ID | |
| Client ID | |
| Signature of the shareholder /<br>Proxy / Representative present | |

### ENTRY PASS

**(To be retained throughout the meeting)**

| | |
|---|---|
| Folio No./ DP ID | |
| Client ID | |
| Name | |
| No. of shares | |

Shareholders / proxy or representative of shareholders are requested to produce the above attendance slip, duly signed in accordance with their specimen signatures registered with the Bank, along with the entry pass, for admission to the venue. The admission will, however, be subject to verification / checks, as may be deemed necessary. Under no circumstances, any duplicate attendance slip will be issued at the entrance to the meeting.